

# INFORME DE GESTIÓN CORPORATIVO

Cierre septiembre 2025



# ÍNDICE

1. Estados Financieros	
1.1 Balance.....	3
1.2 Estado de Resultado mensual.....	4
1.3 Estado de Resultado acumulado.....	5
1.4 Estados de Flujo de efectivo.....	6
2. Información de gestión corporativa	
2.1 Gestión Recursos.....	7
2.2 Gestión Social.....	8
2.3 Gestión Personas.....	10
2.4 Gestión Comunidad/Comunicaciones.....	11
3. Información por líneas temáticas.....	12

## 1.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO (M\$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2024	AGO 2025	SEP 2025	PASIVOS CORRIENTES	DIC 2024	AGO 2025	SEP 2025
Efectivo y efectivo equivalente	497.006	659.575	740.095	Otros pasivos financieros, corrientes	1.788.137	-	-
Otros activos financieros, corrientes	19.629	718.171	(1) 444.490	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.156.564	3.121.858	(3) 3.693.541
Otros activos financieros con restricción, corrientes	268.674	260.721	224.277	Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-	Pasivos por impuestos corrientes	122.055	63.024	102.268
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.144.797	966.402	1.146.818	Otros pasivos no financieros, corrientes	969.620	1.311.848	1.194.744
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10.309	3.717	5.012	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	4.034.689	3.530.667	3.522.767
Inventarios	286.274	207.451	247.604		-	-	-
Activos por impuestos corrientes	724.438	379.770	378.720		-	-	-
Fondo de Reserva	-	4.765.433	(2) 4.112.755		-	-	-
Fondo Patrimonial	9.569.483	1.254.986	1.368.706		-	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>13.520.610</b>	<b>9.216.224</b>	<b>8.668.476</b>	<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>12.071.065</b>	<b>8.027.398</b>	<b>8.513.321</b>

ACTIVOS NO CORRIENTES	DIC 2024	AGO 2025	SEP 2025	PASIVOS NO CORRIENTES	DIC 2024	AGO 2025	SEP 2025
Propiedades de Inversión	17.555.777	19.018.559	19.006.013	Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.350.527	2.350.527	2.350.527
Inversión en Asociadas	13.411.185	13.497.661	13.639.327	Otros pasivos financieros, no corriente	166.432	157.110	147.679
Propiedad, planta y equipos	29.319.915	28.619.196	28.540.295	<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.516.959</b>	<b>2.507.636</b>	<b>2.498.206</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corriente	-	-	-				
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-				
Otros activos no corrientes	0	0	(0)				
	-	-	-				
	-	-	-				
	-	-	-				
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>60.286.878</b>	<b>61.135.415</b>	<b>61.185.635</b>				
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>73.807.488</b>	<b>70.351.640</b>	<b>69.854.111</b>				

PATRIMONIO	DIC 2024	AGO 2025	SEP 2025
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	43.330.768	40.249.576	40.249.573
Otras reservas	16.125.087	16.125.087	16.125.087
Resultado del Ejercicio	(3.081.161)	597.173	(376.845)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>59.219.464</b>	<b>59.816.605</b>	<b>58.842.584</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>73.807.488</b>	<b>70.351.640</b>	<b>69.854.111</b>

(1)

**Otros activos financieros corrientes disminuye en MM\$267.** Uso operacional

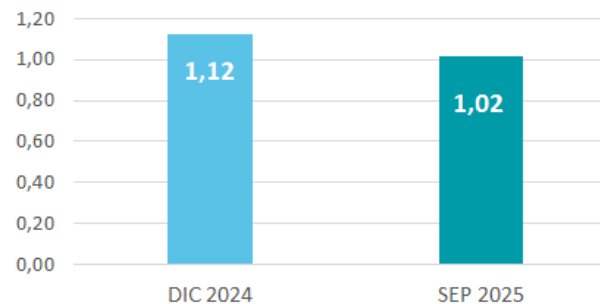
(2)

**Fondo de reserva disminuye en MM\$653.** Por préstamo al fondo según presupuesto.

(3)

**Cuentas por pagar comerciales aumentan en MM\$570.** Por finiquitos pendientes

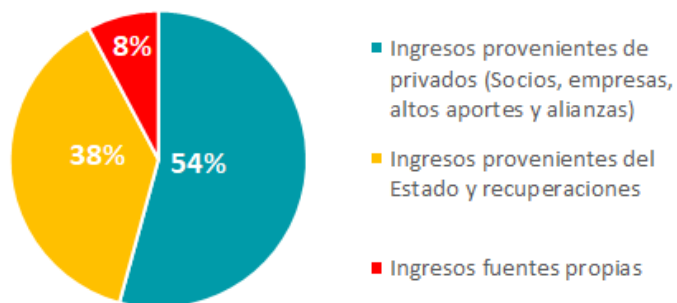
### Indice de Liquidez



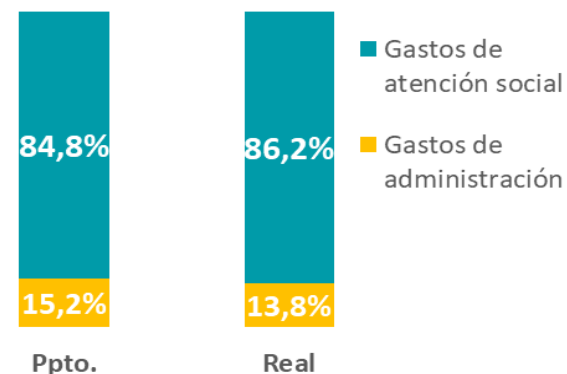
## 1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real-Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	1.789.953	2.187.682	2.115.856	50,9%	18%	(71.826)	-3%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	119.262	138.025	140.515	3,4%	18%	2.490	2%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	88.695	153.309	244.606	5,9%	176%	91.297	60%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	326.670	62.444	79.291	1,9%	-76%	16.847	27%
Ingreso Neto Convenios	1.404.236	1.434.175	1.462.093	35,2%	4%	27.919	2%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	146.830	99.098	116.877	2,8%	-20%	17.779	18%
<b>TOTAL INGRESOS RECURRENTE</b>	<b>3.875.645</b>	<b>4.074.733</b>	<b>4.159.238</b>	<b>100,0%</b>	<b>7%</b>	<b>84.505</b>	<b>2%</b>
Gastos de Atención Social	(3.944.402)	(3.538.241)	(3.835.502)	-92,2%	-3%	(297.261)	8%
Gastos de Personas	(2.759.980)	(2.571.351)	(2.951.118)	-71,0%	7%	(379.767)	15%
Gastos Generales de Programas	(1.051.350)	(943.831)	(820.777)	-19,7%	-22%	123.054	-13%
Gastos de Indemnización	(133.073)	(23.060)	(63.607)	-1,5%	-52%	(40.547)	176%
Gastos de Administración	(685.905)	(635.990)	(612.944)	-14,7%	-11%	23.047	-4%
<b>TOTAL GASTOS RECURRENTE</b>	<b>(4.630.307)</b>	<b>(4.174.232)</b>	<b>(4.448.446)</b>	<b>-107,0%</b>	<b>-4%</b>	<b>(274.214)</b>	<b>7%</b>
<b>MARGEN RECURRENTE</b>	<b>(754.662)</b>	<b>(99.499)</b>	<b>(289.208)</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-62%</b>	<b>(189.709)</b>	<b>191%</b>
Provisiones, Depreciaciones y Otros	13.054	(217.467)	(85.950)	-2,1%	-758%	131.517	-60%
<b>RESULTADO RECURRENTE</b>	<b>(741.608)</b>	<b>(316.966)</b>	<b>(375.158)</b>	<b>-9,0%</b>	<b>-49%</b>	<b>(58.192)</b>	<b>18%</b>
No Recurrente	16.084	(810.072)	(598.870)	-14,4%	-3823%	211.202	-26%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(725.524)</b>	<b>(1.127.038)</b>	<b>(974.028)</b>	<b>-23,4%</b>	<b>34%</b>	<b>153.010</b>	<b>-14%</b>

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social vs Gastos administración (%)



(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

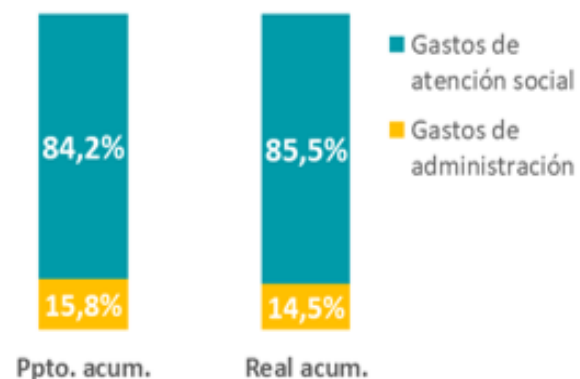
### 1.3 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO ACUMULADO (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real - Ppt	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	17.917.250	18.406.457	18.677.537	48,1%	4%	271.081	1%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	1.875.091	2.021.600	2.125.746	5,5%	13%	104.146	5%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	1.034.369	1.379.781	1.570.366	4,0%	52%	190.585	14%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	1.773.416	1.884.553	2.498.985	6,4%	41%	614.432	33%
Ingreso Neto Convenios	13.196.673	11.928.898	12.957.067	33,4%	-2%	1.028.169	9%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	1.282.054	935.481	1.019.487	2,6%	-20%	84.005	9%
<b>TOTAL INGRESOS RECURRENTE</b>	<b>37.078.853</b>	<b>36.556.770</b>	<b>38.849.188</b>	<b>100,0%</b>	<b>5%</b>	<b>2.292.418</b>	<b>6%</b>
Gastos de Atención Social	(33.516.919)	(31.194.011)	(31.668.494)	-81,5%	-6%	(474.483)	2%
Gastos de Personas	(23.368.427)	(23.070.982)	(23.307.544)	-60,0%	0%	(236.562)	1%
Gastos Generales de Programas	(9.292.609)	(7.665.849)	(7.464.139)	-19,2%	-20%	201.710	-3%
Gastos de Indemnización	(855.882)	(457.180)	(896.811)	-2,3%	5%	(439.631)	96%
Gastos de Administración	(5.891.949)	(5.856.152)	(5.369.605)	-13,8%	-9%	486.547	-8%
<b>TOTAL GASTOS RECURRENTE</b>	<b>(39.408.868)</b>	<b>(37.050.163)</b>	<b>(37.038.099)</b>	<b>-95,3%</b>	<b>-6%</b>	<b>12.064</b>	<b>0%</b>
<b>MARGEN RECURRENTE</b>	<b>(2.330.015)</b>	<b>(493.393)</b>	<b>1.811.089</b>	<b>4,7%</b>	<b>-178%</b>	<b>2.304.482</b>	<b>-467%</b>
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(1.072.113)	(305.379)	(382.815)	-1,0%	-64%	(77.435)	25%
<b>RESULTADO RECURRENTE</b>	<b>(3.402.128)</b>	<b>(798.772)</b>	<b>1.428.275</b>	<b>3,7%</b>	<b>-142%</b>	<b>2.227.047</b>	<b>-279%</b>
No Recurrente	(1.205.655)	(3.279.484)	(1.805.136)	-4,6%	50%	1.474.348	-45%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(4.607.783)</b>	<b>(4.078.256)</b>	<b>(376.861)</b>	<b>-1,0%</b>	<b>-92%</b>	<b>3.701.395</b>	<b>-91%</b>

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social vs Gastos administración (%)



(\* ) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

## 1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO (M\$)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:	Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superavit (Deficit) del año	(4.078.405)	(376.845)	3.701.560
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:	(1.728.450)	(3.642.353)	(1.913.903)
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:	704.422	987.413	282.991
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):	(2.083.947)	(1.463.023)	620.924
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)	636.401	225.125	(411.277)
<b>Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>(1)</b> <b>(6.549.979)</b>	<b>(4.269.684)</b>	<b>2.280.295</b>
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incorporación de propiedad, planta y equipo	(304.692)	(4.984)	299.708
Variación del fondo de inversión financiera	(1.265)	-	1.265
Movimientos del Fondo de Reserva	5.900.000	4.787.233	(1.112.766)
Resultado neto venta de activo fijo	6.022	471.803	465.781
Retiro utilidades	1.046.800	1.046.858	58
<b>Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(2)</b> <b>6.646.864</b>	<b>6.300.909</b>	<b>(345.954)</b>
<b>FLUJO NETO CAJA UTILIZADA</b>	<b>96.885</b>	<b>2.031.226</b>	<b>1.934.341</b>
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos bancarios / Línea de crédito	(1.787.695)	(1.788.137)	(442)
Préstamo relacionada largo plazo	-	-	-
<b>Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento</b>	<b>(1.787.695)</b>	<b>(1.788.137)</b>	<b>(442)</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO</b>	<b>(1.690.810)</b>	<b>243.089</b>	<b>1.933.899</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>492.540</b>	<b>497.006</b>	<b>4.467</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(1.198.271)</b>	<b>740.095</b>	<b>1.938.366</b>

### Diferencia caja acumulada

- **(1)** El flujo de caja operacional presenta una diferencia de MM\$2.280 respecto al presupuesto. Del resultado acumulado, se identifica que MM\$2.280 corresponden a testamentos que no generan ingreso efectivo, mientras que los restantes MM\$1.000 aprox. se explican por ahorros y desfases en la ejecución de gastos.
- Los flujos de inversión, generaron una diferencia negativa de **(2)** de MM\$(346) principalmente por desfase de préstamos solicitados al fondo.
- Septiembre cierra con una diferencia positiva respecto al ppto. de MM\$1.938.

### Margen neto de recursos acumulado (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif.Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	23.922.600	24.932.422	24.647.531	3,0%	-284.890	-1,1%
Socios Automaticos	18.777.474	19.885.244	19.502.965	3,9%	-382.279	-1,9%
Socios Domiciliarios	2.304.277	2.195.263	2.229.978	-3,2%	34.715	1,6%
Socios Empresas y Trab. Emp.	1.694.588	1.610.977	1.615.303	-4,7%	4.326	0,3%
Donaciones y otros Ingresos	1.146.262	1.240.937	1.299.285	13,3%	58.348	4,7%
Altos Patrimonios	605.841	810.005	850.472	40,4%	40.467	5,0%
Ingresos Emergencias	272.922	0	0	-100,0%	0	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>24.801.363</b>	<b>25.742.426</b>	<b>25.498.003</b>	<b>2,8%</b>	<b>-244.423</b>	<b>-0,9%</b>
<b>Total Costos</b>	<b>-6.884.114</b>	<b>-7.335.970</b>	<b>-6.820.466</b>	<b>-0,9%</b>	<b>515.504</b>	<b>-7,0%</b>
<b>Total Margen de Recursos</b>	<b>17.917.250</b>	<b>18.406.457</b>	<b>18.677.537</b>	<b>4,2%</b>	<b>271.081</b>	<b>1,5%</b>
<b>Margen / Ingresos</b>	<b>72,2%</b>	<b>71,5%</b>	<b>73,3%</b>			

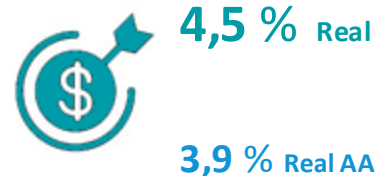
### Captación de socios automáticos acumulado

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	49.482	49.124	47.186	-4,6%	-3,9%
Cuota promedio	8.716	9.154	8.547	-1,9%	-6,6%
Monto (M\$)	431.307	449.676	403.309	-6,5%	-10,3%

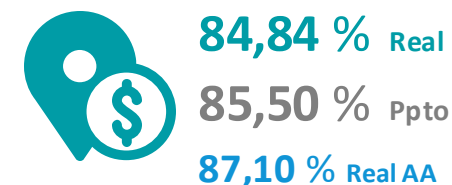
### Socios Var (vigentes activos)



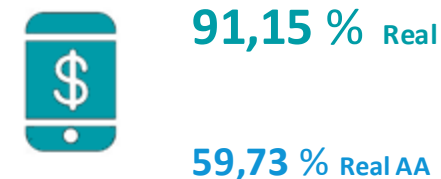
### Retiro de Socios Automático



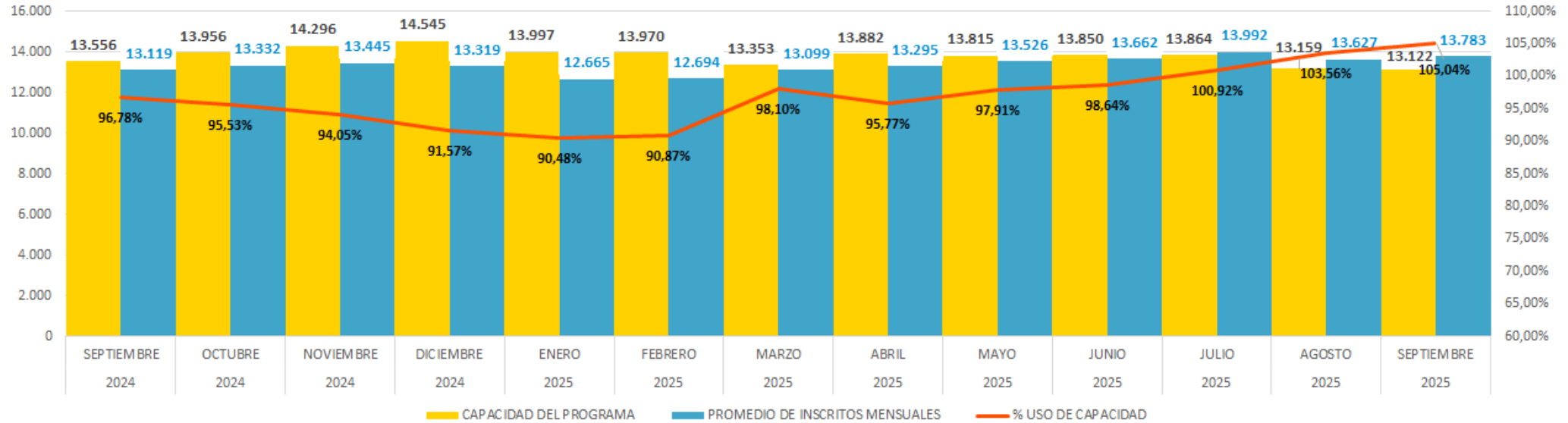
### Tasa de recaudación Automático



### Tasa de activación Automático



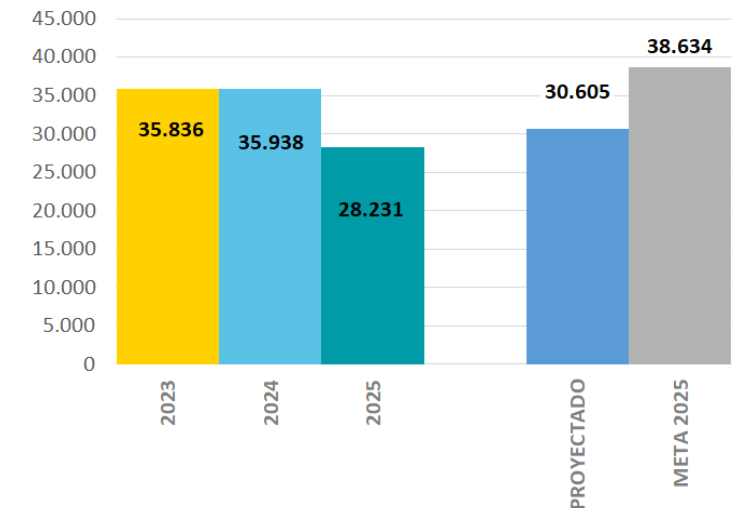
### Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses



### Diferencia promedio de inscritos por línea temática - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

LÍNEA TEMÁTICA	DIF. PROM. INSCRITOS SEP 2025/AGO 2025	DIF. PROM. INSCRITOS SEP 2025/SEP 2024	% DISTRIB. CAPAC. SEP 2025	% TASA OCUPAC. SEP 2025
INCLUSION LABORAL	↑ 364	↑ 1.658	42,5%	↑ 131,2%
EDUCACION INICIAL	↑ 12	↑ 23	19,5%	→ 91,7%
CONSUMO PROBLEMÁTICO DE ALCOHOL Y OTRAS DROGA	↑ 4	↓ -66	0,9%	↑ 106,3%
DISCAPACIDAD MENTAL	↑ 4	↓ -65	7,0%	↑ 98,2%
INFANTO ADOLESCENTE	↓ -1	↓ -4	0,3%	↑ 113,9%
REINSERCIÓN EDUCATIVA	↓ -8	↓ -167	6,1%	→ 92,9%
ADULTO MAYOR	↓ -65	↓ -145	14,8%	→ 96,5%
PERSONAS EN SITUACIÓN DE CALLE	↓ -154	↓ -270	13,9%	↓ 86,0%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>↑ 156</b>	<b>↑ 964</b>	<b>105,0%</b>	<b>↑ 105,0%</b>

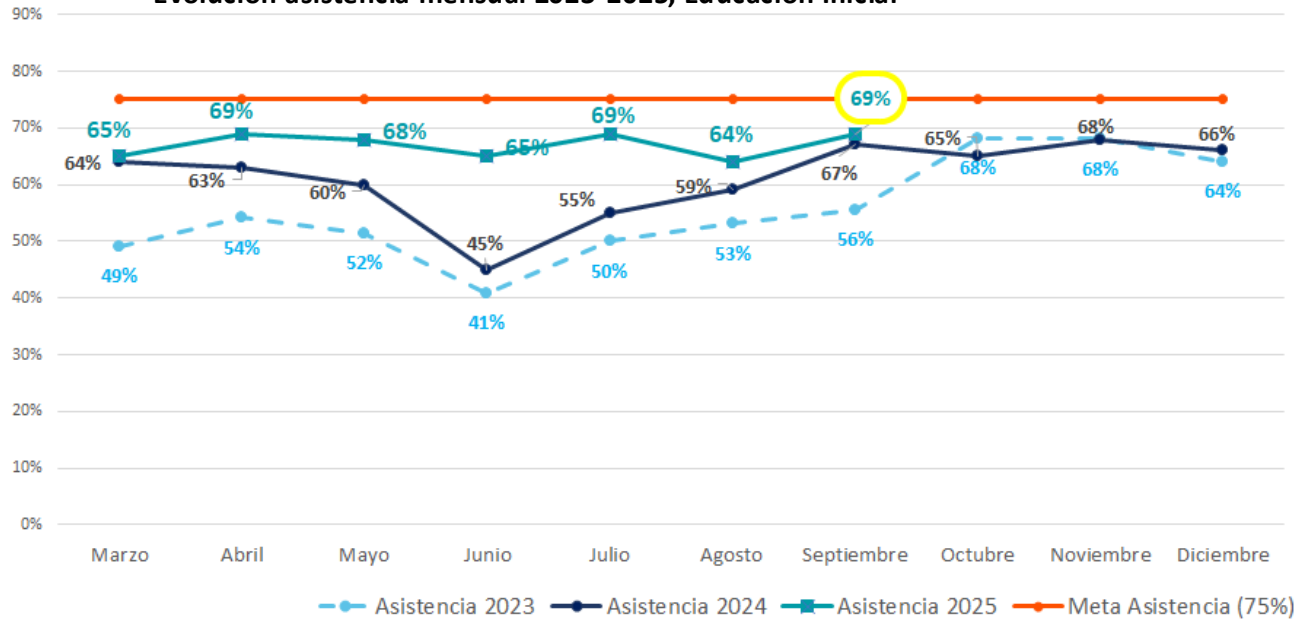
### Atendidos distintos acumulados septiembre 2023, 2024 y 2025



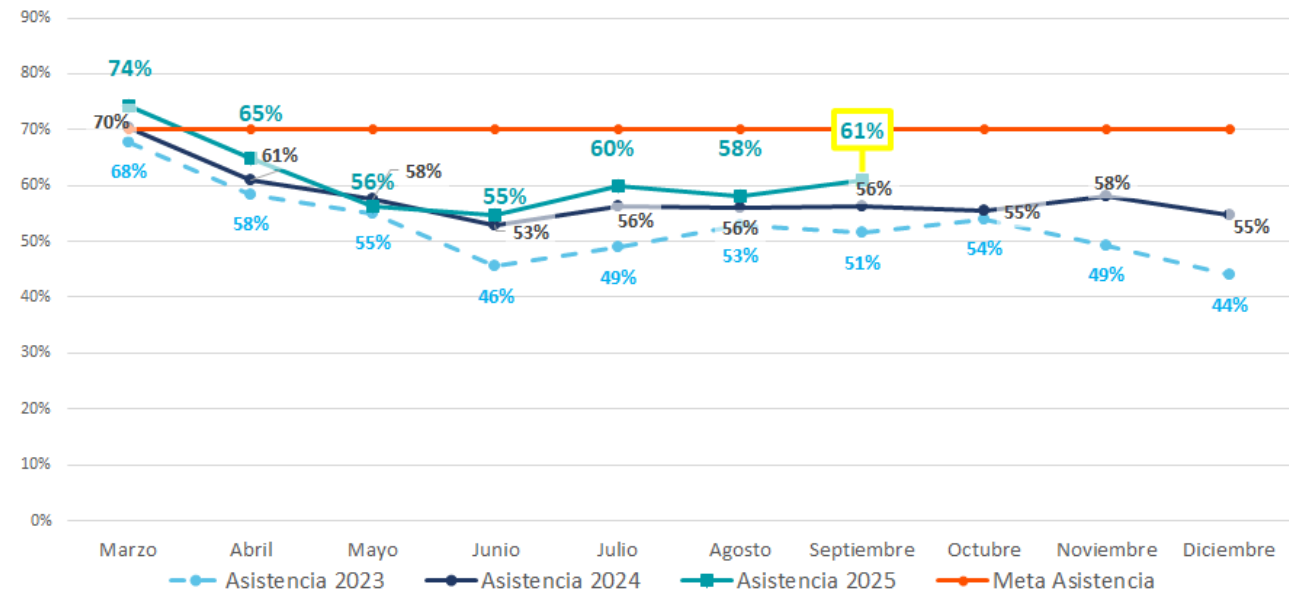
(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.



### Evolución asistencia mensual 2023-2025, Educación Inicial



### Evolución asistencia mensual 2023-2025, Escuelas de Reingreso



(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

### Cantidad de trabajadores según área

Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	374	329	● -12,03%
Social	2.049	2.025	● -1,17%
Soporte	201	189	● -5,97%
<b>TOTALES</b>	<b>2.624</b>	<b>2.543</b>	● -3,09%

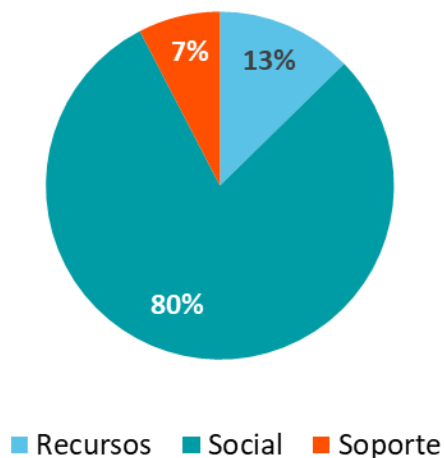
### Gasto de Personas recurrente (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.747.428	-2.684.099	● -2,31%	-24.922.733	-24.218.347	704.387	● -2,83%
Horas Extraordinarias	-17.756	-21.447	● 20,79%	-156.617	-204.057	-47.440	● 30,29%
Honorarios y Practicas	-90.689	-114.778	● 26,56%	-790.296	-942.855	-152.559	● 19,30%
Servicios Temporales de Reemplazo	0	0	-	-60	-10.069	-10.009	● 16680,96%
Remuneraciones especiales	-6.810	0	● -100,00%	-81.006	0	81.006	● -100,00%
<b>Total Gasto de Personas Recurrente</b>	<b>-2.862.684</b>	<b>-2.820.324</b>	● -1,48%	<b>-25.950.711</b>	<b>-25.375.327</b>	<b>575.384</b>	● -2,22%

### Gasto de indemnizaciones (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-19.729	-102.185	● 417,94%	-1.030.477	-1.435.191	-404.714	● 39,27%
Finiquitos extraordinarios	-26.140	-630.352	● 2311,49%	-2.294.036	-3.122.378	-828.342	● 36,11%
<b>Total</b>	<b>-45.869</b>	<b>-732.537</b>	● 1497,03%	<b>-3.324.513</b>	<b>-4.557.569</b>	<b>-1.233.056</b>	● 37,09%

### Distribución de planta por áreas

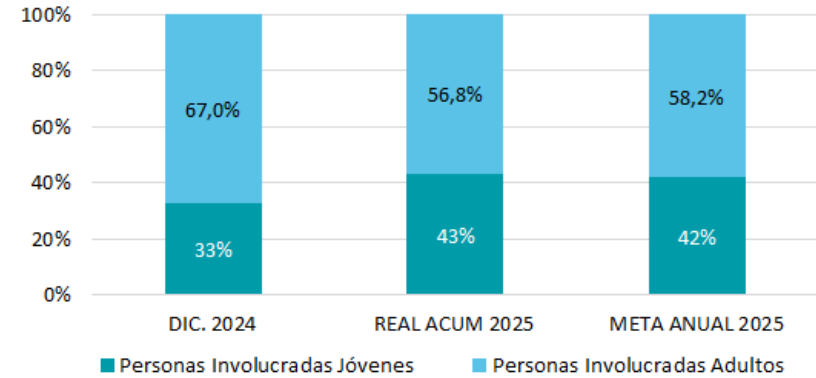


### COMUNIDAD

#### Personas Instituciones y Organizaciones

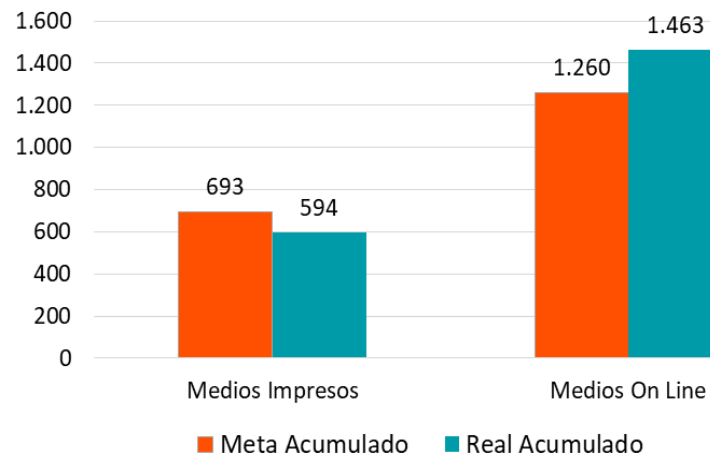
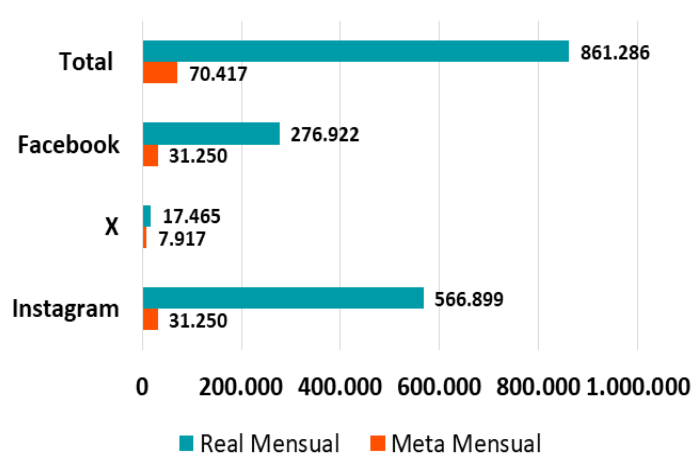
	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Jóvenes		
				Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta
Voluntarios Individuales	1.167	1.012	-13,3%	379	377	-0,6%
Estudiantes en Práctica	2.052	1.916	-6,6%	2.005	1.514	-24,5%
Participantes Act. Promoción	51.908	52.299	0,8%	19.899	20.430	2,7%
Voluntarios Grupales	4.967	5.237	5,4%	2.385	3.791	58,9%
<b>Personas Involucradas</b>	<b>60.094</b>	<b>60.464</b>	<b>0,6%</b>	<b>24.669</b>	<b>26.112</b>	<b>5,9%</b>
<b>Instituciones Relacionadas</b>	<b>1.681</b>	<b>1.190</b>	<b>-29,2%</b>			

#### % de Personas Involucradas Jóvenes

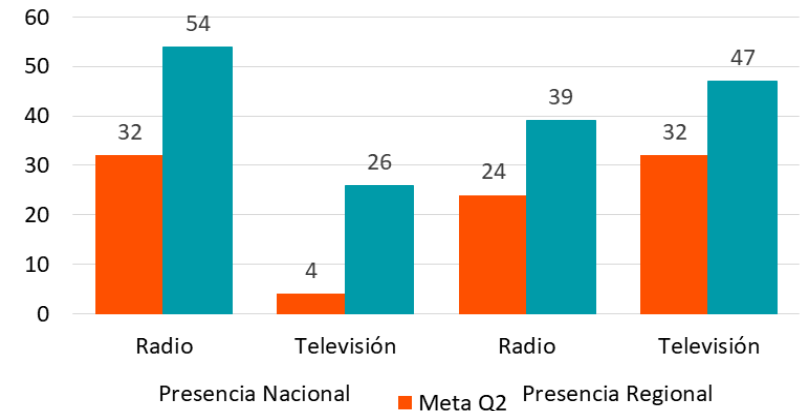


### COMUNICACIONES

#### Número de Impresiones en Redes Sociales









#### Apariciones en Medios



(\* ) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

#### Información financiera (M\$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.653.665	1.460.593	-11,68%	13.419.758	12.823.721	-596.037	● -4,44%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	89.430	117.654	31,56%	871.224	938.605	67.381	● 7,73%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estratégicos	143.314	121.540	-15,19%	1.106.461	1.098.223	-8.238	● -0,74%
<b>Total Ingresos</b>	<b>1.886.410</b>	<b>1.699.787</b>	<b>-9,89%</b>	<b>15.397.443</b>	<b>14.860.549</b>	<b>-536.894</b>	<b>● -3,49%</b>
Gastos Personas	-2.466.780	-2.458.737	-0,33%	-18.803.253	-18.522.321	280.931	● -1,49%
Beneficios y Servicios Directos	-554.692	-327.229	-41,01%	-3.312.535	-2.671.624	640.911	● -19,35%
Gastos Generales	-414.247	-403.620	-2,57%	-3.706.836	-3.623.483	83.352	● -2,25%
Gastos de Infraestructura	-30.960	-21.447	-30,73%	-440.016	-534.082	-94.066	● 21,38%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
<b>Total Gastos de Atención Social</b>	<b>-3.466.679</b>	<b>-3.211.033</b>	<b>-7,37%</b>	<b>-26.262.640</b>	<b>-25.351.512</b>	<b>911.128</b>	<b>● -3,47%</b>
<b>Gasto neto directo de líneas temáticas</b>	<b>-1.580.270</b>	<b>-1.511.246</b>	<b>-4,37%</b>	<b>-10.865.197</b>	<b>-10.490.963</b>	<b>374.234</b>	<b>● -3,44%</b>

	Ppto. mes	Real mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
 Nro Programas	202	206	4	● 1,98%
 Capacidad	13.002	13.042	40	● 0,31%
 Inscritos	12.612	13.703	1.091	● 8,65%
 % Inscritos/Capacidad	97,0%	105,1%	8,1	● 8,07%
 Costo prom. usuario Mes	266.627	246.207	-20.420	● -7,66%
 Dotación de Trabajadores	1.874	1.857	-17	● -0,91%

(\*) No incluye Plan de Invierno



[WWW.HOGARDECRISTO.CL](http://WWW.HOGARDECRISTO.CL)