DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

INFORME DE GESTIÓN FEBRERO 2025

ÍNDICE	CAP
Estados financieros	1
Información gestión corporativa	2
Información por línea temática	3

HOGAR DE CRISTO

FUNDACIÓN DE BENEFICENCIA HOGAR DE CRISTO
1.1 ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS
AL 28 DE FEBRERO DE 2025
(En miles de pesos chilenos M$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2024	ENE 2025	FEB 2025
Efectivo y efectivo equivalente	492.539	421.887	343.188
Otros activos financieros, corrientes	19.629	337.089	19.787
Otros activos financieros con restricción, corrientes	268.674	331.915	353.701
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.144.474	976.352	979.803
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Inventarios	286.274	277.003	268.099
Activos por impuestos corrientes	724.419	722.171	722.195
Fondo de Reserva	-	6.803.481	7.173.689
Fondo Patrimonial	9.569.483	-	-
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	**13.505.492**	**9.869.898**	**9.860.462**
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedades de Inversión	17.555.777	17.543.232	17.455.528
Inversión en Asociadas	13.642.979	13.642.979	13.642.979
Propiedad, planta y equipos	29.319.915	29.223.840	29.140.331
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corriente	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-
Otros activos no corrientes	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	**60.518.671**	**60.410.050**	**60.238.838**
TOTAL ACTIVOS	**74.024.163**	**70.279.948**	**70.099.300**

PASIVOS CORRIENTES	DIC 2024	ENE 2025	FEB 2025
Otros pasivos financieros, corrientes	1.788.137	277.442	277.442
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.173.620	3.400.613	3.353.593
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	122.010	103.577	163.575
Otros pasivos no financieros, corrientes	997.422	1.390.766	2.127.436
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.418.181	3.301.196	2.534.665
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	**11.499.370**	**8.473.594**	**8.456.711**
PASIVOS NO CORRIENTES			
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.967.035	2.980.580	2.994.125
Otros pasivos financieros, no corriente	122.863	122.863	122.863
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	**3.089.898**	**3.103.443**	**3.116.988**
PATRIMONIO			
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	44.027.781	40.323.359	40.181.662
Otras reservas	16.125.087	16.125.087	16.125.087
Resultado del Ejercicio	(3.562.742)	(590.304)	(625.919)
TOTAL PATRIMONIO	**59.434.895**	**58.702.912**	**58.525.600**
TOTAL PASIVOS	**74.024.163**	**70.279.948**	**70.099.300**

INDICADORES:

	DIC 2024	ENE 2025	FEB 2025
Liquidez	1,17	1,16	1,17
Liquidez sin EERR	1,15	1,13	1,13

1. ESTADOS FINANCIEROS

1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO

FUNDACIONES HOGAR DE CRISTO

Febrero 2025

(CIFRAS EN MILES DE $)

	Resultado a Febrero 2025
Ingreso Neto Recursos	3.828.022
Ingresos Alianzas Estrategicas	184.154
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	336.882
Ingreso Neto Fuentes Propias Administración	199.610
Ingresos Convenios con el Estado	2.566.138
Ingresos Bonificaciones y Recuperaciones	193.236
TOTAL INGRESOS RECURRENTES	**7.308.043**
Gastos de Atención Social	**(6.863.733)**
Gastos de Personas	(5.253.410)
Beneficios y Servicios Directos	(513.981)
Gastos Generales de Programas	(723.872)
Aporte a Programas Terceros	(15.600)
Gastos de Infraestructura	(84.890)
Gastos de Indemnización	(271.981)
Gastos de Administración	**(1.399.043)**
TOTAL GASTOS RECURRENTES	**(8.262.776)**
MARGEN RECURRENTE DEL PERÍODO	**(954.733)**
Provisiones, Depreciaciones y Otros	**650.976**
RESULTADO RECURRENTE	**(303.757)**
No Recurrente	**(322.162)**
RESULTADO NO RECURRENTE	**(322.162)**
Impuesto a la Renta	**0**
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO	**(625.919)**

2. INFORMACIÓN DE GESTIÓN CORPORATIVA

2.3 GESTIÓN DE INGRESOS DE RECURSOS

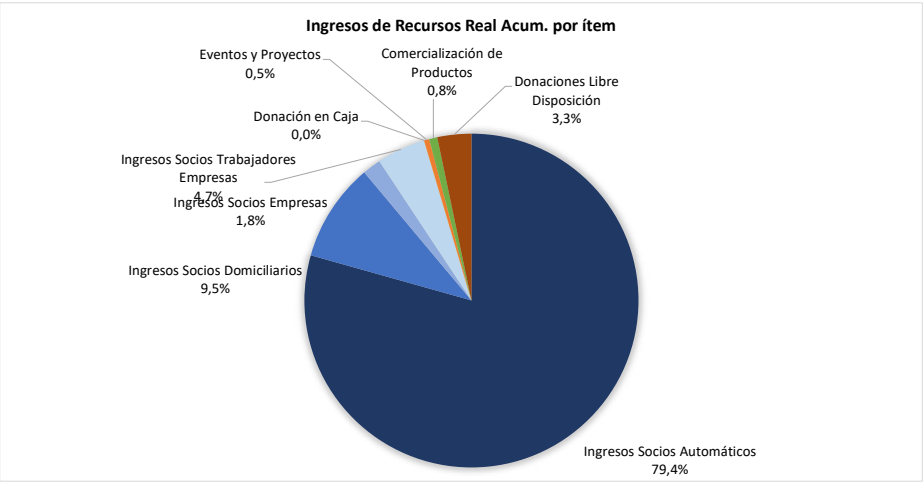
FUNDACIONES HOGAR DE CRISTO.

Febrero 2025

1.- Ingresos Netos de Recursos Fuentes Propias (Miles de $)

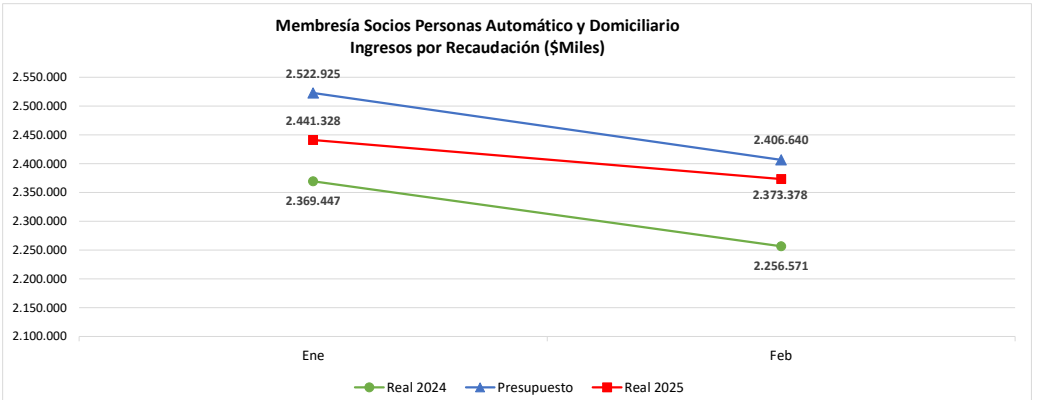
	Presupuesto Mes	Real Mes	% VAR Real/Ppto Mes	Presupuesto Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% VAR Real/Ppto Acum
Ingresos Membresías	2.577.564	2.541.149	-1,4%	5.286.302	5.166.818	-119.485	-2,3%
Socios Automáticos	2.206.538	2.165.862	-1,8%	4.407.360	4.298.188	-109.172	-2,5%
Socios Domiciliarios	200.103	207.516	3,7%	522.205	516.518	-5.687	-1,1%
Socios Empresas	40.588	39.680	-2,2%	86.489	97.040	10.552	12,2%
Socios Trabajadores Empresas	130.336	128.091	-1,7%	270.249	255.071	-15.178	-5,6%
Donación en caja	425	232	-45,4%	850	830	-20	-2,4%
Eventos Y Proyectos	0	0	-	0	27.636	27.636	-
Comercialización de Productos	18.500	18.701	1,1%	37.000	41.520	4.520	12,2%
Donaciones Libre Disposición	45.254	75.629	67,1%	264.611	178.026	-86.585	-32,7%
Total Ingresos Brutos de Recursos	**2.641.743**	**2.635.711**	**-0,2%**	**5.588.763**	**5.414.830**	**-173.934**	**-3,1%**
Costo Recursos (*)	**-809.804**	**-731.948**	**-9,6%**	**-1.669.865**	**-1.586.807**	**83.058**	**-5,0%**
Total Margen de Recursos	**1.831.939**	**1.903.763**	**3,9%**	**3.918.898**	**3.828.022**	**-90.876**	**-2,3%**

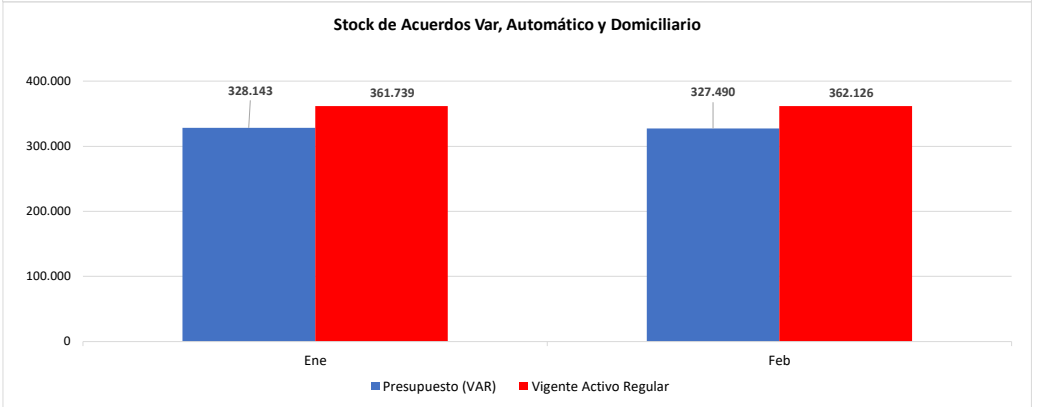
(*) Considera Costo Operacional Recurrente de Providencia S.A.

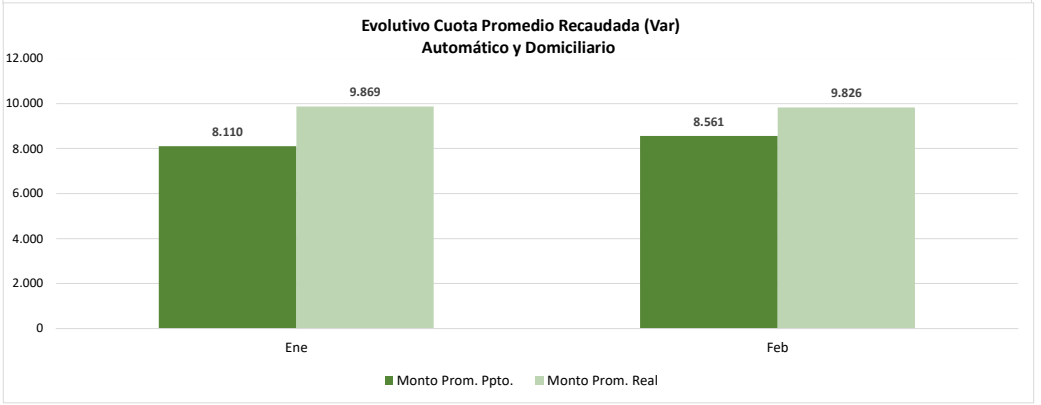


2.- Tasa de Recaudación en Monto Sobre Acuerdos Facturados

		Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Prom. al Mes
Automático	Presupuesto	85,9%	85,9%	85,9%	85,9%	85,9%	85,9%	85,9%
	Real	80,0%	79,8%					79,9%
	% VAR Real/Ppto	**-6,8%**	**-7,1%**					**-7,0%**
Domiciliario	Presupuesto	119,0%	72,1%	93,9%	86,1%	92,4%	82,0%	95,6%
	Real	63,3%	41,9%					52,6%
	% VAR Real/Ppto	**-46,8%**	**-41,9%**					**-45,0%**







2. INFORMACIÓN DE GESTIÓN CORPORATIVA

2.5 GESTIÓN PERSONAS

FUNDACIONES HOGAR DE CRISTO .

Febrero 2025

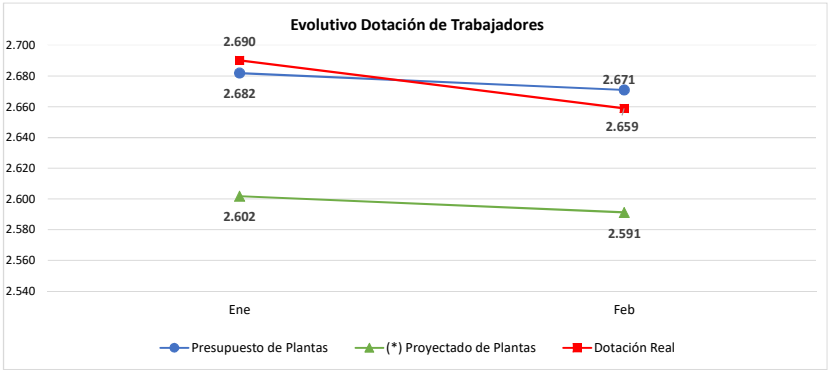
1.- Cantidad de trabajadores

Tipo	Presupuesto Mes	Proyectado (*) Mes	Real Mes	% Var Real Mes/Ppto	% Var Real Mes/Proy
Planta Fija	2.427	2.355	2.417	0,41%	-2,65%
Planta Temporal	244	238	242	0,82%	-1,79%
Totales	**2.671**	**2.592**	**2.659**	**0,45%**	**-2,57%**

2.- Cantidad de trabajadores según Área

Área	Presupuesto Mes	Proyectado (*) Mes	Real Mes	% Var Real Mes/Ppto	% Var Real Mes/Proy
Recursos	346	337	316	8,67%	6,23%
Social	2.116	2.052	2.135	-0,90%	-4,03%
Administrativo	210	204	209	0,48%	-2,45%
Totales	**2.671**	**2.592**	**2.659**	**0,45%**	**-2,57%**

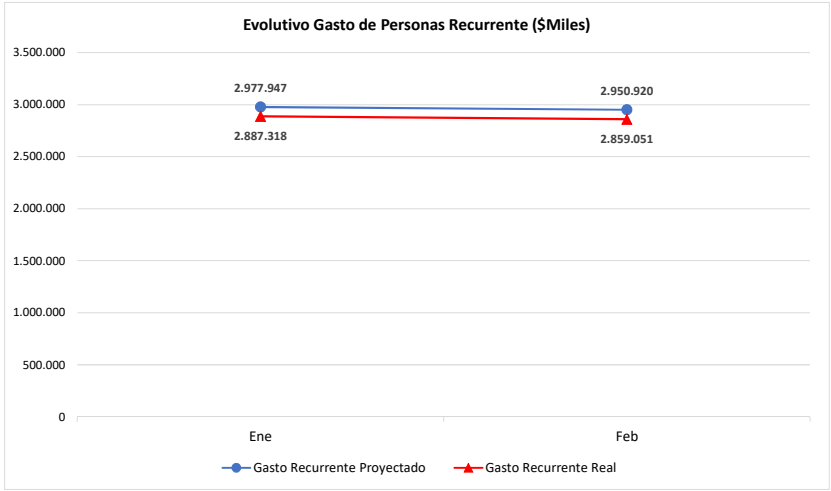
(*) Corresponde al presupuesto de dotación de trabajadores integrando el efecto de vacancia y ausentismo.



(*) Corresponde al presupuesto de dotación de trabajadores integrando el efecto de vacancia y ausentismo.

3.- Gasto de Personas Recurrente (en Miles de $)

	Proyectado Mes	Real Mes	% Var Real/Proy	Proyectado Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real/Proy Acum
Remuneraciones fijas	-2.812.097	-2.753.262	-2,09%	-5.696.205	-5.520.197	176.008	-3,09%
Horas Extraordinarias	-15.267	-22.321	46,20%	-30.321	-46.836	-16.515	54,47%
Honorarios y Prácticas	-83.404	-83.468	0,08%	-160.187	-179.335	-19.149	11,95%
Servicios Temporales de Reen	0	0	-	0	0	0	-
Remuneraciones especiales	-40.152	0	-100,00%	-42.154	0	42.154	-100,00%
Total Gasto de Personas Recurren	**-2.950.920**	**-2.859.051**	**-3,11%**	**-5.928.867**	**-5.746.369**	**182.498**	**-3,08%**



4.- Gasto de Indemnizaciones (en Miles de $)

	Proyectado Mes	Real Mes	% Var Real/Proy	Proyectado Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real/Proy Acum
Indemnizaciones	-385.065	-238.628	-38,03%	-662.851	-629.130	33.721	-5,09%
Finiquitos extraordinarios	-275.091	-340.115	23,64%	-275.091	-340.115	-65.024	23,64%
Total	**-660.156**	**-578.743**	**-12,33%**	**-937.942**	**-969.246**	**-31.304**	**3,34%**

2. INFORMACIÓN DE GESTIÓN CORPORATIVA

2.6 GESTIÓN SOCIAL

FUNDACIONES HOGAR DE CRISTO .

Febrero 2025

1.- Análisis de cobertura a nivel corporativo del mes

Gráfico 1: Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses

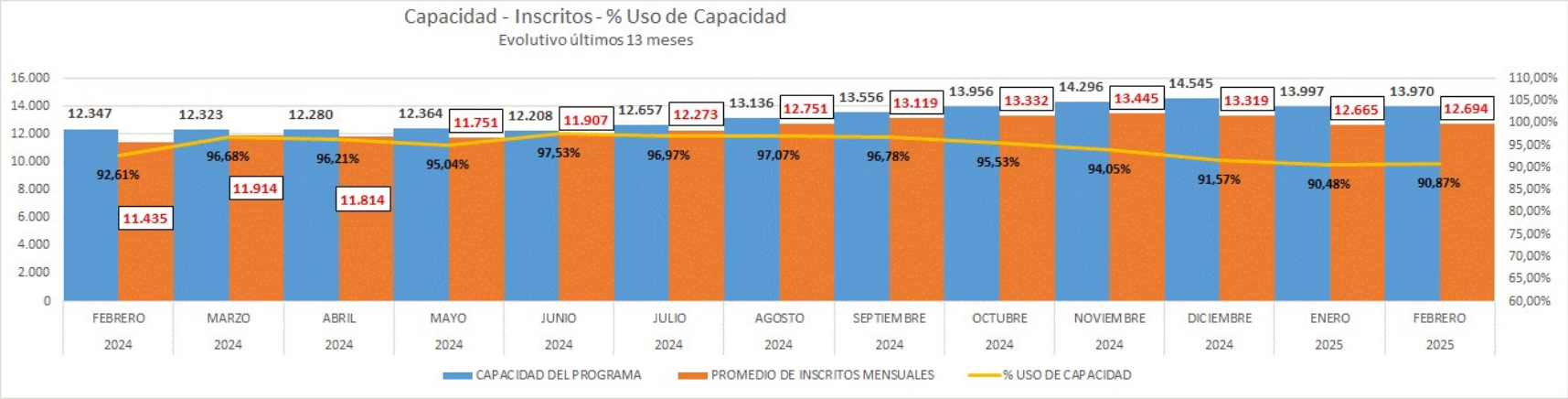


Tabla 1: Diferencia promedio de inscritos por línea temática - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

LÍNEA TEMÁTICA	DIF. PROM. INSCRITOS MENSUALES FEB 2025 / ENE 2025	DIF. PROM. INSCRITOS MENSUALES FEB 2025 / FEB 2024	% DISTRIB. CAPAC. FEB 2025	% TASA OCUPAC. FEB 2025
INCLUSION LABORAL	194	1.936	35,5%	89,2%
ADULTO MAYOR	60	-103	15,2%	96,5%
PERSONAS EN SITUACION DE CALLE	2	77	15,3%	96,8%
CONSUMO PROBLEMATICO DE ALCOHOL Y OTRAS DROGAS	0	-129	0,8%	102,7%
DISCAPACIDAD MENTAL	0	-63	6,7%	98,5%
INFANTO ADOLESCENTE	-3	-5	0,3%	100,0%
REINSERCION EDUCATIVA	-43	-268	6,1%	89,9%
EDUCACION INICIAL	-181	114	20,0%	82,2%
PROYECTOS TRANSITORIOS	0	-300	0,0%	-
TOTAL	**29**	**1.259**	**100,0%**	**90,9%**

Fuente: CRM Social 2024-2025 - Meta corporativa de capacidad proyectada para el año (97%)

2. INFORMACIÓN DE GESTIÓN CORPORATIVA

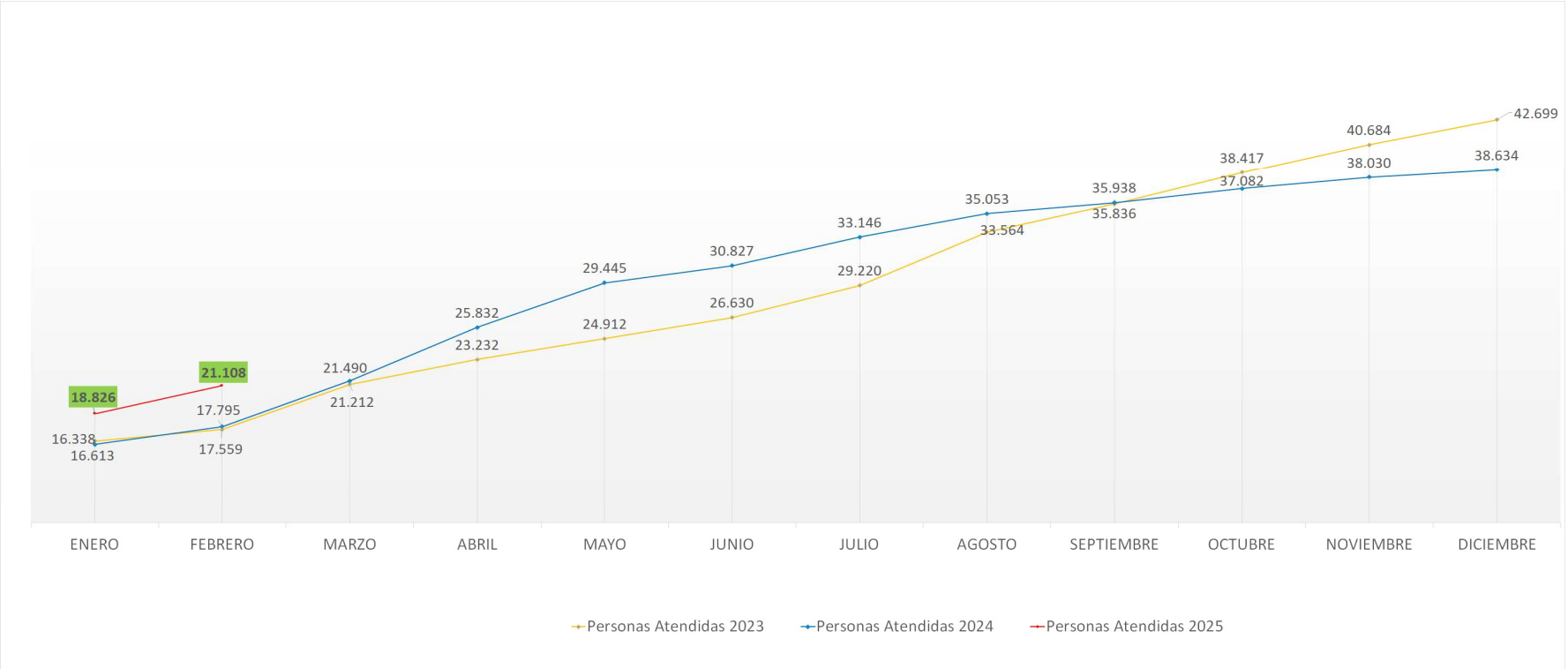
2.6 GESTIÓN SOCIAL

FUNDACIONES HOGAR DE CRISTO .

Febrero 2025

2.- Atención de usuarios distintos

Gráfico 2: Acumulado usuarios distintos a nivel corporativo



Fuente: CRM Social 2023-2025

2. INFORMACIÓN DE GESTIÓN CORPORATIVA

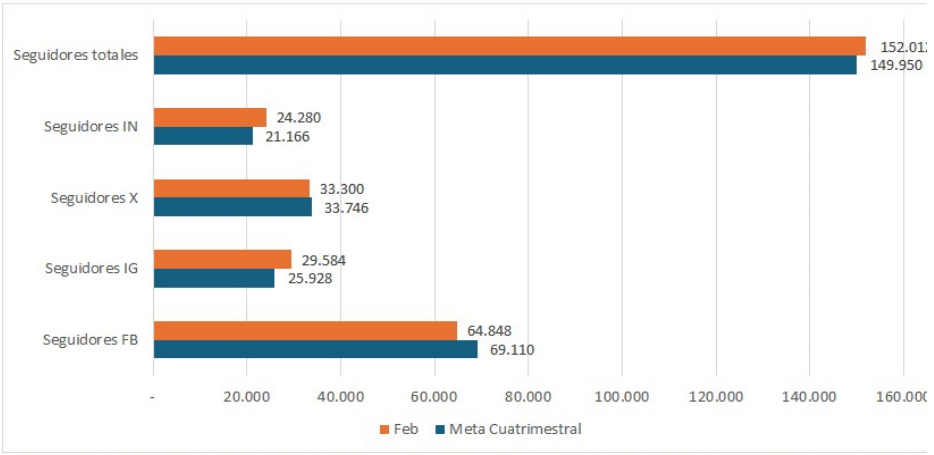
2.7 COMUNIDAD - COMUNICACIONES

FUNDACIONES HOGAR DE CRISTO

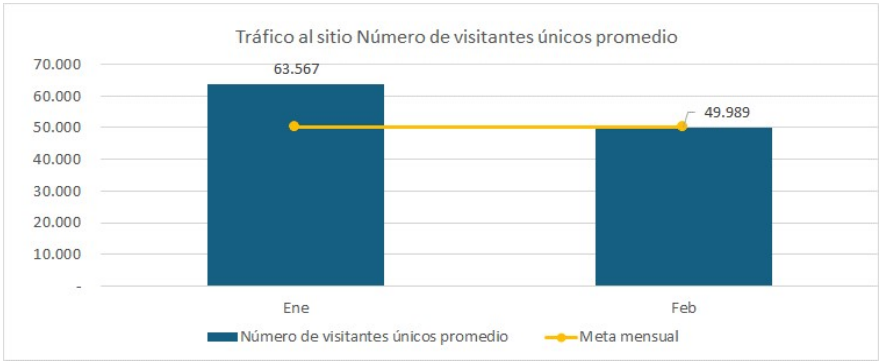
Febrero - 2025

	Meta Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real/Meta Acum.
Personas Involucradas	**4.024**	**2.830**	**-1.194**	**-29,7%**
Voluntarios Individuales	26	115	89	342,3%
Estudiantes en Práctica	96	32	-64	-66,7%
Participantes Act. Promoción	3.609	2.541	-1.068	-29,6%
Voluntarios Grupales	293	142	-151	-51,5%
Instituciones Relacionadas	**111**	**132**	**21**	**18,9%**
Organizaciones Acción Solidaria	**120**	**120**	**0**	**0,0%**

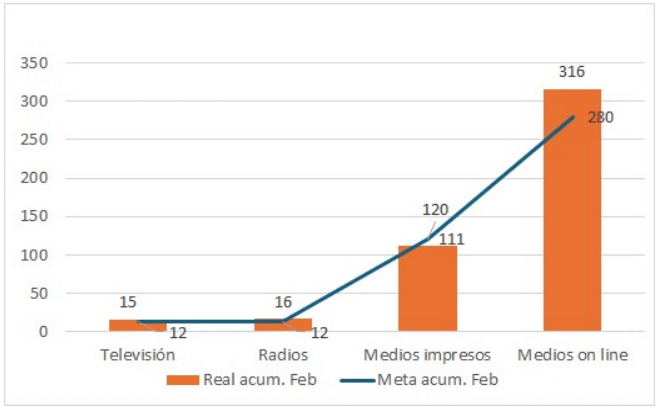
2.- Número de seguidores Redes Sociales (Comunicaciones)



3.- Sitio Web, Número de visitantes únicas tráfico orgánico (Comunicaciones)



4.- Apariciones en medios (Comunicaciones)



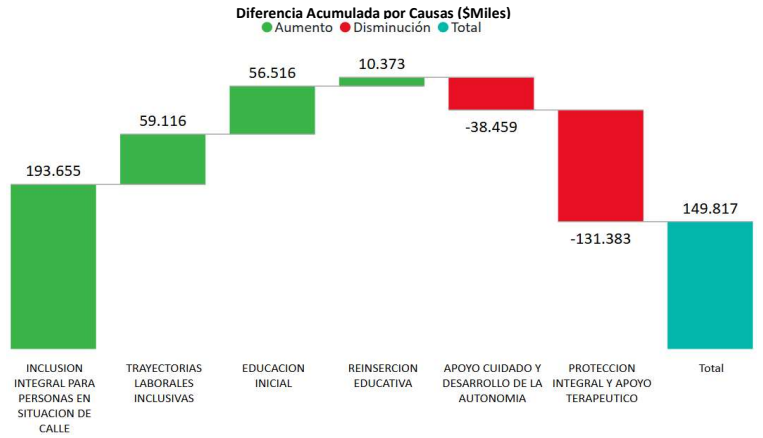
3. INFORMACIÓN CONSOLIDADA DE CAUSAS

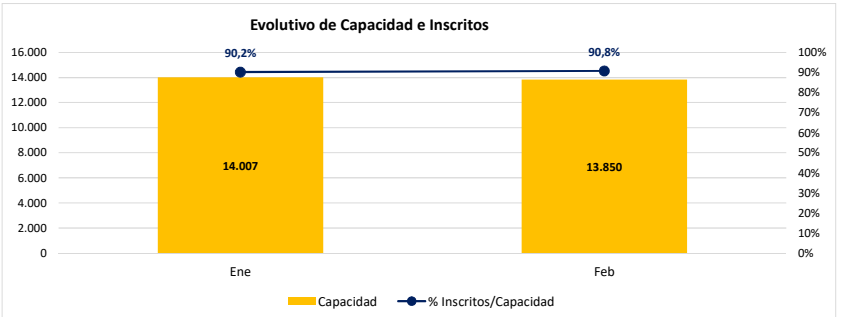
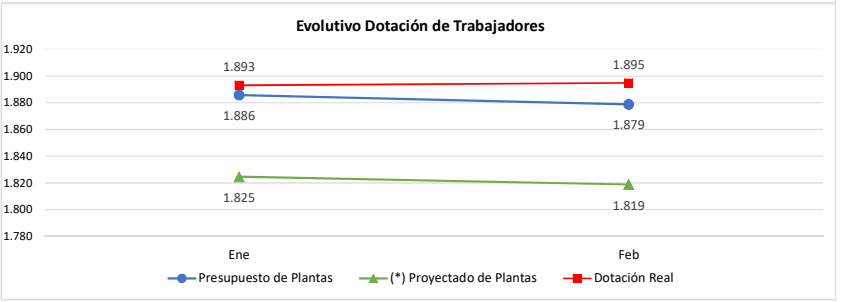
FUNDACIONES HOGAR DE CRISTO .

Febrero 2025

1.- Información Financiera (en Miles de $)

	Proyectado Mes	Real Mes	% Var Real/Proy Mes	Proyectado Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real/Proy Acum.
Ingresos por Convenios	1.327.448	1.342.773	1,15%	2.803.052	2.566.138	-236.914	-8,45%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	90.491	85.734	-5,26%	182.019	187.407	5.389	2,96%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estratégicos	63.544	111.654	75,71%	94.110	155.893	61.783	65,65%
Total Ingresos	**1.481.484**	**1.540.162**	**3,96%**	**3.079.181**	**2.909.438**	**-169.742**	**-5,51%**
Gastos Personas	-2.094.035	-2.046.449	-2,27%	-4.269.424	-4.168.428	100.995	-2,37%
Beneficios y Servicios Directos	-280.212	-259.625	-7,35%	-613.627	-501.752	111.875	-18,23%
Gastos Generales	-360.840	-303.521	-15,88%	-764.588	-640.282	124.306	-16,26%
Gastos de Infraestructura	-63.663	-54.953	-13,68%	-65.905	-83.522	-17.617	26,73%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
Total Gastos de Atención Social	**-2.798.751**	**-2.664.548**	**-4,80%**	**-5.713.543**	**-5.393.984**	**319.559**	**-5,59%**
Gasto Neto Directo de Líneas Temáticas	**-1.317.267**	**-1.124.386**	**-14,64%**	**-2.634.363**	**-2.484.546**	**149.817**	**-5,69%**



2.- Gestión Social [No incluye Plan de Invierno]

	Presupuesto Mes	Real Mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
Nro Programas	191	207	16	8,38%
Capacidad	8.016	13.850	5.834	72,78%
Inscritos	7.776	12.574	4.798	61,71%
% Inscritos/Capacidad	97,0%	90,8%	-6,2	-6,21%
Costo Promedio por Usuario Mes	349.146	192.386	-156.759	-44,90%
Dotación de Trabajadores	1.879	1.895	16	0,85%