

# INFORME DE GESTIÓN CORPORATIVO

Cierre enero 2026



# ÍNDICE

1. Estados Financieros	
1.1 Balance.....	3
1.2 Estado de Resultado mensual.....	4
1.4 Estados de Flujo de efectivo.....	6
2. Información de gestión corporativa	
2.1 Gestión Recursos.....	7
2.2 Gestión Social.....	8
2.3 Gestión Personas.....	10
2.4 Gestión Comunidad/Comunicaciones.....	11
3. Información por líneas temáticas.....	12

## 1.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO (M\$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2024	DIC 2025	ENE 2026
Efectivo y efectivo equivalente	497.006	696.153	516.259
Otros activos financieros, corrientes	19.629	16.894	(1) 748.493
Otros activos financieros con restricción, corrientes	268.859	196.721	215.933
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.144.797	2.331.218	(2) 1.488.359
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10.309	11.142	3.240
Inventarios	286.274	190.672	186.079
Activos por impuestos corrientes	724.438	667.893	(3) 813.860
Fondo de Reserva	-	4.363.679	4.376.970
Fondo Patrimonial	9.569.483	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>13.520.795</b>	<b>8.474.371</b>	<b>8.349.194</b>

ACTIVOS NO CORRIENTES	DIC 2024	DIC 2025	ENE 2026
Fondo Patrimonial Endowment	-	5.730.356	5.742.781
Propiedades de Inversión	17.555.777	21.027.464	21.009.085
Inversión en Asociadas	13.534.528	14.300.825	(4) 14.542.866
Propiedad, planta y equipos	29.319.915	25.376.305	25.384.562
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-
Otros activos no corrientes	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>60.410.221</b>	<b>66.434.950</b>	<b>66.679.294</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>73.931.016</b>	<b>74.909.321</b>	<b>75.028.488</b>

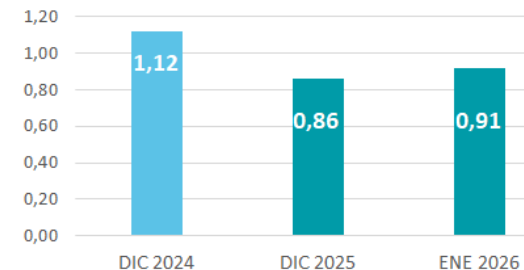
PASIVOS CORRIENTES	DIC 2024	DIC 2025	ENE 2026
Otros pasivos financieros, corrientes	1.788.137	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.156.564	4.409.415	(5) 3.604.059
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	122.055	262.108	(6) 76.090
Otros pasivos no financieros, corrientes	969.805	1.621.124	(7) 2.324.627
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	4.034.689	3.537.372	(8) 3.306.266
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>12.071.251</b>	<b>9.830.019</b>	<b>9.311.042</b>

PASIVOS NO CORRIENTES	DIC 2024	DIC 2025	ENE 2026
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.350.527	2.573.839	2.573.839
Otros pasivos financieros, no corriente	166.432	169.788	170.035
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.516.959</b>	<b>2.743.626</b>	<b>2.743.873</b>

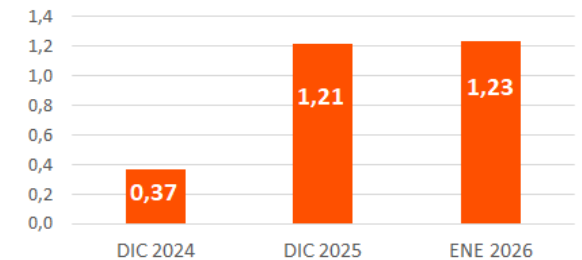
PATRIMONIO	DIC 2024	DIC 2025	ENE 2026
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	43.454.111	40.181.480	43.365.045
Otras reservas	16.125.087	16.125.087	16.125.087
Resultado del Ejercicio	(3.081.161)	3.184.339	638.671
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>59.342.807</b>	<b>62.335.676</b>	<b>62.973.573</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>73.931.016</b>	<b>74.909.321</b>	<b>75.028.488</b>

- (1) **Otros activos financieros corrientes.** Aumenta en MM\$732 por ingresos anticipados
- (2) **Deudores comerciales y otras CXC.** Disminuye MM\$(843) Pago Servicios de Salud MM\$566, varios MM\$ 277
- (3) **Activo por impuesto corriente.** Aumenta MM\$146 facturación Venecia
- (4) **Inversión en asociadas.** Aumenta MM\$242 Inversión FE
- (5) **Cuentas por pagar comerciales.** Disminuye MM\$(805)Acreedores MM\$336, Finiquitos MM\$334, Varios MM\$135
- (6) **Pasivo por impuesto corriente.** Disminuye MM\$(186) Pago de impuesto
- (7) **Otros pasivos No financieros.** Aumenta MM\$704 MIDESO Ingresos anticipados
- (8) **Provisiones corrientes.** Disminuye MM\$(231)Provisión de vacaciones

Indice de Liquidez



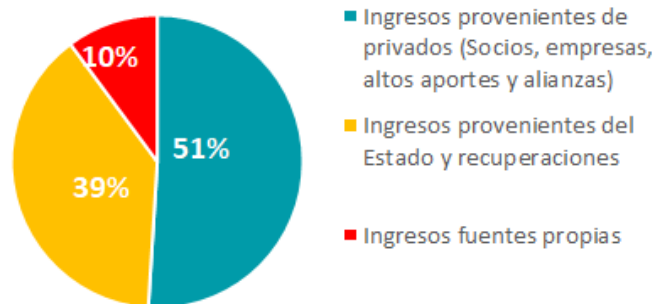
Indice Cobertura de Pago



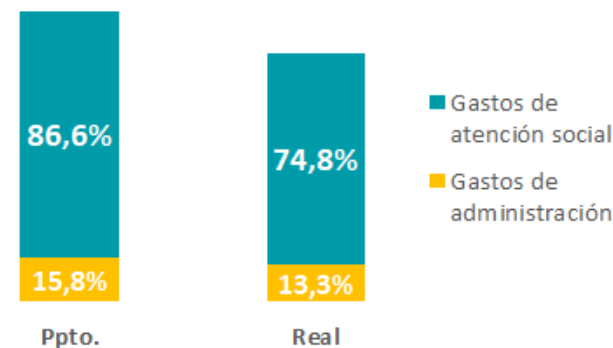
## 1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real - Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	1.924.239	1.905.469	1.949.034	48,4%	1%	43.565	2%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	49.914	15.982	104.753	2,6%	110%	88.771	555%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	166.567	300.996	267.863	6,6%	61%	(33.134)	-11%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	101.177	20.609	141.458	3,5%	40%	120.849	586%
Ingreso Neto Convenios	1.195.818	1.684.994	1.475.502	36,6%	23%	(209.492)	-12%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	100.722	88.776	89.767	2,2%	-11%	991	1%
<b>TOTAL INGRESOS RECURRENTE</b>	<b>3.538.437</b>	<b>4.016.825</b>	<b>4.028.377</b>	<b>100,0%</b>	<b>14%</b>	<b>11.551</b>	<b>0%</b>
Aporte Fundaciones	0	30.000	0	0,0%	0%	(30.000)	-100%
Gastos de Atención Social	(3.409.324)	(3.477.565)	(3.011.387)	-74,8%	-12%	466.178	-13%
Gastos de Personas	(2.666.236)	(2.554.433)	(2.454.740)	-60,9%	-8%	99.693	-4%
Gastos Generales de Programas	(657.358)	(881.571)	(506.483)	-12,6%	-23%	375.088	-43%
Gastos de Indemnización	(85.731)	(41.561)	(50.164)	-1,2%	-41%	(8.603)	21%
Gastos de Administración	(724.842)	(633.409)	(536.683)	-13,3%	-26%	96.726	-15%
<b>TOTAL GASTOS RECURRENTE</b>	<b>(4.134.166)</b>	<b>(4.080.974)</b>	<b>(3.548.070)</b>	<b>-88,1%</b>	<b>-14%</b>	<b>532.904</b>	<b>-13%</b>
<b>MARGEN RECURRENTE</b>	<b>(595.729)</b>	<b>(64.148)</b>	<b>480.307</b>	<b>11,9%</b>	<b>-181%</b>	<b>544.455</b>	<b>-849%</b>
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(5.697)	10.666	141.617	3,5%	-2586%	130.952	1228%
<b>RESULTADO RECURRENTE</b>	<b>(601.426)</b>	<b>(53.483)</b>	<b>621.924</b>	<b>15,4%</b>	<b>-203%</b>	<b>675.407</b>	<b>-1263%</b>
No Recurrente	(10.820)	(16.384)	16.668	0,4%	-254%	33.052	-202%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(612.245)</b>	<b>(69.867)</b>	<b>638.592</b>	<b>15,9%</b>	<b>-204%</b>	<b>708.459</b>	<b>-1014%</b>

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)  
(sobre ingresos)



(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

## 1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO (M\$)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:	Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superavit (Deficit) del año	(69.867)	638.592	708.459
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:	(253.583)	(463.552)	(209.969)
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:	650.321	(227.285)	(877.606)
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):	(345.880)	(805.356)	(459.476)
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)	(80.000)	703.346	783.346
<b>Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>(1) (99.009)</b>	<b>(154.176)</b>	<b>(55.168)</b>
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incorporación de propiedad, planta y equipo	-	-	-
Variación del fondo de inversión financiera	(18.116)	(7.441)	10.675
Movimientos del Fondo de Reserva	-	(18.276)	(18.276)
Resultado neto venta de activo fijo	-	-	-
Retiro utilidades	-	-	-
<b>Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(2) (18.116)</b>	<b>(25.717)</b>	<b>(7.601)</b>
<b>FLUJO NETO CAJA UTILIZADA</b>	<b>(117.125)</b>	<b>(179.893)</b>	<b>(62.769)</b>
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos bancarios / Línea de crédito	-	-	-
Préstamo relacionada largo plazo	-	-	-
<b>Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO</b>	<b>(117.125)</b>	<b>(179.893)</b>	<b>(62.769)</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>695.543</b>	<b>696.153</b>	<b>610</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>578.418</b>	<b>516.259</b>	<b>(62.159)</b>

### Diferencia caja MM\$(62)

(1) El flujo operacional presenta un mayor uso de caja de MM\$(55) respecto a presupuesto. A la diferencia del resultado MM\$708 se le descuentan MM\$(210) en "Cargos y abonos" que no son caja, corresponden a provisiones. Como se observa en "Variaciones otros pasivos" la diferencia positiva MM\$ 783, corresponde a Ingresos anticipados de proyectos del Estado, los cuales se llevaron a (Fondos Mutuos) en "Variaciones del activo" en MM\$(877) lo que significó una salida de caja. La mayor diferencia negativa de "Variaciones de pasivos" se debe a mayor pago de proveedores pendientes de diciembre.

(2) Las variaciones de inversión no tuvieron movimientos significativos.

### Margen neto de recursos acumulado (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif.Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	2.736.321	2.726.534	2.670.280	-2,4%	-56.254	-2,1%
Socios Automaticos	2.132.326	2.210.437	2.141.803	0,4%	-68.635	-3,1%
Socios Domiciliarios	309.002	296.627	301.248	-2,5%	4.621	1,6%
Socios Empresas y Trab. Emp.	184.340	159.700	159.828	-13,3%	128	0,1%
Donaciones y otros Ingresos	110.652	59.770	67.402	-39,1%	7.632	12,8%
Altos Patrimonios	42.798	10.500	58.950	37,7%	48.450	461,4%
Ingresos Emergencias	0	0	22.922	-	22.922	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>2.779.119</b>	<b>2.737.034</b>	<b>2.752.152</b>	<b>-1,0%</b>	<b>15.118</b>	<b>0,6%</b>
<b>Total Costos</b>	<b>-854.860</b>	<b>-831.565</b>	<b>-803.118</b>	<b>-6,1%</b>	<b>28.447</b>	<b>-3,4%</b>
<b>Total Margen de Recursos</b>	<b>1.924.259</b>	<b>1.905.469</b>	<b>1.949.034</b>	<b>1,3%</b>	<b>43.565</b>	<b>2,3%</b>
<b>Margen / Ingresos</b>	<b>69,2%</b>	<b>69,6%</b>	<b>70,8%</b>			

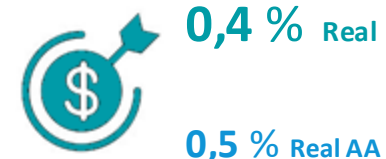
### Captación de socios automáticos acumulado

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	4.328	5.414	4.594	6,1%	<span style="color:red">●</span> -15,1%
Cuota promedio	6.699	8.796	8.662	29,3%	<span style="color:orange">●</span> -1,5%
Monto (M\$)	37.651	47.623	39.794	5,7%	<span style="color:red">●</span> -16,4%

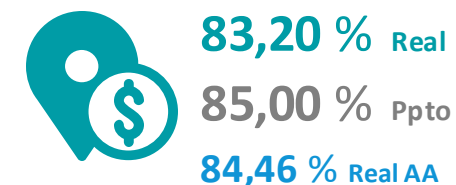
### Socios Var (vigentes activos)



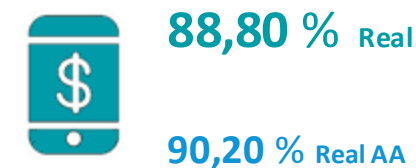
### Retiro de Socios Automático



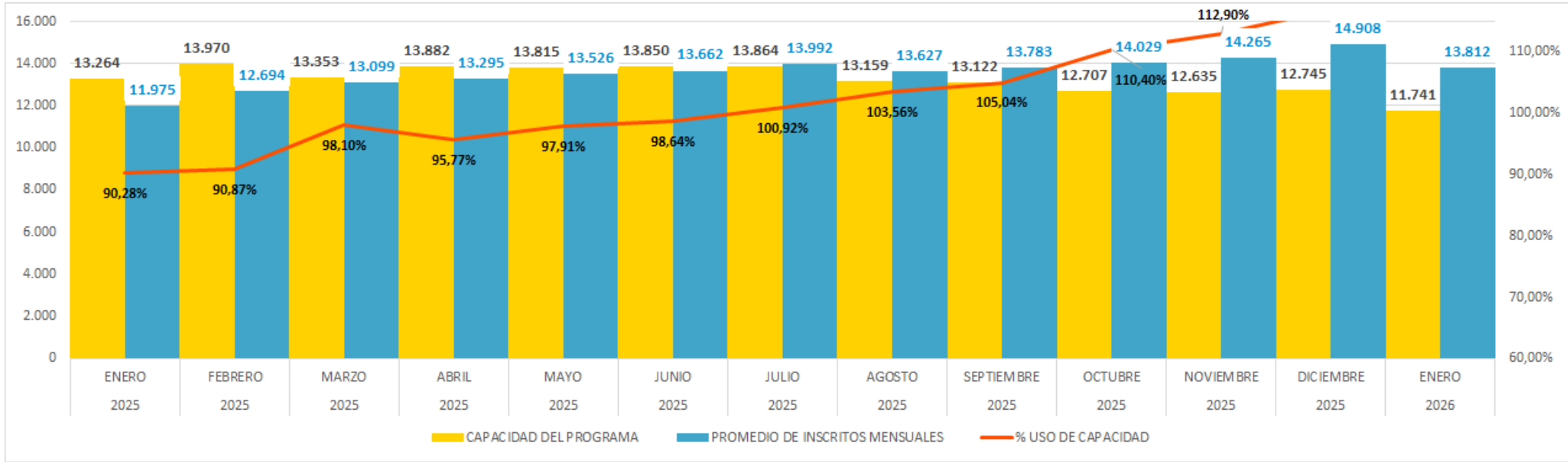
### Tasa de recaudación Automático



### Tasa de activación Automático



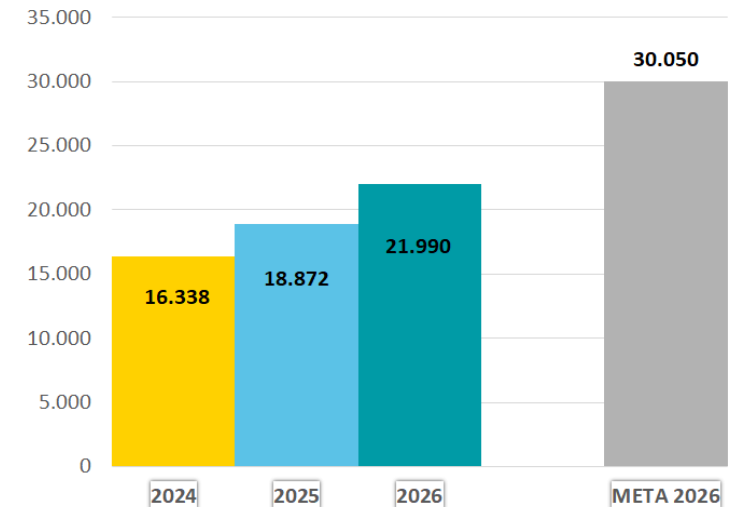
### Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses



### Diferencia promedio de inscritos por línea temática - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

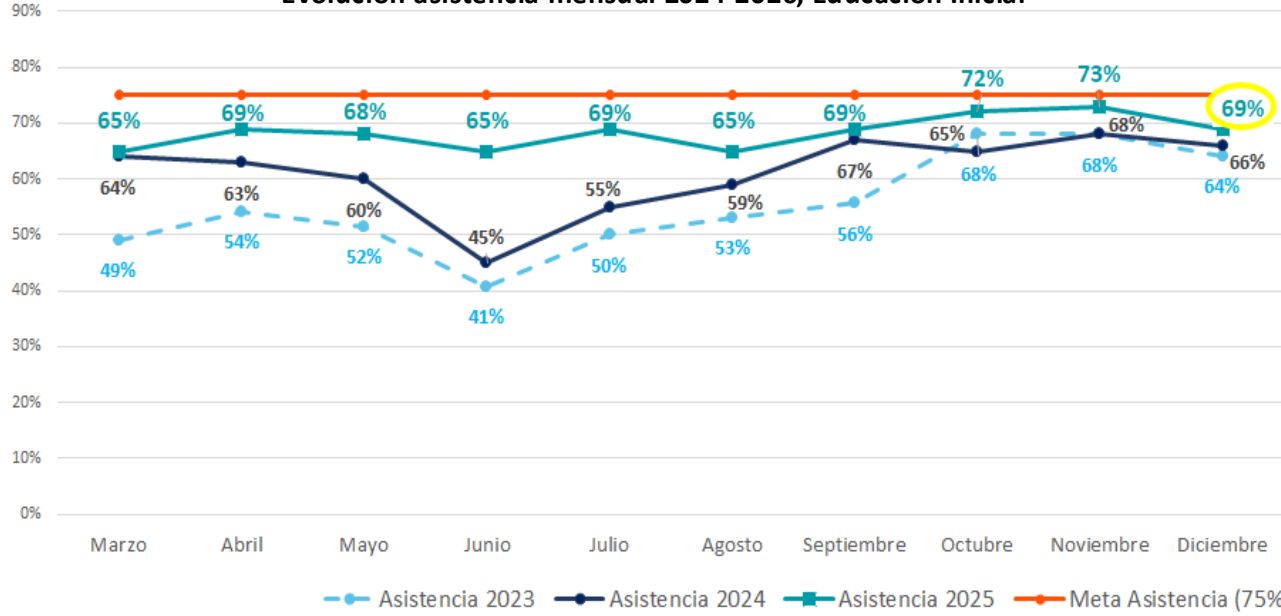
LÍNEA TEMÁTICA	DIF. PROM. INSCRITOS ENE 2026/DIC 2025	DIF. PROM. INSCRITOS ENE 2026/ENE 2025	% DISTRIB. CAPAC. ENE 2026	% TASA OCUPAC. ENE 2026
REINSERCIÓN EDUCATIVA	↓ -765	↓ -124	0,0%	↓ 0,0%
INCLUSIÓN LABORAL	↓ -240	↑ 2.533	57,5%	↑ 159,0%
EDUCACIÓN INICIAL	↓ -67	↑ 32	21,4%	→ 90,1%
PERSONAS EN SITUACIÓN DE CALLE	↓ -50	↓ -433	13,9%	→ 93,8%
INFANTE ADOLESCENTE	↓ -2	↓ -16	0,3%	↑ 97,2%
DISCAPACIDAD MENTAL	↑ 1	↓ -72	7,2%	↑ 98,8%
CONSUMO PROBLEMÁTICO DE ALCOHOL Y OTRAS DROGA	↑ 4	↑ 2	1,0%	↑ 104,5%
ADULTO MAYOR	↑ 23	↓ -85	16,3%	↑ 97,7%
<b>TOTAL GENERAL</b>	↓ -1.096	↑ 1.837	<b>117,6%</b>	<b>↑ 117,6%</b>

### Atendidos distintos acumulados diciembre 2024, 2025 y 2026

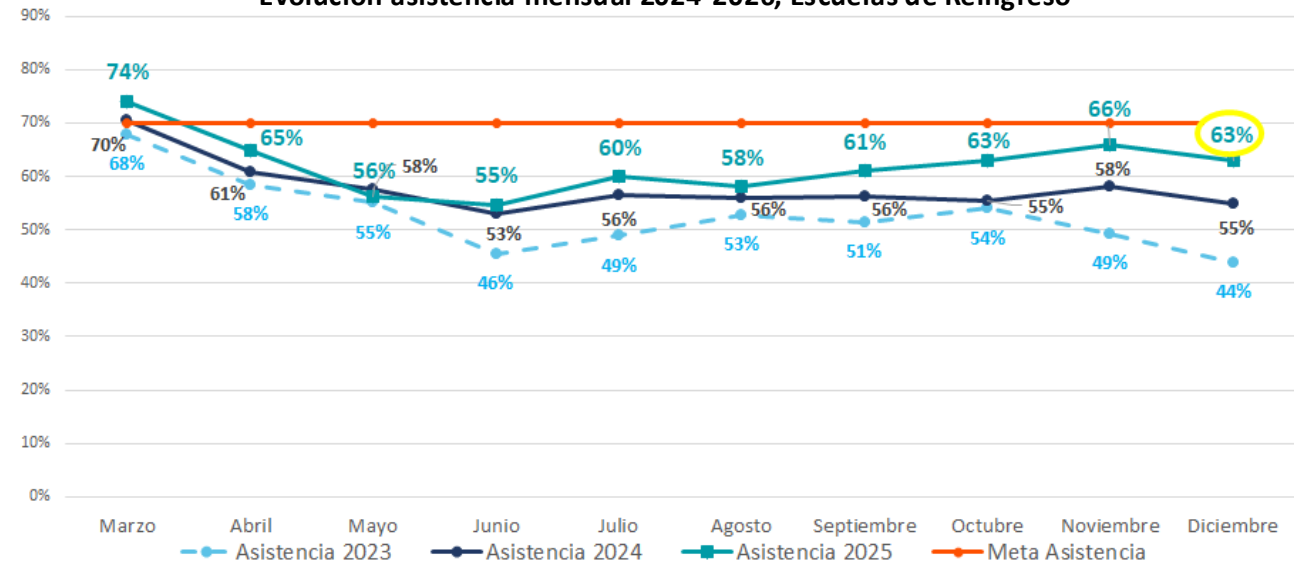


(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

### Evolución asistencia mensual 2024-2026, Educación Inicial



### Evolución asistencia mensual 2024-2026, Escuelas de Reingreso



(\*) Durante enero y febrero 2026 no hay movimientos. Explicaciones de las diferencias relevantes de meses anteriores se encuentran en los anexos.

### Cantidad de trabajadores según área

Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	343	315	● -8,16%
Social	1.804	1.775	● -1,61%
Soporte	192	186	● -3,13%
<b>TOTALES</b>	<b>2.339</b>	<b>2.276</b>	● -2,69%

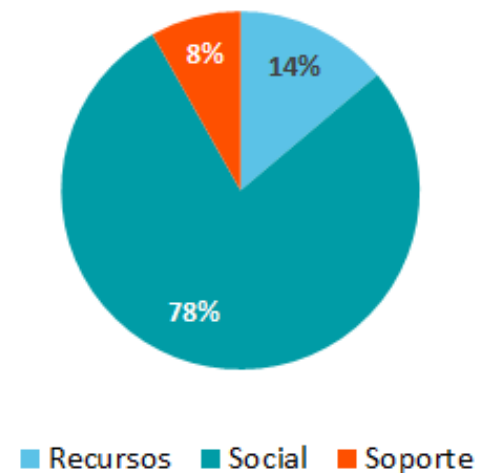
### Gasto de Personas recurrente (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.656.412	-2.558.323	● -3,69%	-2.656.412	-2.558.323	98.089	● -3,69%
Horas Extraordinarias	-11.671	-9.582	● -17,89%	-11.671	-9.582	2.088	● -17,89%
Honorarios y Practicas	-77.840	-93.278	● 19,83%	-77.840	-93.278	-15.438	● 19,83%
Servicios Temporales de Reemplazo	0	0	-	0	0	0	-
Remuneraciones especiales	0	0	-	0	0	0	-
<b>Total Gasto de Personas Recurrente</b>	<b>-2.745.923</b>	<b>-2.661.183</b>	● -3,09%	<b>-2.745.923</b>	<b>-2.661.183</b>	<b>84.739</b>	● -3,09%

### Gasto de indemnizaciones (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-135.645	-135.705	● 0,04%	-135.645	-135.705	-60	● 0,04%
Finiquitos extraordinarios	-67.000	-94.448	● 40,97%	-67.000	-94.448	-27.448	● 40,97%
<b>Total</b>	<b>-202.645</b>	<b>-230.153</b>	● 13,57%	<b>-202.645</b>	<b>-230.153</b>	<b>-27.508</b>	● 13,57%

### Distribución de planta por áreas

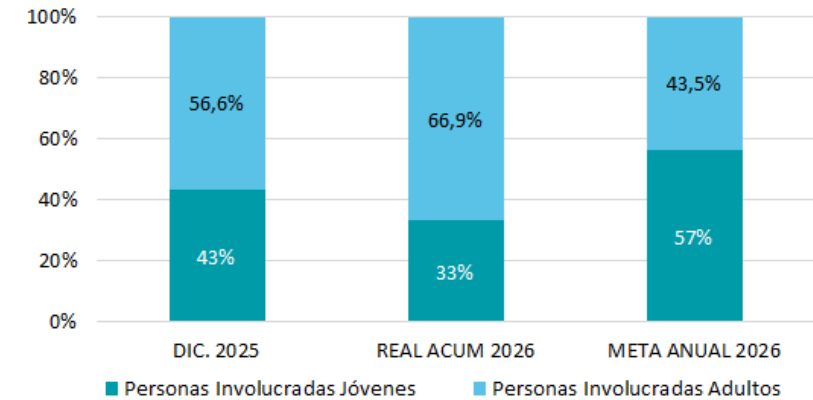


### COMUNIDAD

#### Personas Instituciones y Organizaciones

	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Jóvenes		
				Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta
Voluntarios Individuales	0	895	● 100,0%	253	253	● 0,0%
Estudiantes en Práctica	26	18	● -30,8%	18	18	● 0,0%
Participantes Act. Promoción	1.716	1.359	● -20,8%	484	484	● 0,0%
Voluntarios Grupales	143	84	● -41,3%	24	24	● 0,0%
<b>Personas Involucradas</b>	<b>1.885</b>	<b>2.356</b>	<b>● 25,0%</b>	<b>779</b>	<b>779</b>	<b>● 0,0%</b>
<b>Instituciones Relacionadas</b>	<b>4</b>	<b>84</b>	<b>● 100,0%</b>			

#### % de Personas Involucradas Jóvenes

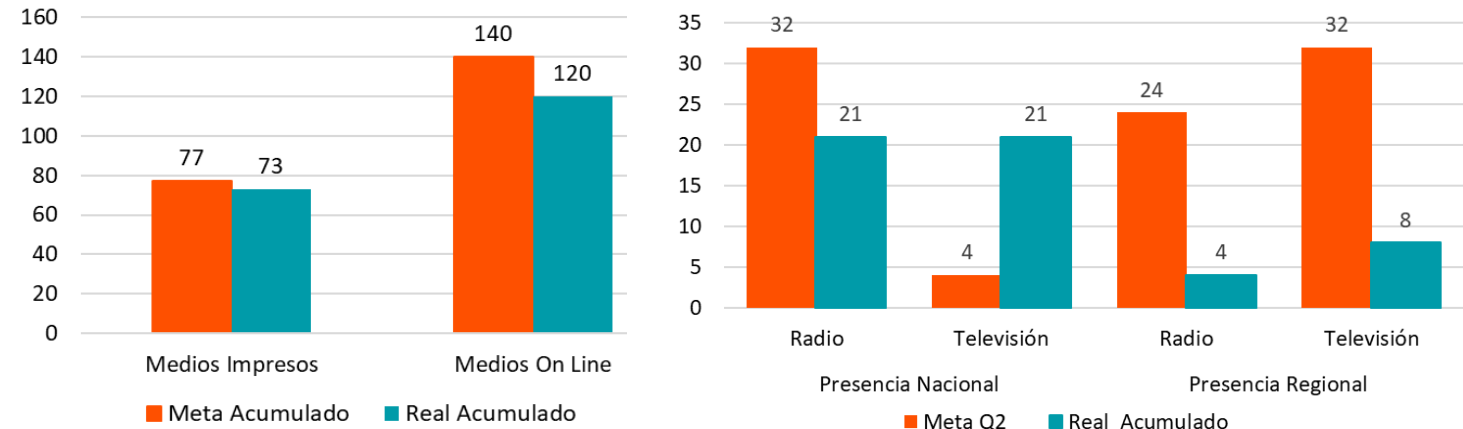


### COMUNICACIONES

#### Redes Sociales

Concepto	RRSS	Meta Mensual	Real Mes	Diferencia	Var%
Visualizaciones	Instagram	540.000	795.809	255.809	47%
	Tiktok	42.000	141.514	99.514	237%
	Facebook	300.000	529.303	229.303	76%
Seguidores	Linkedin	36.000	28.670	-7.330	-20%
Impresiones	Twitter	16.000	56.266	40.266	252%
Visitante únicos	Sitio HC	38.000	72.688	34.688	91%







#### Apariciones en Medios



### 3.1 INFORMACIÓN POR LÍNEAS TEMÁTICAS

#### Información financiera (M\$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.617.358	1.475.502	-8,77%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	79.531	86.267	8,47%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estratégicos	15.982	26.575	66,28%
<b>Total Ingresos</b>	<b>1.712.871</b>	<b>1.588.344</b>	<b>-7,27%</b>
Gastos Personas	-2.077.970	-1.984.344	-4,51%
Beneficios y Servicios Directos	-287.033	-188.071	-34,48%
Gastos Generales	-325.942	-240.748	-26,14%
Gastos de Infraestructura	-44.696	-37.586	-15,91%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-
<b>Total Gastos de Atención Social</b>	<b>-2.735.640</b>	<b>-2.450.749</b>	<b>-10,41%</b>
<b>Gasto neto directo de líneas temáticas</b>	<b>-1.022.770</b>	<b>-862.405</b>	<b>-15,68%</b>
<b>Indemnizaciones</b>	<b>0</b>	<b>-40.226</b>	<b>-</b>

	Ppto. mes	Real mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
 Nro Programas	175	186	11	6,29%
 Capacidad	11.467	11.741	274	2,39%
 Inscritos	11.123	13.812	2.689	24,18%
 % Inscritos/Capacidad	97%	118%	2064%	20,64%
 Costo prom. usuario Mes	238.566	208.734	-29.832	-12,50%
 Dotación de Trabajadores	1.645	1.613	-32	-1,95%

(\*) No incluye Plan de Invierno



[WWW.HOGARDECRISTO.CL](http://WWW.HOGARDECRISTO.CL)