

# INFORME DE GESTIÓN CORPORATIVO

## Cierre agosto 2025



Dirección de administración, finanzas y TI  
Subgerencia PE, Control de gestión y BI  
Septiembre 2025

# ÍNDICE

1. Estados Financieros	
1.1 Balance.....	3
1.2 Estado de Resultado mensual.....	4
1.3 Estado de Resultado acumulado.....	5
1.4 Estados de Flujo de efectivo.....	6
2. Información de gestión corporativa	
2.1 Gestión Recursos.....	7
2.2 Gestión Social.....	8
2.3 Gestión Personas.....	10
2.4 Gestión Comunidad/Comunicaciones.....	11
3. Información por líneas temáticas.....	12

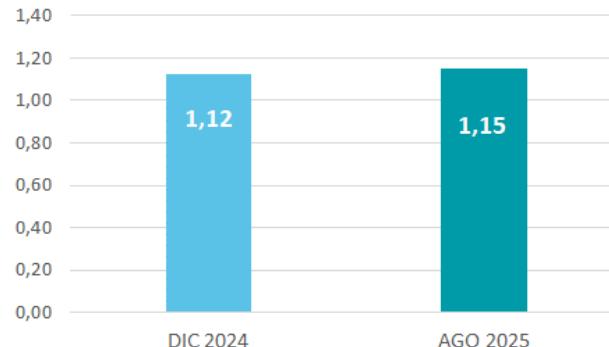
## 1.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO (M\$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2024	JUL 2025	AGO 2025	PASIVOS CORRIENTES	DIC 2024	JUL 2025	AGO 2025
Efectivo y efectivo equivalente	497.006	572.872	659.575	Otros pasivos financieros, corrientes	1.788.137	-	-
Otros activos financieros, corrientes	19.629	536.895	718.171	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.156.564	2.963.645	3.121.858
Otros activos financieros con restricción, corrientes	268.674	207.221	260.721	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-	Pasivos por impuestos corrientes	122.055	86.367	63.024
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.144.797	1.288.120	(1) 966.402	Otros pasivos no financieros, corrientes	969.620	1.414.584	1.311.848
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10.309	12.062	3.717	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	4.034.689	3.551.728	3.530.667
Inventarios	286.274	219.665	207.451		-	-	-
Activos por impuestos corrientes	724.438	433.271	379.770		-	-	-
Fondo de Reserva	-	4.742.998	4.765.433		-	-	-
Fondo Patrimonial	9.569.483	1.134.206	1.254.986		-	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>13.520.610</b>	<b>9.147.309</b>	<b>9.216.224</b>	<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>12.071.065</b>	<b>8.016.324</b>	<b>8.027.398</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Propiedades de Inversión	17.555.777	19.031.104	19.018.559	Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.350.527	2.350.527	2.350.527
Inversión en Asociadas	13.411.185	13.480.423	13.622.090	Otros pasivos financieros, no corriente	166.432	167.691	157.110
Propiedad, planta y equipos	29.319.915	28.700.958	28.619.196	<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.516.959</b>	<b>2.518.218</b>	<b>2.507.636</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corriente	-	-	-				
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-				
Otros activos no corrientes	-	-	-				
	-	-	-				
	-	-	-				
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>60.286.878</b>	<b>61.212.485</b>	<b>61.259.844</b>				
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>73.807.488</b>	<b>70.359.794</b>	<b>70.476.069</b>	<b>PATRIMONIO</b>			
				Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
				Ganancias acumuladas	43.330.768	40.374.016	40.374.005
				Otras reservas	16.125.087	16.125.087	16.125.087
				Resultado del Ejercicio	(3.081.161)	481.380	597.173
				<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>59.219.464</b>	<b>59.825.253</b>	<b>59.941.034</b>
				<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>73.807.488</b>	<b>70.359.794</b>	<b>70.476.069</b>

(1)

Deudores comerciales disminuye en  
MM\$322. Por pagos de los servicios de salud.

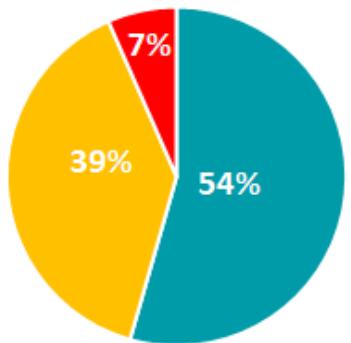
### Índice de Liquidez



## 1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL (M\$)

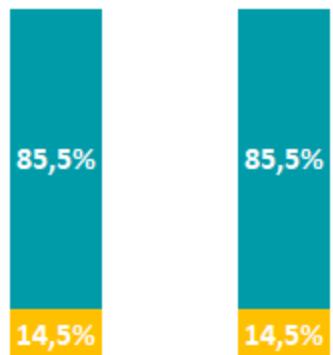
Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif. Real-Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	2.005.524	2.364.090	2.166.860	701,8%	8%	(197.230)	-8%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estratégicos	151.457	138.025	137.813	44,6%	-9%	(212)	0%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	(50.533)	153.309	164.360	53,2%	-425%	11.051	7%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	353.068	97.844	114.120	37,0%	-68%	16.276	17%
Ingreso Neto Convenios	1.441.164	1.329.908	1.546.467	500,9%	7%	216.559	-16%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	125.830	108.307	104.737	33,9%	-17%	(3.571)	-3%
<b>TOTAL INGRESOS RECURRENTES</b>	<b>4.026.510</b>	<b>4.191.482</b>	<b>4.234.356</b>	<b>1371,5%</b>	<b>5%</b>	<b>42.874</b>	<b>1%</b>
Gastos de Atención Social	(3.671.454)	(3.533.068)	(3.357.731)	-1087,6%	-9%	175.337	-5%
Gastos de Administración	(684.162)	(599.603)	(567.886)	-183,9%	-17%	31.717	-5%
<b>TOTAL GASTOS RECURRENTES</b>	<b>(4.355.616)</b>	<b>(4.132.672)</b>	<b>(3.925.617)</b>	<b>-1271,5%</b>	<b>-10%</b>	<b>207.054</b>	<b>-5%</b>
<b>MARGEN RECURRENTE</b>	<b>(329.106)</b>	<b>58.811</b>	<b>308.739</b>	<b>100,0%</b>	<b>-194%</b>	<b>249.928</b>	<b>425%</b>
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(434.728)	(155.949)	(73.432)	-23,8%	-83%	82.517	-53%
<b>RESULTADO RECURRENTE</b>	<b>(763.834)</b>	<b>(97.139)</b>	<b>235.306</b>	<b>76,2%</b>	<b>-131%</b>	<b>332.445</b>	<b>-342%</b>
No Recurrente	(147.977)	(339.793)	(119.552)	-38,7%	-19%	220.241	-65%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(911.811)</b>	<b>(436.932)</b>	<b>115.755</b>	<b>37,5%</b>	<b>-113%</b>	<b>552.686</b>	<b>-126%</b>

Distribución de los ingresos (%)



- Ingresos provenientes de privados (Socios, empresas, altos aportes y alianzas)
- Ingresos provenientes del Estado y recuperaciones
- Ingresos fuentes propias

Gastos de atención social vs Gastos administración (%)



- Gastos de atención social
- Gastos de administración

(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

**MM\$(197) Ingreso neto recursos**  
 MM\$(154) Menor ingreso socios (MM90 Aut)  
 MM\$(77) Menor ingreso donaciones

**MM\$217 Convenios**  
 MM\$(107) Facturación Servicios Salud.  
 MM\$100 Ingresos proy. MIDESO  
 MM\$96 Ing. Asig. Extraordinaria y carrera docente JUNJI.  
 MM\$85 Fondos de la Presidencia

**MM\$207 Gastos recurrentes**  
**MM\$211 Gastos de Personas** MM\$140 desfase de negociaciones colectivas y MM\$ 100 desgase gastos ropa de trabajo.  
**MM\$(83) Gastos gerais.** Se compensa con ahorros de gastos de at. Directa.  
**MM\$(48) Indemnizaciones,** mayor gasto.

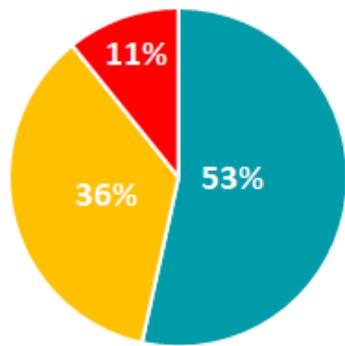
**MM\$82 Depreciaciones y Prov.**  
 Menor gasto por reversa de vacaciones

**MM\$220 Resultado no recurrente.**  
 MM\$120 Testamento no recurrente  
 MM\$65 Menor finiquitos extraordinarios

### 1.3 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO ACUMULADO (M\$)

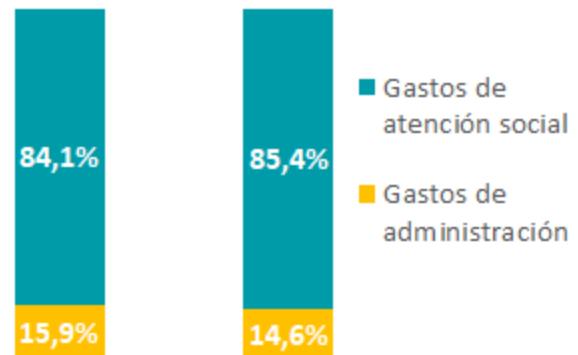
Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif. Real - Ppto.	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	16.127.297	16.218.775	16.561.681	5364,3%	3%	342.906	2%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estratégicos	1.755.829	1.883.575	1.985.231	643,0%	13%	101.656	-5%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	945.674	1.226.472	1.325.761	429,4%	40%	99.289	8%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	1.446.747	1.822.109	2.419.694	783,7%	67%	597.585	33%
Ingreso Neto Convenios	11.792.437	10.494.723	11.494.973	3723,2%	-3%	1.000.250	10%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	1.135.224	836.383	902.610	292,4%	-20%	66.227	8%
<b>TOTAL INGRESOS RECURRENTES</b>	<b>33.203.208</b>	<b>32.482.038</b>	<b>34.689.951</b>	<b>11236,0%</b>	<b>4%</b>	<b>2.207.913</b>	<b>-7%</b>
Gastos de Atención Social	(29.572.517)	(27.655.770)	(27.832.992)	-9015,1%	-6%	(177.222)	1%
Gastos de Administración	(5.206.044)	(5.220.161)	(4.756.661)	-1540,7%	-9%	463.501	-9%
<b>TOTAL GASTOS RECURRENTES</b>	<b>(34.778.561)</b>	<b>(32.875.932)</b>	<b>(32.589.653)</b>	<b>-10555,7%</b>	<b>-6%</b>	<b>286.279</b>	<b>-1%</b>
<b>MARGEN RECURRENTE</b>	<b>(1.575.353)</b>	<b>(393.894)</b>	<b>2.100.298</b>	<b>680,3%</b>	<b>-233%</b>	<b>2.494.191</b>	<b>-633%</b>
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(1.085.167)	(87.912)	(296.865)	-96,2%	-73%	(208.952)	238%
<b>RESULTADO RECURRENTE</b>	<b>(2.660.520)</b>	<b>(481.806)</b>	<b>1.803.433</b>	<b>584,1%</b>	<b>-168%</b>	<b>2.285.239</b>	<b>-474%</b>
No Recurrente	(1.221.739)	(2.469.412)	(1.206.266)	-390,7%	-1%	1.263.146	-51%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(3.882.259)</b>	<b>(2.951.218)</b>	<b>597.167</b>	<b>193,4%</b>	<b>-115%</b>	<b>3.548.385</b>	<b>-120%</b>

Distribución de los ingresos (%)



- Ingresos provenientes de privados (Socios, empresas, altos aportes y alianzas)
- Ingresos provenientes del Estado y recuperaciones
- Ingresos fuentes propias

Gastos de atención social vs Gastos administración (%)



Ppto. acum.

Real acum.

**MM\$343** Ingreso neto de recursos

MM\$81 Ingresos donaciones

MM\$458 Desfase costos

MM\$(247) Menores ingresos socios

**MM\$102** Ingresos Alianzas

Mayores ingresos Emplea, proy. empresas

**MM\$598** Fuentes propias

MM\$503 Mayores testamentos

MM\$143 Mayor ingreso arriendo Inv.

**MM\$1.000** Ingresos convenios

MM\$ 733 Asig. Junji y Carrera docente

MM\$505 Proyectos MIDESO

MM\$(387) Desfase Serv. Salud

MM\$108 Otros mayores ingresos

**MM\$286** Gastos recurrentes

MM\$153 Gastos de Personas Desfase gastos negociaciones colectivas.

MM\$(374) Gastos at. Directa. Se compensa con mayores gastos gerais.

MM\$(385) Mayor gasto indemnizaciones.

MM\$460 Desfase/Ahorros gastos soporte

**MM\$(209)** Depreciaciones y prov.

Mayor gasto provisión de vacaciones

**MM\$1.263** Gasto no recurrente

Anticipo testamentos no recurrentes

(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

## 1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO (M\$)

<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:</b>	Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superávit (Deficit) del año	(2.951.367)	597.173	3.548.540
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:	(1.796.054)	(3.894.171)	(2.098.117)
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:	765.422	858.859	93.437
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):	(2.162.204)	(2.034.706)	127.498
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)	636.401	342.229	(294.173)
<b>Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>(1)</b>	<b>(5.507.802)</b>	<b>(4.130.617)</b>
			<b>1.377.185</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>			
Incorporación de propiedad, planta y equipo	(302.009)	(2.019)	299.990
Variación del fondo de inversión financiera	(1.265)	-	1.265
Movimientos del Fondo de Reserva	4.916.666	4.800.582	(116.084)
Resultado neto venta de activo fijo	6.022	235.901	229.879
Retiro utilidades	1.046.800	1.046.858	58
<b>Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(2)</b>	<b>5.666.214</b>	<b>6.081.322</b>
			<b>415.108</b>
<b>FLUJO NETO CAJA UTILIZADA</b>	<b>158.412</b>	<b>1.950.705</b>	<b>1.792.293</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>			
Préstamos bancarios / Línea de crédito	(1.787.695)	(1.788.137)	(442)
Préstamo relacionada largo plazo	-	-	-
<b>Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento</b>	<b>(1.787.695)</b>	<b>(1.788.137)</b>	<b>(442)</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO</b>	<b>(1.629.283)</b>	<b>162.568</b>	<b>1.791.851</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>492.540</b>	<b>497.006</b>	<b>4.467</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(1.136.743)</b>	<b>659.575</b>	<b>1.796.318</b>

### Diferencia caja acumulada

El flujo de caja operacional, genera una diferencia respecto al presupuesto (1) de MM\$1.377, principalmente por desfase de gastos y ahorros presentados en el EERR.

Los flujos de inversión, generaron una diferencia positiva de (2) de MM\$415 principalmente por desfases de: compras de equipamiento TI MM\$300 y venta de activo fijo MM\$230.

Agosto cierra con una diferencia positiva respecto al ppto. de MM\$1.225.

## 2.1 GESTIÓN DE INGRESOS DE RECURSOS

### Margen neto de recursos acumulado (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif. Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	21.271.873	22.135.466	21.919.167	3,0%	-216.299	-1,0%
Socios Automaticos	16.639.029	17.613.053	17.330.674	4,2%	-282.380	-1,6%
Socios Domiciliarios	2.054.016	1.957.454	1.980.728	-3,6%	23.275	1,2%
Socios Empresas y Trab. Emp.	1.520.336	1.438.863	1.451.399	-4,5%	12.536	0,9%
Donaciones y otros Ingresos	1.058.492	1.126.096	1.156.367	9,2%	30.270	2,7%
Altos Patrimonios	547.659	631.081	731.772	33,6%	100.691	16,0%
Ingresos Emergencias	272.922	0	0	-100,0%	0	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>22.092.454</b>	<b>22.766.547</b>	<b>22.650.939</b>	<b>2,5%</b>	<b>-115.608</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Total Costos</b>	<b>-5.965.157</b>	<b>-6.547.772</b>	<b>-6.089.258</b>	<b>2,1%</b>	<b>458.514</b>	<b>-7,0%</b>
<b>Total Margen de Recursos</b>	<b>16.127.297</b>	<b>16.218.775</b>	<b>16.561.681</b>	<b>2,7%</b>	<b>342.906</b>	<b>2,1%</b>
<b>Margen / Ingresos</b>	<b>73,0%</b>	<b>71,2%</b>	<b>73,1%</b>			

### Captación de socios automáticos acumulado

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	43.932	43.537	42.428	-3,4% 	-2,5%
Cuota promedio	8.683	9.173	8.502	-2,1% 	-7,3%
Monto (M\$)	381.442	399.363	360.731	-5,4% 	-9,7%

### Socios Var (vigentes activos)



**370.322**  
Socios  
a agosto

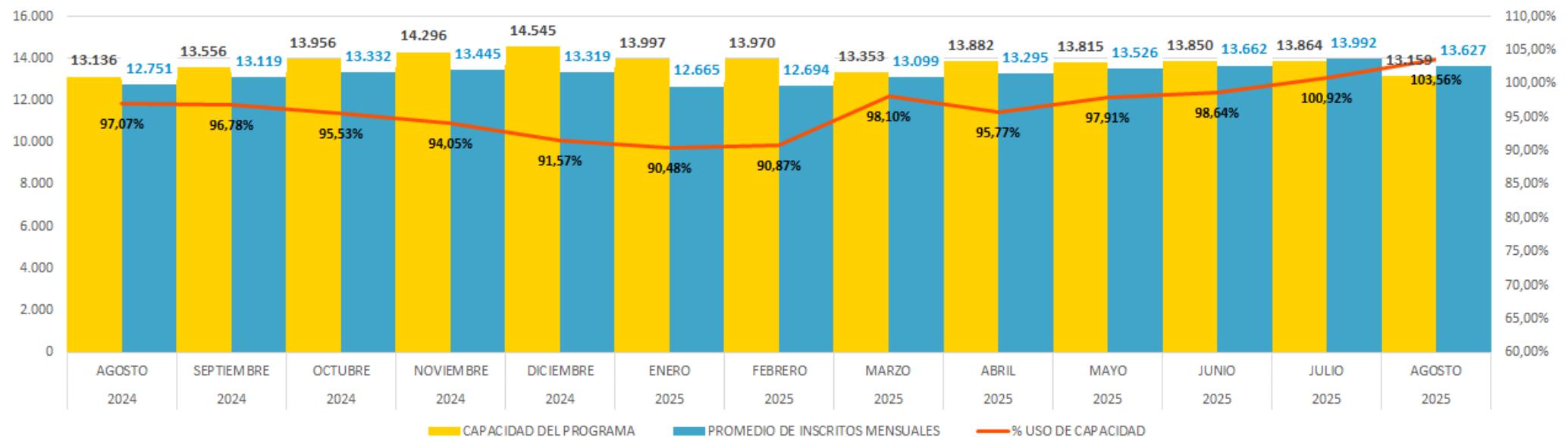
+ 1,9 % v/s dic.2024  
-1,2 % v/s ppto a agosto

**363.379**  
Socios  
Dic.  
2024

**374.890**  
Ppto Socios  
a agosto

## 2.2 GESTIÓN SOCIAL

### Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses

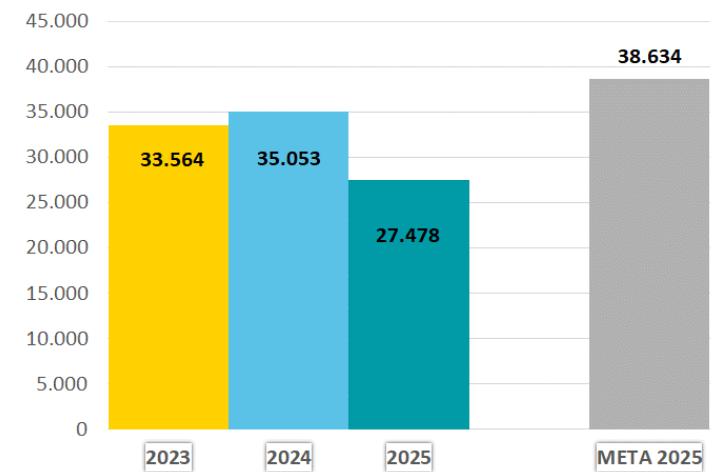


### Diferencia promedio de inscritos por línea temática - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

LÍNEA TEMÁTICA	DIF. PROM. INSCRITOS AGO 2025/JUL 2025		DIF. PROM. INSCRITOS AGO 2025/AGO 2024		% DISTRIB. CAPAC. AGO 2025	% TASA OCUPAC. AGO 2025
	↑	32	↑	31	19,3%	➡ 91,2%
EDUCACION INICIAL	↑	32	↑	31	19,3%	➡ 91,2%
ADULTO MAYOR	↑	1	↓	-74	15,3%	↑ 98,8%
CONSUMO PROBLEMÁTICO DE ALCOHOL Y OTRAS DROGA	↑	1	↓	-67	0,9%	↑ 102,7%
INFANTO ADOLESCENTE	➡	0	↓	-4	0,3%	↑ 116,7%
DISCAPACIDAD MENTAL	↓	-1	↓	-71	7,0%	↑ 97,8%
REINSERCIÓN EDUCATIVA	↓	-14	↓	-155	6,2%	➡ 93,9%
PERSONAS EN SITUACIÓN DE CALLE	↓	-91	↓	-111	15,0%	➡ 92,5%
INCLUSIÓN LABORAL	↓	-293	↑	1.627	39,6%	↑ 122,6%
<b>TOTAL GENERAL</b>	↓	<b>-365</b>	↑	<b>1.176</b>	<b>103,6%</b>	<b>103,6%</b>

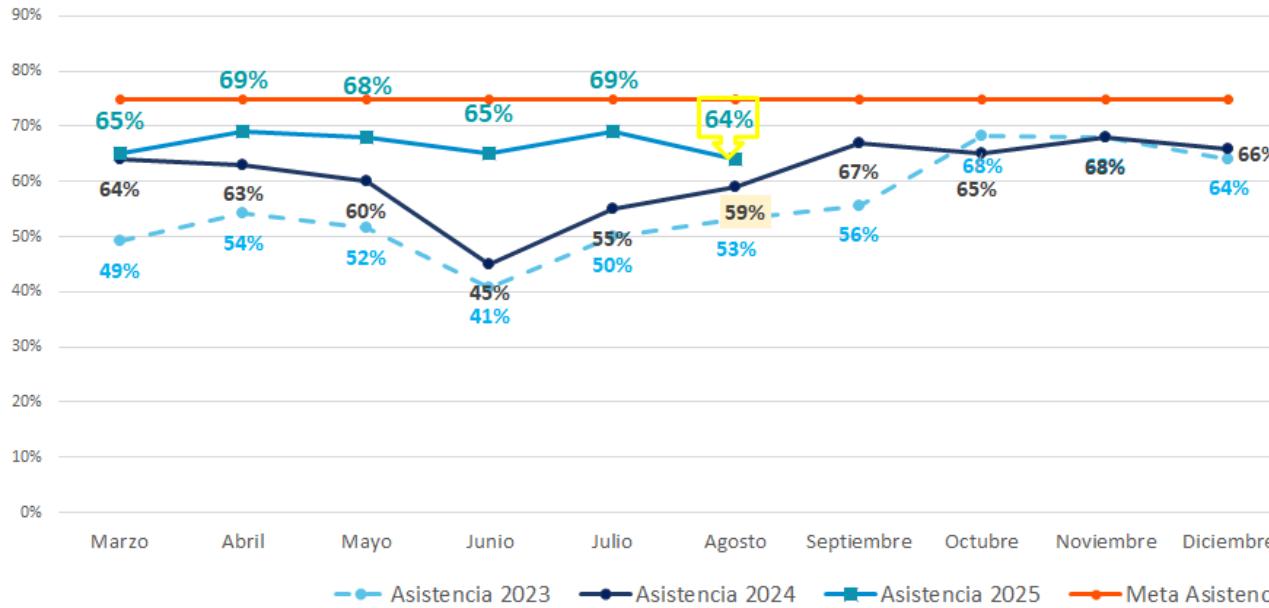
(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

### Atendidos distintos acumulados agosto 2023, 2024 y 2025

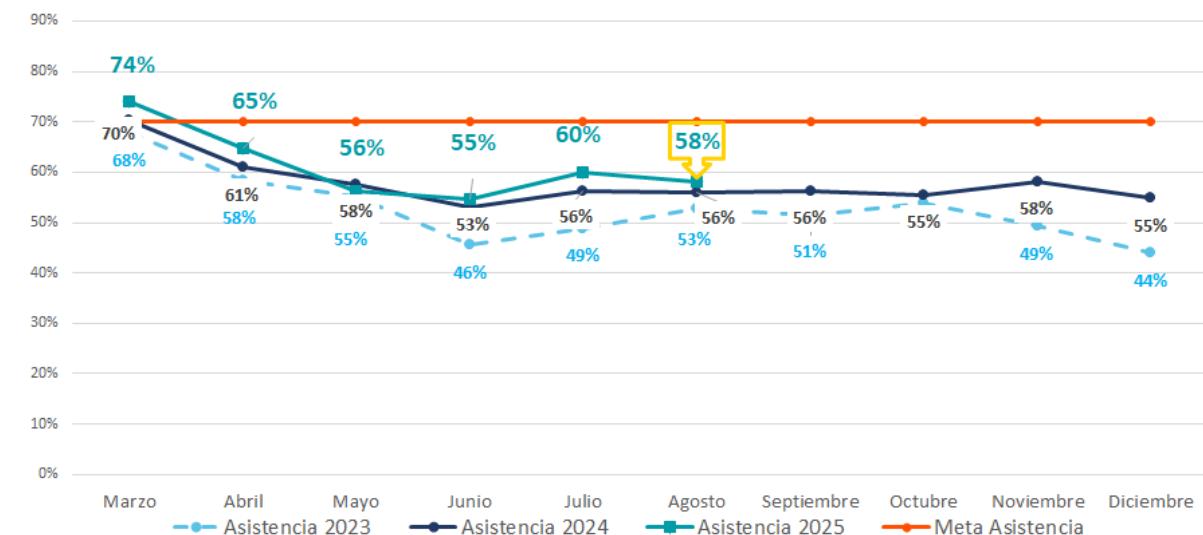


## 2.2 GESTIÓN SOCIAL

### Evolución asistencia mensual 2023-2025, Educación Inicial



### Evolución asistencia mensual 2023-2025, Escuelas de Reingreso



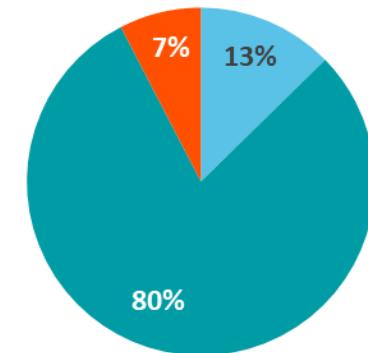
(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

## 2.3 GESTIÓN PERSONAS

### Cantidad de trabajadores según área

Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	373	327	● -12,33%
Social	2.047	2.061	● 0,68%
Soporte	207	197	● -4,84%
<b>TOTALES</b>	<b>2.626</b>	<b>2.584</b>	● -1,60%

### Distribución de planta por áreas



### Gasto de Personas recurrente (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.721.295	-2.704.513	● -0,62%	-22.180.155	-21.534.248	645.907	● -2,91%
Horas Extraordinarias	-17.751	-22.803	● 28,46%	-138.860	-182.610	-43.749	● 31,51%
Honorarios y Prácticas	-100.571	-128.558	● 27,83%	-698.633	-828.077	-129.444	● 18,53%
Servicios Temporales de Reemplazo	0	-3.745	-	-60	-10.069	-10.009	● 16680,96%
Remuneraciones especiales	-6.810	0	● -100,00%	-74.195	0	74.195	● -100,00%
<b>Total Gasto de Personas Recurrente</b>	<b>-2.846.428</b>	<b>-2.859.619</b>	● 0,46%	<b>-23.091.904</b>	<b>-22.555.004</b>	<b>536.900</b>	● -2,33%

■ Recursos ■ Social ■ Soporte

### Gasto de indemnizaciones (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-9.329	-83.612	● 796,23%	-1.010.974	-1.333.006	-322.032	● 31,85%
Finiquitos extraordinarios	-317.813	-273.594	● -13,91%	-2.315.925	-2.492.026	-176.101	● 7,60%
<b>Total</b>	<b>-327.142</b>	<b>-357.205</b>	● 9,19%	<b>-3.326.899</b>	<b>-3.825.032</b>	<b>-498.133</b>	● 14,97%

(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

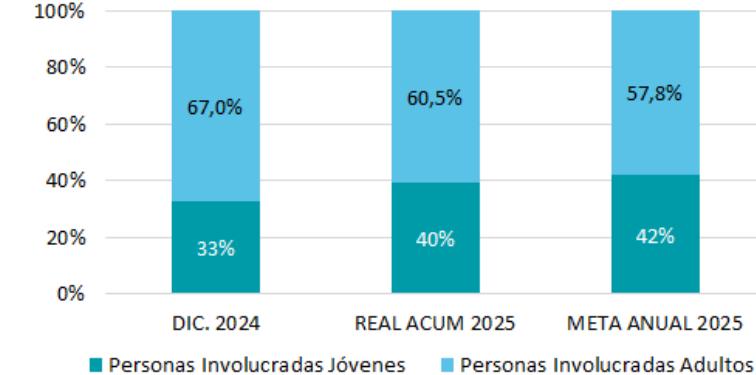
## 2.4 COMUNIDAD - COMUNICACIONES

### COMUNIDAD

#### Personas Instituciones y Organizaciones

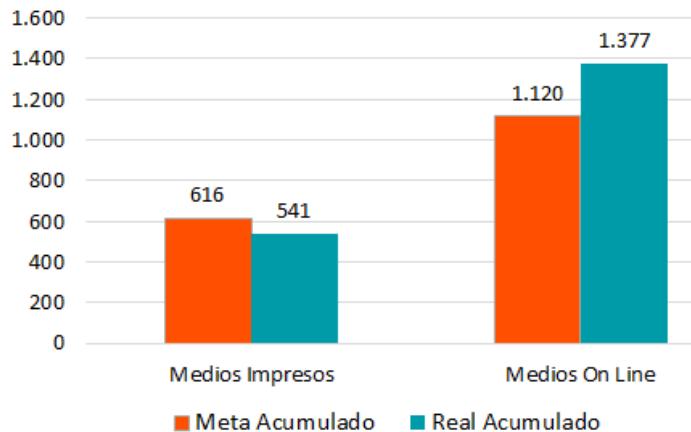
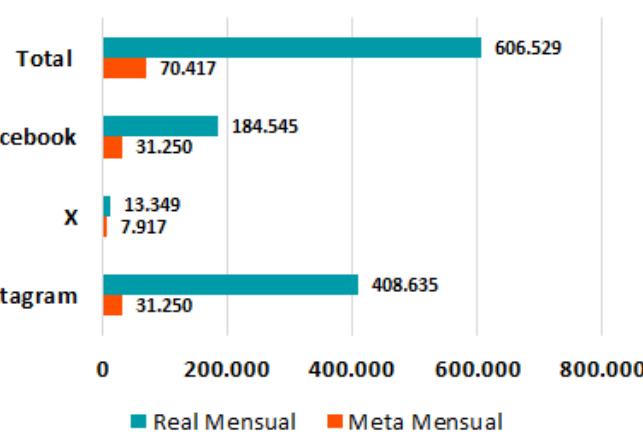
	Personas Instituciones y Organizaciones			Jóvenes		
	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta
Voluntarios Individuales	977	926	-5,2%	325	334	2,7%
Estudiantes en Práctica	1.622	1.545	-4,7%	1.757	1.224	-30,3%
Participantes Act. Promoción	39.185	42.740	9,1%	16.165	15.397	-4,8%
Voluntarios Grupales	4.583	3.404	-25,7%	2.116	2.267	7,2%
<b>Personas Involucradas</b>	<b>46.367</b>	<b>48.615</b>	<b>4,8%</b>	<b>20.363</b>	<b>19.222</b>	<b>-5,6%</b>
<b>Instituciones Relacionadas</b>	<b>950</b>	<b>780</b>	<b>-17,9%</b>			

#### % de Personas Involucradas Jóvenes

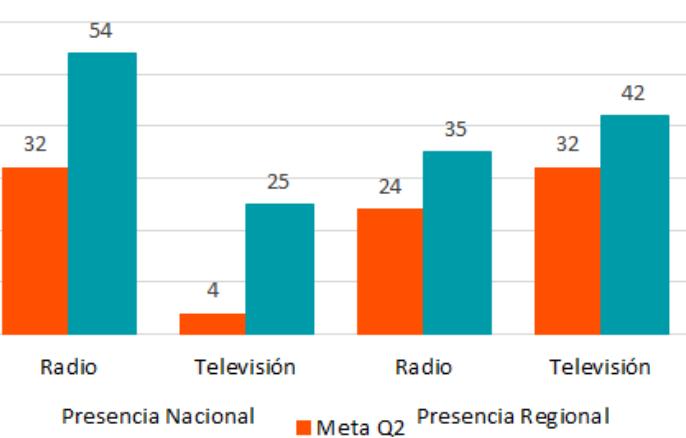


### COMUNICACIONES

#### Número de Impresiones en Redes Sociales



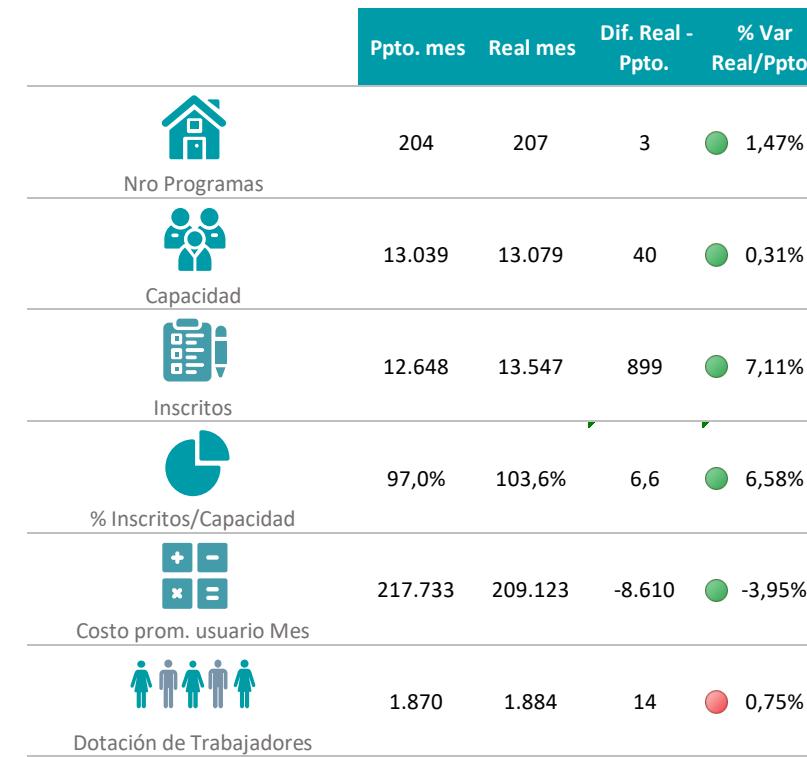
#### Apariciones en Medios



### 3.1 INFORMACIÓN POR LÍNEAS TEMÁTICAS

#### Información financiera (M\$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.511.859	1.427.467	-5,58%	11.671.722	11.363.128	-308.595	-2,64%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	108.873	95.821	-11,99%	781.794	820.951	39.157	5,01%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estratégicos	143.114	104.474	-27,00%	963.146	976.683	13.537	1,41%
<b>Total Ingresos</b>	<b>1.763.846</b>	<b>1.627.761</b>	<b>-7,72%</b>	<b>13.416.663</b>	<b>13.160.762</b>	<b>-255.901</b>	<b>-1,91%</b>
Gastos Personas	-1.989.832	-1.985.283	-0,23%	-16.343.434	-16.063.584	279.849	-1,71%
Beneficios y Servicios Directos	-402.931	-299.861	-25,58%	-2.808.165	-2.344.395	463.770	-16,52%
Gastos Generales	-409.962	-411.250	0,31%	-3.339.733	-3.219.864	119.870	-3,59%
Gastos de Infraestructura	-36.301	-38.726	6,68%	-414.130	-512.635	-98.505	23,79%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
<b>Total Gastos de Atención Social</b>	<b>-2.839.026</b>	<b>-2.735.120</b>	<b>-3,66%</b>	<b>-22.905.462</b>	<b>-22.140.479</b>	<b>764.984</b>	<b>-3,34%</b>
<b>Gasto neto directo de líneas temáticas</b>	<b>-1.075.180</b>	<b>-1.107.358</b>	<b>2,99%</b>	<b>-9.488.800</b>	<b>-8.979.717</b>	<b>509.083</b>	<b>-5,37%</b>



(\*) No incluye Plan de Invierno

Dotación de Trabajadores



[WWW.HOGARDECOSTO.CL](http://WWW.HOGARDECOSTO.CL)