

INFORME DE GESTION CORPORATIVO

Cierre febrero 2026



INDICE

1. Estados Financieros	
1.1 Balance.....	3
1.2 Estado de Resultado mensual.....	4
1.3 Estado de Resultado acumulado.....	5
1.4 Estados de Flujo de efectivo.....	6
2. Información de gestión corporativa	
2.1 Gestión Recursos.....	7
2.2 Gestión Comunidad/Comunicaciones	8
2.3 Gestión Personas.....	9
2.4 Gestión Social.....	10
3. Información por modalidad.....	13

1.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO (M\$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2025	ENE 2026	FEB 2026
Efectivo y efectivo equivalente	696.153	516.259	490.538
Otros activos financieros, corrientes	16.894	748.493	890.563
Otros activos financieros con restricción, corrientes	196.721	215.933	202.669
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.331.218	1.488.359	(1) 1.302.613
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11.142	3.240	3.312
Inventarios	190.672	186.079	150.612
Activos por impuestos corrientes	667.893	813.860	805.558
Fondo de Reserva	4.363.679	4.376.970	4.381.346
Fondo Patrimonial	-	-	-
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	8.474.371	8.349.194	8.227.212

ACTIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	ENE 2026	FEB 2026
Fondo Patrimonial Endowment	5.730.356	5.742.781	(2) 5.173.917
Propiedades de Inversión	21.027.464	21.009.085	20.990.705
Inversión en Asociadas	14.300.825	14.542.866	(3) 14.784.907
Propiedad, planta y equipos	25.376.305	25.384.562	25.342.975
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-
Otros activos no corrientes	(0)	(0)	0
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	66.434.950	66.679.294	66.292.505
TOTAL ACTIVOS	74.909.321	75.028.488	74.519.717

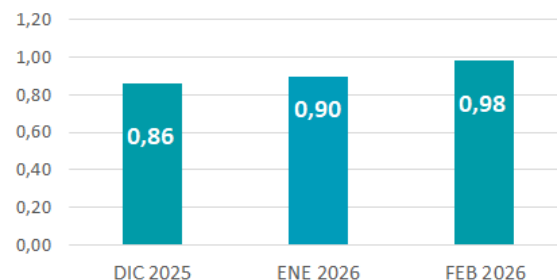
PASIVOS CORRIENTES	DIC 2025	ENE 2026	FEB 2026
Otros pasivos financieros, corrientes	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.400.471	3.595.829	3.064.134
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	262.108	76.090	138.040
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.621.124	2.324.627	(4) 2.464.436
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.537.372	3.306.266	(5) 2.707.907
-	-	-	-
-	-	-	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	9.821.076	9.302.812	8.374.517

PASIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	ENE 2026	FEB 2026
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.573.839	2.573.839	2.573.839
Otros pasivos financieros, no corriente	169.788	170.035	171.121
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	2.743.626	2.743.873	2.744.960

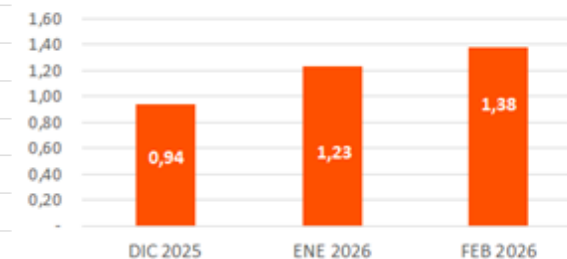
PATRIMONIO	DIC 2025	ENE 2026	FEB 2026
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	40.181.480	43.373.274	43.371.807
Otras reservas	16.125.087	16.125.087	16.125.087
Resultado del Ejercicio	3.193.282	638.671	1.058.576
TOTAL PATRIMONIO	62.344.619	62.981.802	63.400.240
TOTAL PASIVOS	74.909.321	75.028.488	74.519.717

- (1) **Cuentas por pagar comerciales.** Disminuye MM\$(504)Acreeedores MM\$336, Finiquitos MM\$334, Varios MM\$135
- (2) **Fondo patrimonial Endowment.** Disminuye MM\$568 Menor valor bursátil de acciones GASCO
- (3) **Inversión en asociadas.** Aumenta MM\$242 Inversión FE
- (4) **Otros pasivos No financieros.** Aumenta MM\$213 Proyectos Mideso
- (5) **Provisiones corrientes.** Disminuye MM\$(598) provisión de vacaciones

Indice de Liquidez



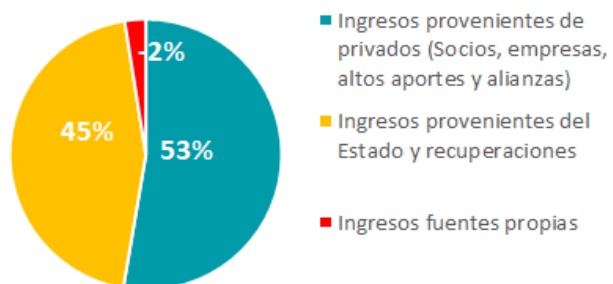
Indice Cobertura de Pago



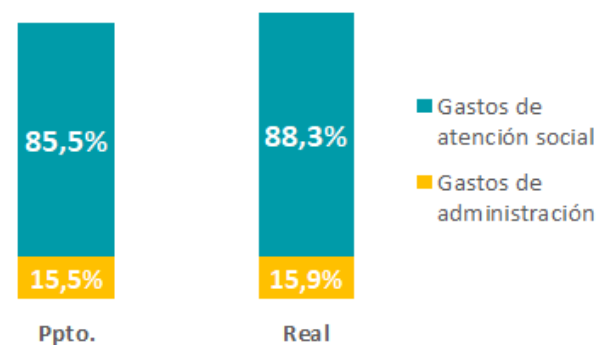
1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real - Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	1.903.763	1.893.837	1.815.242	52,3%	-5%	(78.595)	-4%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	134.241	70.422	108.503	3,1%	-19%	38.081	54%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	170.315	256.009	(301.534)	-8,7%	-277%	(557.543)	-218%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	98.433	77.129	210.623	6,1%	114%	133.494	173%
Ingreso Neto Convenios	1.276.983	1.601.181	1.574.207	45,3%	23%	(26.974)	-2%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	89.904	85.809	64.282	1,9%	-28%	(21.527)	-25%
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	3.673.639	3.984.386	3.471.323	100,0%	-6%	(513.064)	-13%
Aporte Fundaciones	0	0	0	0,0%	0%	0	0%
Gastos de Atención Social	(3.449.661)	(3.407.576)	(3.064.028)	-88,3%	-11%	343.548	-10%
Gastos de Personas	(2.584.982)	(2.548.650)	(2.357.755)	-67,9%	-9%	190.895	-7%
Gastos Generales de Programas	(677.837)	(823.394)	(597.162)	-17,2%	-12%	226.233	-27%
Gastos de Indemnización	(186.842)	(35.532)	(109.112)	-3,1%	-42%	(73.580)	207%
Gastos de Administración	(673.733)	(615.874)	(552.036)	-15,9%	-18%	63.838	-10%
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(4.123.394)	(4.023.451)	(3.616.064)	-104,2%	-12%	407.387	-10%
MARGEN RECURRENTE	(449.755)	(39.064)	(144.741)	-4,2%	-68%	(105.677)	271%
Provisiones, Depreciaciones y Otros	656.673	488.022	508.434	14,6%	-23%	20.413	4%
RESULTADO RECURRENTE	206.918	448.957	363.693	10,5%	76%	(85.265)	-19%
No Recurrente	(268.723)	(16.663)	56.206	1,6%	-121%	72.869	-437%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(61.805)	432.294	419.899	12,1%	-779%	(12.396)	-3%

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)
(sobre ingresos)

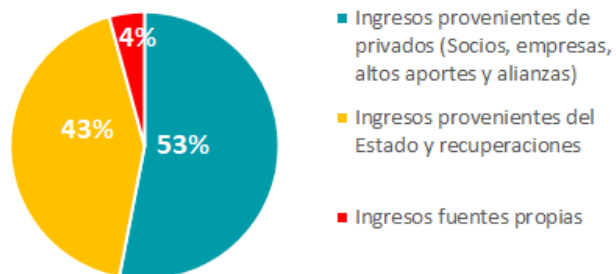


(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

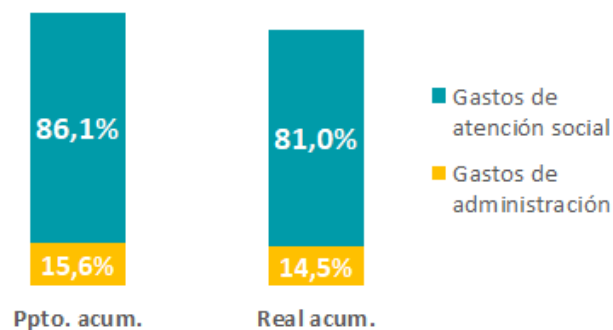
1.3 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO ACUMULADO (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real - Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	3.828.002	3.799.306	3.764.276	108,4%	-2%	(35.030)	-1%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	184.154	86.404	213.256	6,1%	16%	126.852	147%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	336.882	557.005	(33.671)	-1,0%	-110%	(590.676)	-106%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	199.610	97.737	352.080	10,1%	76%	254.343	260%
Ingreso Neto Convenios	2.472.801	3.286.174	3.049.709	87,9%	23%	(236.466)	-7%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	190.626	174.584	154.049	4,4%	-19%	(20.535)	-12%
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	7.212.076	8.001.212	7.499.699	216,0%	4%	(501.512)	-6%
Aporte Fundaciones	0	30.000	0	0,0%	0%	(30.000)	-100%
Gastos de Atención Social	(6.858.985)	(6.885.141)	(6.075.415)	-175,0%	-11%	809.726	-12%
Gastos de Personas	(5.251.218)	(5.103.082)	(4.812.495)	-138,6%	-8%	290.588	-6%
Gastos Generales de Programas	(1.335.195)	(1.704.965)	(1.103.645)	-31,8%	-17%	601.321	-35%
Gastos de Indemnización	(272.573)	(77.094)	(159.276)	-4,6%	-42%	(82.182)	107%
Gastos de Administración	(1.398.575)	(1.249.283)	(1.088.719)	-31,4%	-22%	160.564	-13%
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(8.257.560)	(8.134.424)	(7.164.134)	-206,4%	-13%	970.291	-12%
MARGEN RECURRENTE	(1.045.484)	(133.213)	335.566	9,7%	-132%	468.778	-352%
Provisiones, Depreciaciones y Otros	650.976	498.687	650.051	18,7%	0%	151.364	30%
RESULTADO RECURRENTE	(394.508)	365.475	985.617	28,4%	-350%	620.142	170%
No Recurrente	(279.543)	(33.047)	72.959	2,1%	-126%	106.006	-321%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(674.050)	332.428	1.058.576	30,5%	-257%	726.148	218%

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)
(sobre ingresos)



(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO (M\$)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:	Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superavit (Deficit) del año	362.428	1.058.576	696.149
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:	(984.521)	(1.135.301)	(150.781)
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:	707.321	(64.700)	(772.021)
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):	(875.880)	(1.336.338)	(460.457)
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)	(160.000)	843.155	1.003.155
Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación	(1) (950.652)	(634.608)	316.044
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incorporación de propiedad, planta y equipo	-	(109.779)	(109.779)
Variación del fondo de inversión financiera	(36.232)	573.409	609.641
Movimientos del Fondo de Reserva	500.000	(34.637)	(534.637)
Resultado neto venta de activo fijo	-	-	-
Retiro utilidades	-	-	-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión	(2) 463.768	428.992	(34.776)
FLUJO NETO CAJA UTILIZADA	(486.884)	(205.615)	281.269
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos bancarios / Línea de crédito	-	-	-
Préstamo relacionada largo plazo	-	-	-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento	-	-	-
FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO	(486.884)	(205.615)	281.269
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	695.543	696.153	609
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	208.659	490.538	281.878

Diferencia caja MM\$282. El flujo operacional registra una variación positiva de MM\$221 respecto del presupuesto. A la diferencia del resultado MM\$616 se le descuentan MM\$(242) correspondientes a “Cargos y abonos” que no representan caja, ya que obedecen a provisiones. Las variaciones del activo muestran una disminución de MM\$(1.345), explicada por la salida de caja destinada a inversiones en FFMM, financiada con los recursos recibidos por adelantado desde proyectos estatales, registrados en “Variaciones de Otros Pasivos” por MM\$1.627. En variaciones de pasivos, la diferencia negativa de MM\$(434) responde a un mayor pago de proveedores. En variaciones de inversión, se revierte la pérdida por la inversión en acciones por MM\$609, dado que no afecta la caja. En contraste, el monto negativo de MM\$(534) corresponde al préstamo que estaba previsto para febrero y cuya solicitud fue postergada.

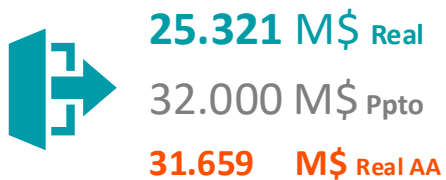
Margen neto de recursos acumulado (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif.Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	5.372.031	5.435.606	5.175.484	-3,7%	-260.122	-4,8%
Socios Automaticos	4.298.188	4.422.571	4.256.872	-1,0%	-165.699	-3,7%
Socios Domiciliarios	516.518	497.095	504.144	-2,4%	7.049	1,4%
Socios Empresas y Trab. Emp.	352.112	319.400	306.866	-12,8%	-12.534	-3,9%
Donaciones y otros Ingresos	205.214	196.540	107.602	-47,6%	-88.938	-45,3%
Altos Patrimonios	42.798	10.500	58.950	37,7%	48.450	461,4%
Ingresos Emergencias	0	0	22.922	-	22.922	-
Total Ingresos	5.414.830	5.446.106	5.257.356	-2,9%	-188.750	-3,5%
Total Costos	-1.586.807	-1.646.800	-1.493.080	-5,9%	153.719	-9,3%
Total Margen de Recursos	3.828.022	3.799.306	3.764.276	-1,7%	-35.030	-0,9%
Margen / Ingresos	70,7%	69,8%	71,6%			

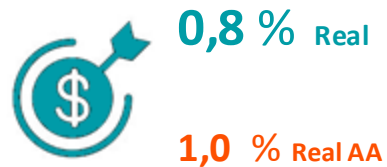
Captación de socios automáticos acumulado

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	7.943	10.151	8.546	7,6%	-15,8%
Cuota promedio	8.545	8.771	8.992	5,2%	2,5%
Monto (M\$)	67.872	89.036	76.844	13,2%	-13,7%

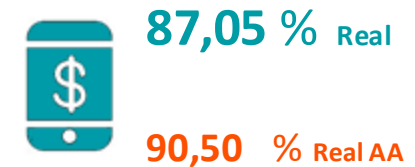
Retiro de Socios Automático M\$



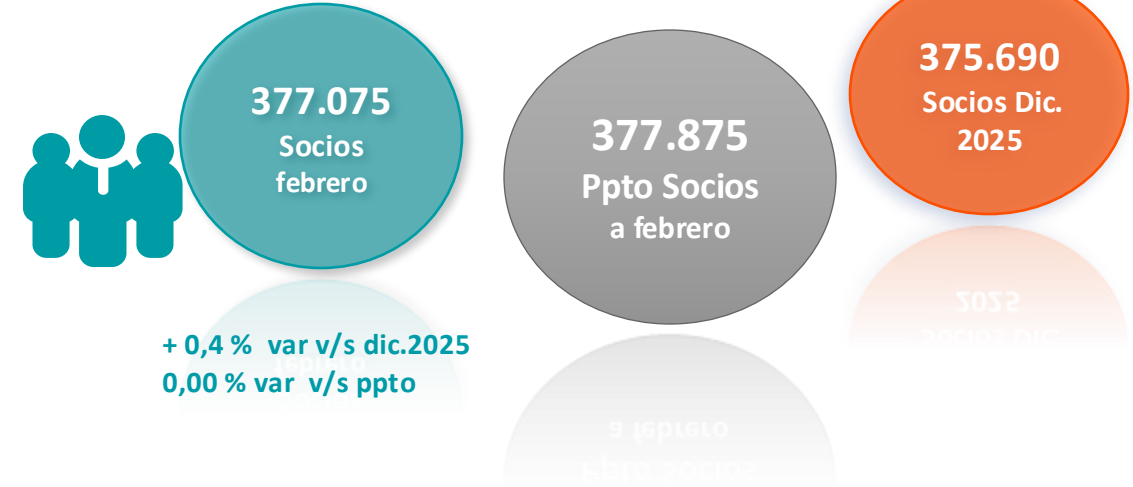
Retiro de Socios Automático %



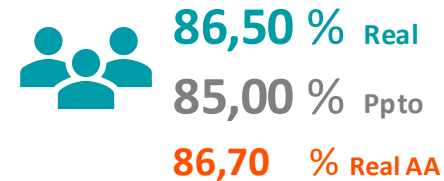
Tasa de activación Automático



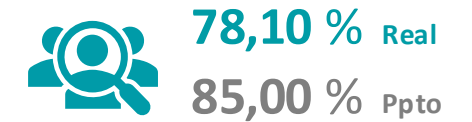
Socios Var (vigentes activos) domiciliarios y automáticos



Tasa de recaudación Automático antiguos



Tasa de recaudación Automático nuevos

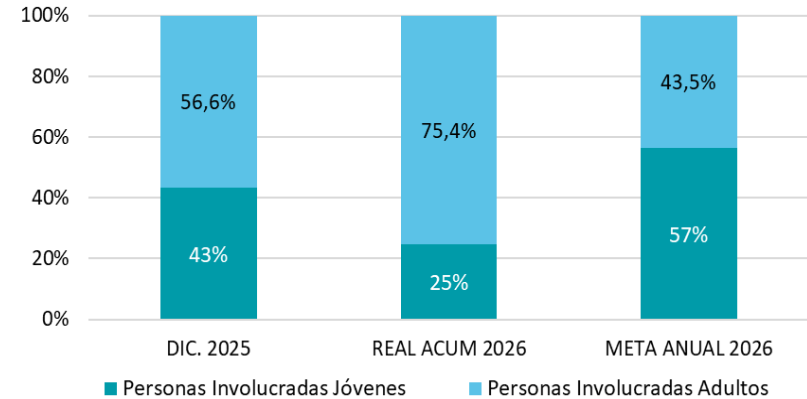


COMUNIDAD

Personas Instituciones y Organizaciones

	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Jóvenes		
				Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta
Voluntarios Distintos	662	919	38,8%	517	286	-44,7%
Estudiantes Distintos	52	26	-50,0%	82	20	-75,7%
Participantes Promoción	3.083	2.396	-22,3%	1.077	273	-74,7%
Voluntarios Grupales	262	600	129,0%	77	391	406,8%
Personas Involucradas	4.059	3.941	-2,9%	1.754	970	-44,7%
Instituciones Relacionadas	12	151	1158,3%			

% de Personas Involucradas Jóvenes

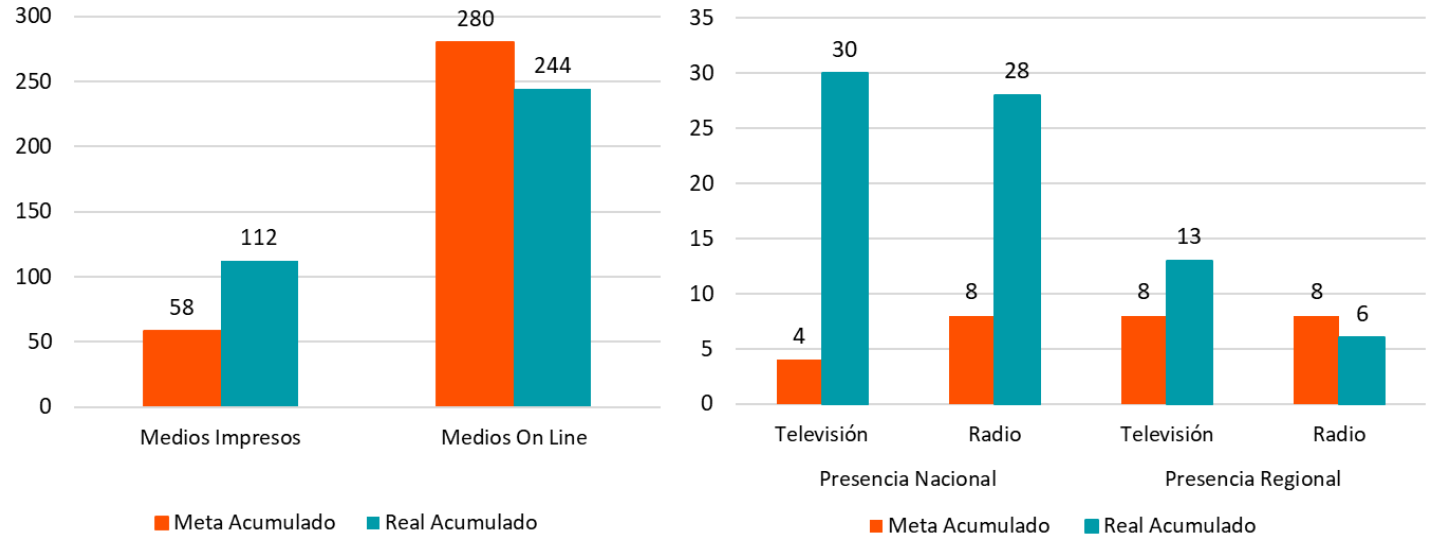


COMUNICACIONES

Redes Sociales

Concepto	RRSS	Meta	Prom. a Feb.	Diferencia	Var%
Visualizaciones	Instagram	540.000	556.300	16.300	3%
	Tiktok	42.000	100.770	58.770	140%
	Facebook	300.000	369.023	69.023	23%
Seguidores	Linkedin	36.000	28.809	-7.191	-20%
Impresiones	Twitter	16.000	37.198	21.198	132%
Visitante únicos	Sitio HC	38.000	87.979	49.979	132%

Apariciones en Medios



(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

Cantidad de trabajadores según área

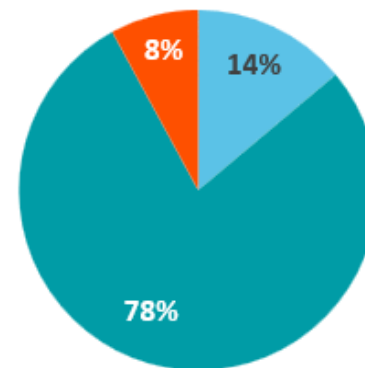
Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	342	318	● -7,02%
Social	1.832	1.782	● -2,70%
Soporte	193	183	● -5,24%
TOTALES	2.366	2.283	● -3,53%

Gasto de Personas recurrente (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.637.678	-2.541.852	● -3,63%	-5.293.526	-5.100.175	193.352	● -3,65%
Horas Extraordinarias	-11.800	-12.814	● 8,60%	-23.862	-22.397	1.466	● -6,14%
Honorarios y Practicas	-81.706	-97.247	● 19,02%	-160.329	-190.525	-30.196	● 18,83%
Remuneraciones especiales	-35.000	0	● -100,00%	-35.000	0	35.000	● -100,00%
Total Gasto de Personas Recurrente	-2.766.184	-2.651.913	● -4,13%	-5.512.718	-5.313.097	199.621	● -3,62%

Gasto de indemnizaciones (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-90.279	-161.310	● 78,68%	-225.984	-297.014	-71.030	● 31,43%
Finiquitos extraordinarios	-3.129	-17.261	● 451,59%	-70.129	-111.710	-41.580	● 59,29%
Total	-93.409	-178.571	● 91,17%	-296.113	-408.724	-112.611	● 38,03%

Distribución de planta por áreas


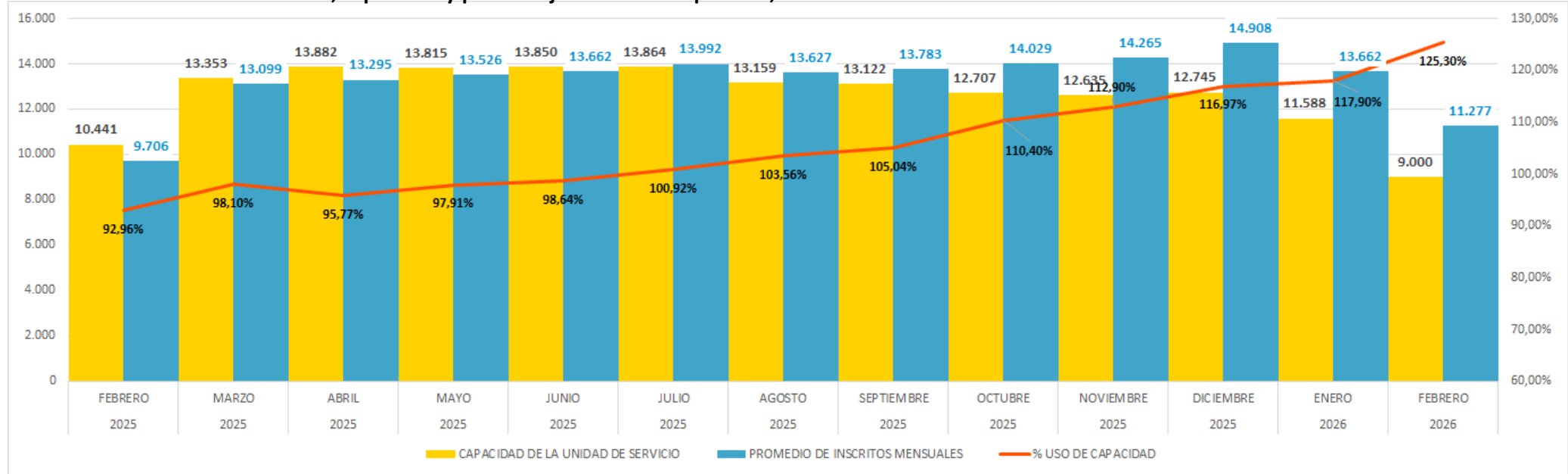
■ Recursos ■ Social ■ Soporte

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

ESTRUCTURA DE MODALIDADES Y SERVICIOS 2026



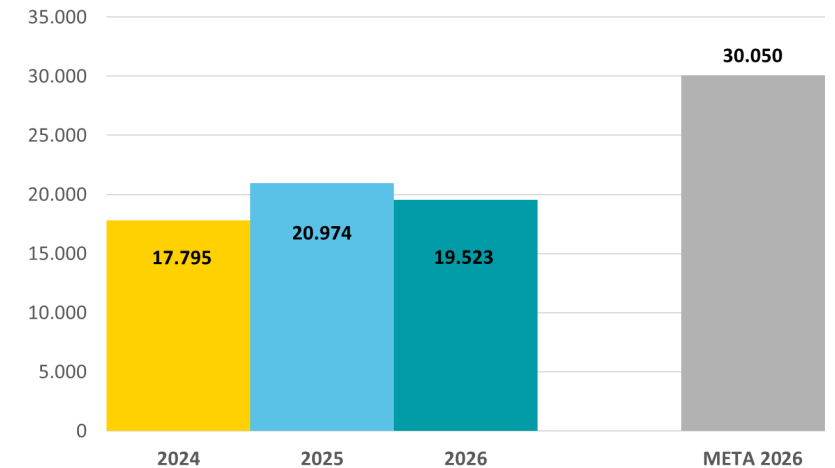
Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses



Diferencia promedio de inscritos por modalidad - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

MODALIDAD	DIF. PROM. INSCRITOS FEB 2026/ENE 2026	DIF. PROM. INSCRITOS FEB 2026/FEB 2025	% DISTRIB. INSC. FEB 2026	% TASA OCUPAC. FEB 2026
Primera Respuesta	↑ 214	↓ -370	9,1%	↑ 97,6%
Promoción Social	↑ 15	↑ 27	3,8%	↑ 98,0%
Apoyo Ambulatorio / Domiciliario	↑ 7	↓ -135	22,6%	↑ 97,7%
Inclusión Habitacional	↑ 7	↑ 8	3,3%	→ 95,4%
Protección	↓ -2	↓ -102	2,2%	↑ 98,8%
Inclusión Laboral	↓ -115	↑ 2.224	58,9%	↑ 156,3%
Inclusión Educativa	↓ -2.511	↓ -81	0,0%	↓ 0,0%
TOTAL GENERAL	↓ -2.385	↑ 1.571	100,0%	↑ 125,3%

Atendidos distintos acumulados febrero 2024, 2025 y 2026

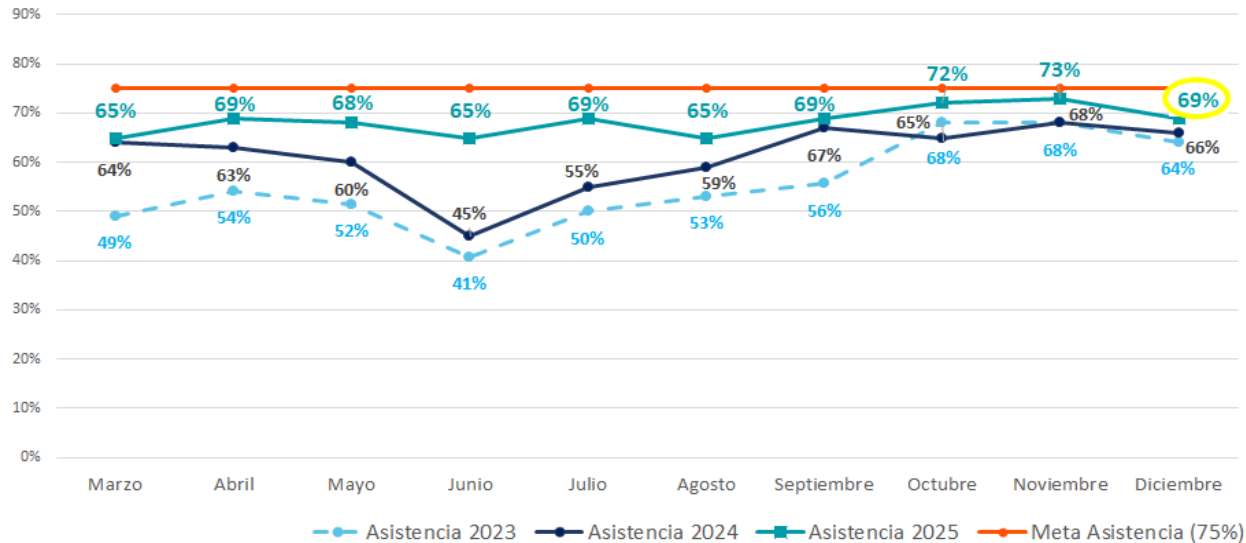


(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

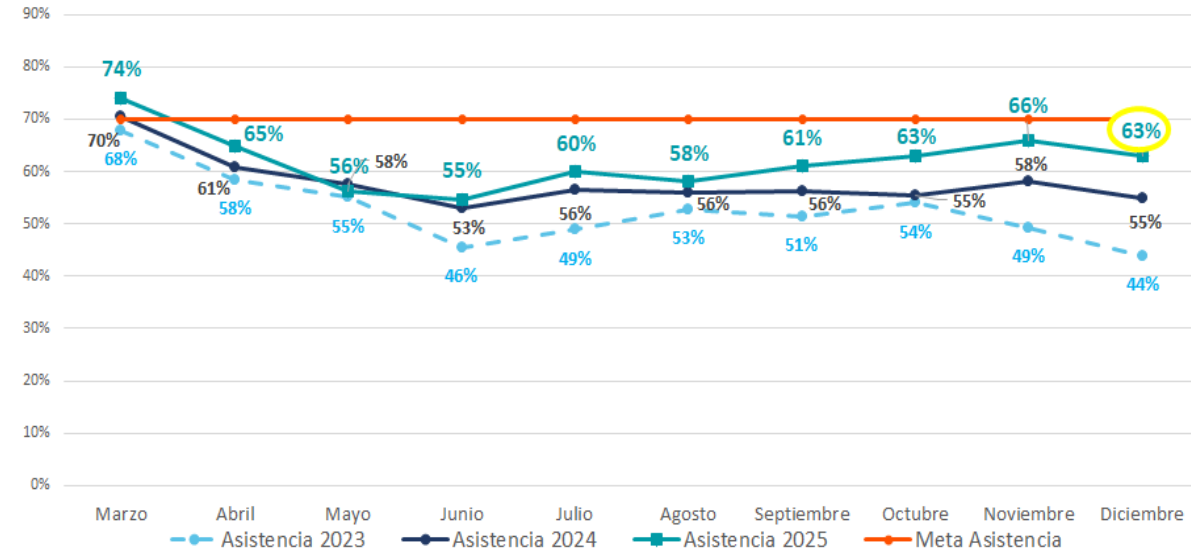
Promedio de inscritos por modalidad y grupo etáreo

MODALIDAD	JÓVENES 12 - 24	ADULTOS	ADULTOS DISC. MENTAL	ADULTOS CONSUMO PROB. ALC. Y DROGAS	ADULTOS PERSONAS SIT. CALLE	PERSONAS MAYORES 60
Primera Respuesta	-	200	-	-	831	-
Apoyo Ambulatorio / Domiciliari	-	-	498	-	444	1.609
Protección	27	-	80	-	-	143
Promoción Social	-	-	161	119	-	152
Inclusión Habitacional	7	-	101	-	239	25
Inclusión Laboral	-	6.641	-	-	-	-
Total General	34	6.841	840	119	1.514	1.929

Evolución asistencia mensual 2024-2026, Educación Inicial









Evolución asistencia mensual 2024-2026, Escuelas de Reingreso



(*) Durante enero y febrero 2026 no hay asistencia en servicios educacionales

Información financiera (M\$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.629.713	1.560.399	-4,25%	3.264.183	3.035.901	-228.283	-6,99%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	76.564	55.937	-26,94%	156.095	142.204	-13.891	-8,90%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estratégicos	70.422	102.011	44,86%	86.404	128.587	42.183	48,82%
Total Ingresos	1.776.699	1.718.347	-3,28%	3.506.682	3.306.691	-199.991	-5,70%
Gastos Personas	-1.991.378	-1.886.369	-5,27%	-4.073.149	-3.870.712	202.437	-4,97%
Beneficios y Servicios Directos	-244.027	-199.652	-18,18%	-533.715	-387.967	145.749	-27,31%
Gastos Generales	-369.091	-297.950	-19,27%	-697.328	-543.329	153.999	-22,08%
Gastos de Infraestructura	-45.217	-63.219	39,81%	-85.578	-100.805	-15.227	17,79%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
Total Gastos de Atención Social	-2.649.713	-2.447.189	-7,64%	-5.389.771	-4.902.813	486.957	-9,03%
Gasto neto directo	-873.013	-728.843	-16,51%	-1.883.088	-1.596.122	286.966	-15,24%
Indemnizaciones	0	-68.084	-	0	-108.309	-108.309	-

	Ppto. mes	Real mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
 Nro Unidades de Servicios	180	184	4	2,22%
 Capacidad	12.674	11.708	-966	-7,62%
 Inscritos	12.294	13.586	1.292	10,51%
 % Inscritos/Capacidad	97,0%	116,0%	19,0	19,04%
 Costo prom. usuario Mes	209.067	209.019	-48	-0,02%
 Dotación de Trabajadores	1.665	1.610	-55	-3,30%

(*) No incluye Plan de Invierno



WWW.HOGARDECRISTO.CL