

# INFORME DE GESTION CORPORATIVO

Cierre marzo 2026



# INDICE

1. Estados Financieros	
1.1 Balance.....	3
1.2 Estado de Resultado mensual.....	4
1.3 Estado de Resultado acumulado.....	5
1.4 Estados de Flujo de efectivo.....	6
2. Información de gestión corporativa	
2.1 Gestión Recursos.....	7
2.2 Gestión Comunidad/Comunicaciones ....	8
2.3 Gestión Personas.....	9
2.4 Gestión Social.....	10
3. Información por modalidad.....	13

## 1.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO (M\$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2025	FEB 2026	MAR 2026
Efectivo y efectivo equivalente	696.153	474.538	506.350
Otros activos financieros, corrientes	16.894	890.563	(1) 466.048
Otros activos financieros con restricción, corrientes	196.721	207.805	172.080
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.328.995	1.297.051	1.391.961
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11.142	3.312	3.389
Inventarios	190.672	150.612	189.508
Activos por impuestos corrientes	667.059	805.335	772.170
Fondo de Reserva	4.363.679	4.381.346	4.396.420
Fondo Patrimonial	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>8.471.315</b>	<b>8.210.563</b>	<b>7.897.926</b>

ACTIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	FEB 2026	MAR 2026
Fondo Patrimonial Endowment	5.730.356	5.173.917	5.023.124
Propiedades de Inversión	21.027.464	20.990.705	20.972.325
Inversión en Asociadas	14.300.825	14.784.907	15.027.824
Propiedad, planta y equipos	25.376.305	25.342.975	25.291.235
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-
Otros activos no corrientes	-	-	-
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>66.434.950</b>	<b>66.292.505</b>	<b>66.314.509</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>74.906.265</b>	<b>74.503.067</b>	<b>74.212.435</b>

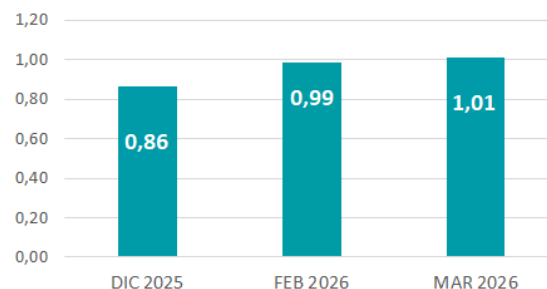
PASIVOS CORRIENTES	DIC 2025	FEB 2026	MAR 2026
Otros pasivos financieros, corrientes	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.380.304	3.026.729	2.874.456
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	263.744	140.286	77.388
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.615.659	2.458.971	(2) 2.067.005
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.537.372	2.707.907	2.778.316
	-	-	-
	-	-	-
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>9.797.079</b>	<b>8.333.894</b>	<b>7.797.166</b>

PASIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	FEB 2026	MAR 2026
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.573.839	2.573.839	2.573.839
Otros pasivos financieros, no corriente	171.023	172.356	172.762
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>2.744.861</b>	<b>2.746.195</b>	<b>2.746.601</b>

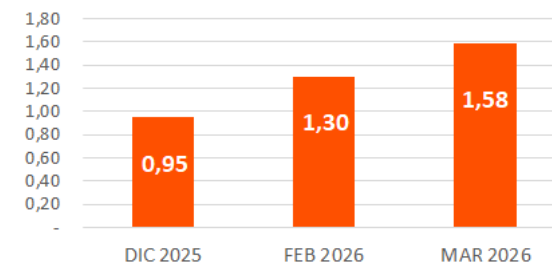
PATRIMONIO	DIC 2025	FEB 2026	MAR 2026
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	40.181.480	43.394.944	43.392.662
Otras reservas	16.125.087	16.125.087	16.125.087
Resultado del Ejercicio	3.212.988	1.058.178	1.306.149
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>62.364.325</b>	<b>63.422.979</b>	<b>63.668.668</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>74.906.265</b>	<b>74.503.067</b>	<b>74.212.435</b>

(1)Otros activos financieros corrientes. Disminuye en MM\$(425) por rescate inversión  
(2)Otros pasivos No financieros. Disminuye MM\$(392) devengo de Ingresos anticipados

Indice de Liquidez



Indice Cobertura de Pago



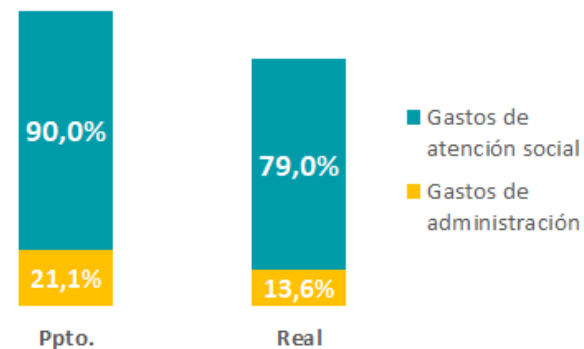
## 1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL MARZO (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real - Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	2.095.527	2.055.266	2.099.458	49,3%	0%	44.191	2%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	184.595	115.734	109.789	2,6%	-41%	(5.945)	-5%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	173.302	256.009	106.131	2,5%	-39%	(149.878)	-59%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	97.118	81.993	190.888	4,5%	97%	108.896	133%
Ingreso Neto Convenios	1.374.895	1.501.381	1.642.900	38,6%	19%	141.519	9%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	115.186	85.809	109.912	2,6%	-5%	24.103	28%
<b>TOTAL INGRESOS RECURRENTE</b>	<b>4.040.624</b>	<b>4.096.193</b>	<b>4.259.078</b>	<b>100,0%</b>	<b>5%</b>	<b>162.886</b>	<b>4%</b>
Aporte Fundaciones	0	0	0	0,0%	0%	0	0%
Gastos de Atención Social	(3.686.744)	(3.686.033)	(3.365.515)	-79,0%	-9%	320.517	-9%
Gastos de Personas	(2.666.503)	(2.650.676)	(2.428.805)	-57,0%	-9%	221.871	-8%
Gastos Generales de Programas	(923.443)	(918.609)	(808.122)	-19,0%	-12%	110.487	-12%
Gastos de Indemnización	(96.798)	(116.748)	(128.589)	-3,0%	33%	(11.841)	10%
Gastos de Administración	(611.606)	(863.582)	(577.822)	-13,6%	-6%	285.760	-33%
<b>TOTAL GASTOS RECURRENTE</b>	<b>(4.298.349)</b>	<b>(4.549.615)</b>	<b>(3.943.338)</b>	<b>-92,6%</b>	<b>-8%</b>	<b>606.277</b>	<b>-13%</b>
<b>MARGEN RECURRENTE</b>	<b>(257.725)</b>	<b>(453.422)</b>	<b>315.741</b>	<b>7,4%</b>	<b>-223%</b>	<b>769.163</b>	<b>-170%</b>
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(71.258)	(143.785)	(160.087)	-3,8%	125%	(16.302)	11%
<b>RESULTADO RECURRENTE</b>	<b>(328.983)</b>	<b>(597.207)</b>	<b>155.654</b>	<b>3,7%</b>	<b>-147%</b>	<b>752.861</b>	<b>-126%</b>
No Recurrente	(194.807)	(47.096)	91.898	2,2%	-147%	138.994	-295%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(523.790)</b>	<b>(644.303)</b>	<b>247.552</b>	<b>5,8%</b>	<b>-147%</b>	<b>891.855</b>	<b>-138%</b>

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)  
(sobre ingresos)



(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

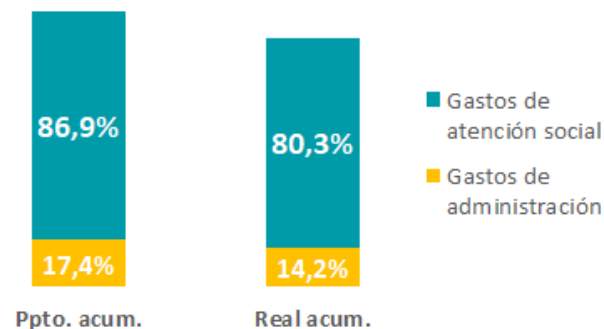
### 1.3 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO ACUMULADO A MARZO (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real - Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	5.923.529	5.854.573	5.863.734	137,7%	-1%	9.161	0%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	368.750	202.138	323.045	7,6%	-12%	120.907	60%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	510.184	813.015	72.460	1,7%	-86%	(740.554)	-91%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	296.728	246.730	542.969	12,7%	83%	296.239	120%
Ingreso Neto Convenios	3.847.697	4.787.556	4.692.609	110,2%	22%	(94.947)	-2%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	305.812	260.393	263.961	6,2%	-14%	3.568	1%
<b>TOTAL INGRESOS RECURRENTE</b>	<b>11.252.700</b>	<b>12.164.404</b>	<b>11.758.778</b>	<b>276,1%</b>	<b>4%</b>	<b>(405.627)</b>	<b>-3%</b>
Aporte Fundaciones	0	30.000	0	0,0%	0%	(30.000)	-100%
Gastos de Atención Social	(10.545.729)	(10.571.174)	(9.440.930)	-221,7%	-10%	1.130.244	-11%
Gastos de Personas	(7.917.720)	(7.753.759)	(7.241.299)	-170,0%	-9%	512.459	-7%
Gastos Generales de Programas	(2.258.638)	(2.623.574)	(1.911.767)	-44,9%	-15%	711.808	-27%
Gastos de Indemnización	(369.371)	(193.841)	(287.864)	-6,8%	-22%	(94.023)	49%
Gastos de Administración	(2.010.180)	(2.112.865)	(1.666.541)	-39,1%	-17%	446.324	-21%
<b>TOTAL GASTOS RECURRENTE</b>	<b>(12.555.909)</b>	<b>(12.684.039)</b>	<b>(11.107.472)</b>	<b>-260,8%</b>	<b>-12%</b>	<b>1.576.568</b>	<b>-12%</b>
<b>MARGEN RECURRENTE</b>	<b>(1.303.209)</b>	<b>(519.635)</b>	<b>651.306</b>	<b>15,3%</b>	<b>-150%</b>	<b>1.170.941</b>	<b>-225%</b>
Provisiones, Depreciaciones y Otros	579.718	354.903	489.965	11,5%	-15%	135.062	38%
<b>RESULTADO RECURRENTE</b>	<b>(723.491)</b>	<b>(164.733)</b>	<b>1.141.271</b>	<b>26,8%</b>	<b>-258%</b>	<b>1.306.003</b>	<b>-793%</b>
No Recurrente	(474.350)	(147.143)	164.857	3,9%	-135%	312.000	-212%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(1.197.840)</b>	<b>(311.876)</b>	<b>1.306.128</b>	<b>30,7%</b>	<b>-209%</b>	<b>1.618.004</b>	<b>-519%</b>

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)  
(sobre ingresos)



(\* ) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

## 1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO A MARZO (M\$)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:	Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superavit (Deficit) del año	(281.876)	1.306.149	1.588.025
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:	(1.083.653)	(1.216.575)	(132.922)
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:	701.321	230.104	(471.217)
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):	(1.105.880)	(1.505.848)	(399.968)
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)	(240.000)	451.214	691.214
<b>Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>(1)</b>	<b>(2.010.088)</b>	<b>1.275.131</b>
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incorporación de propiedad, planta y equipo	-	(129.337)	(129.337)
Variación del fondo de inversión financiera	(54.348)	727.221	781.569
Movimientos del Fondo de Reserva	1.500.000	(52.731)	(1.552.731)
Resultado neto venta de activo fijo		-	-
Retiro utilidades			-
<b>Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(2)</b>	<b>1.445.652</b>	<b>(900.498)</b>
<b>FLUJO NETO CAJA UTILIZADA</b>	<b>(564.436)</b>	<b>(189.803)</b>	<b>374.633</b>
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos bancarios / Línea de crédito	-	-	-
Préstamo relacionada largo plazo	-	-	-
<b>Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO</b>	<b>(564.436)</b>	<b>(189.803)</b>	<b>374.633</b>
<b>SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>695.543</b>	<b>696.153</b>	<b>609</b>
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>131.108</b>	<b>506.350</b>	<b>375.242</b>

### Resultado caja real acumulada a marzo

Al resultado MM\$1.306 se descuentan MM\$(1.217) correspondientes a “Cargos y abonos” que no representan caja, provisiones y depreciaciones principalmente. “Variaciones del activo” reflejan MM\$230 de mayor caja, proveniente de cuentas por cobrar.

“Variaciones de Otros Pasivos” MM\$(1.505) corresponden a pago de proveedores desfasados del período anterior.

“Variaciones de otros Pasivos” MM\$451, tiene una variación positiva explicado por mayor ingreso a caja de anticipo de proyectos 2026 del Min. De desarrollo Social. Con todo lo anterior El flujo operacional (1) registra una variación negativa de MM\$(735).

En variaciones de inversión (2), se revierte la pérdida por la inversión en acciones por MM\$727 por no afecta la caja, dejando las inversiones con un neto de MM\$545.

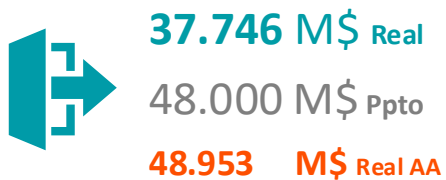
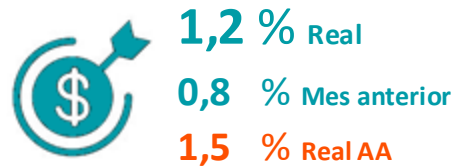
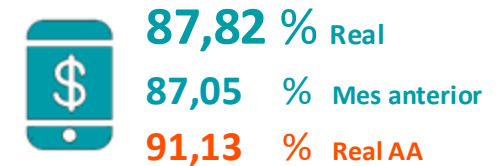
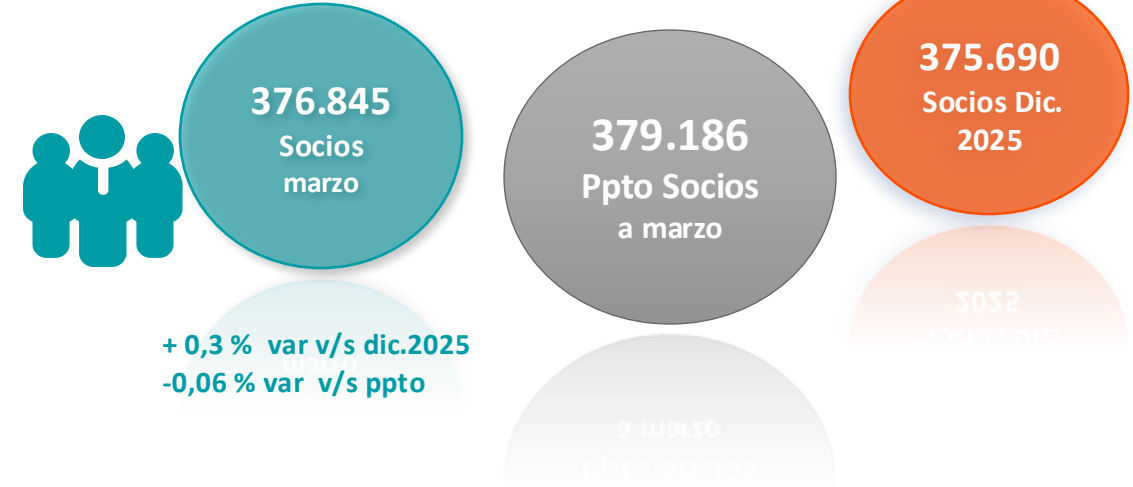
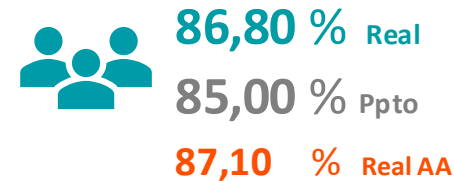
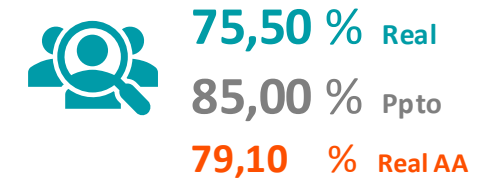
Flujo operacional + flujo de inversiones acumulado a marzo, cierra con MM\$(190).

**Margen neto de recursos acumulado (M\$)**

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif.Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	8.013.581	8.114.017	7.794.754	-2,7%	-319.263	-3,9%
Socios Automaticos	6.443.485	6.640.706	6.369.915	-1,1%	-270.791	-4,1%
Socios Domiciliarios	773.725	744.702	749.758	-3,1%	5.056	0,7%
Socios Empresas y Trab. Emp.	530.714	479.100	467.297	-11,9%	-11.803	-2,5%
Donaciones y otros Ingresos	265.656	249.510	207.785	-21,8%	-41.724	-16,7%
Altos Patrimonios	244.400	174.600	266.950	9,2%	92.350	52,9%
Ingresos Emergencias	0	0	22.922	-	22.922	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>8.257.980</b>	<b>8.288.617</b>	<b>8.084.626</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-203.991</b>	<b>-2,5%</b>
<b>Total Costos</b>	<b>-2.333.707</b>	<b>-2.434.044</b>	<b>-2.220.892</b>	<b>-4,8%</b>	<b>213.152</b>	<b>-8,8%</b>
<b>Total Margen de Recursos</b>	<b>5.924.273</b>	<b>5.854.573</b>	<b>5.863.734</b>	<b>-1,0%</b>	<b>9.161</b>	<b>0,2%</b>
<b>Margen / Ingresos</b>	<b>71,7%</b>	<b>70,6%</b>	<b>72,5%</b>			

**Captación de socios automáticos acumulado**

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	12.568	15.344	13.862	10,3% <span style="color:red">●</span>	-9,7%
Cuota promedio	8.697	8.729	8.408	-3,3% <span style="color:orange">●</span>	-3,7%
Monto (M\$)	109.310	133.939	116.558	6,6% <span style="color:red">●</span>	-13,0%

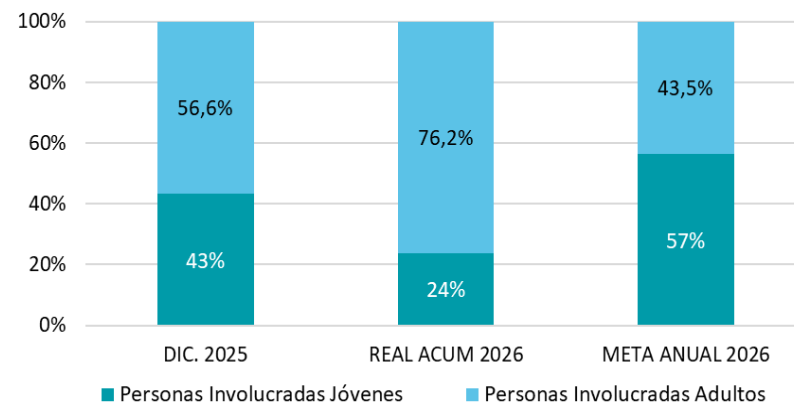
**Retiro de Socios Automático M\$**

**Retiro de Socios Automático %**

**Tasa de activación Automático**

**Socios Var (vigentes activos) domiciliarios y automáticos**

**Tasa de recaudación Automático antiguos**

**Tasa de recaudación Automático nuevos**


## COMUNIDAD

### Personas Instituciones y Organizaciones

	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Jóvenes		
				Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta
Voluntarios Distintos	692	954	37,9%	277	298	7,7%
Estudiantes Distintos	262	322	22,9%	202	258	27,6%
Participantes Promoción	4.450	7.046	58,3%	2.480	1.056	-57,4%
Voluntarios Grupales	381	815	113,9%	267	567	112,6%
<b>Personas Involucradas</b>	<b>5.785</b>	<b>9.137</b>	<b>57,9%</b>	<b>3.226</b>	<b>2.179</b>	<b>-32,5%</b>
<b>Instituciones Relacionadas</b>	<b>169</b>	<b>354</b>	<b>109,5%</b>			

### % de Personas Involucradas

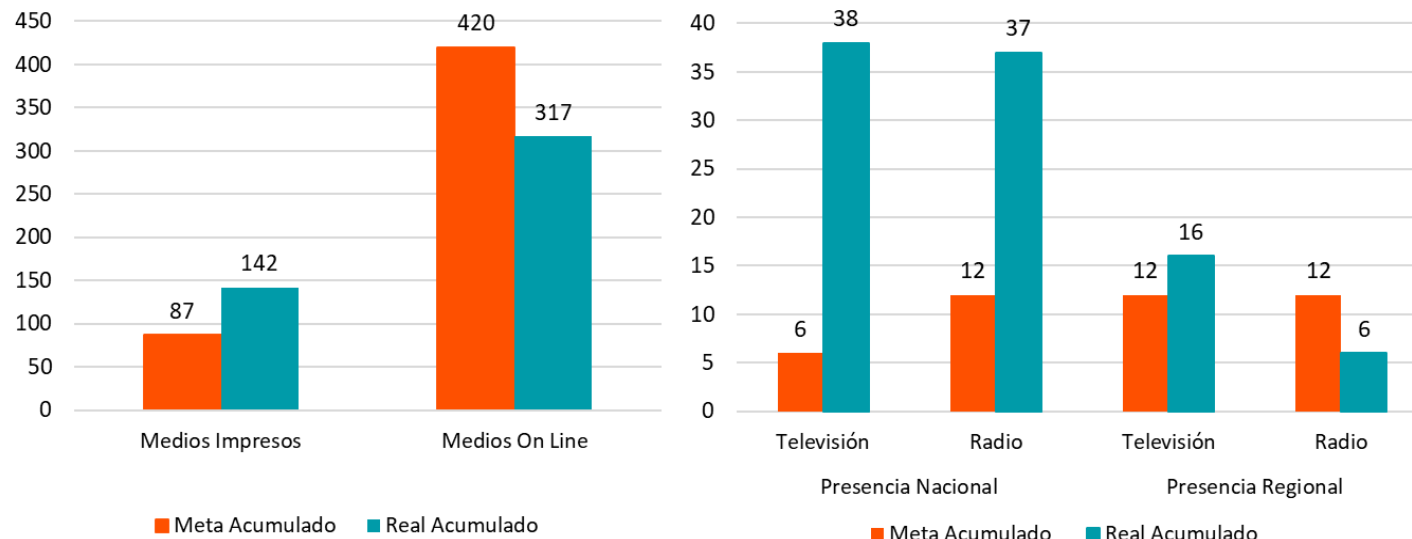


## COMUNICACIONES

### Redes Sociales

Concepto	RRSS	Meta Mensual	Real Mes	Diferencia	Var%
Visualizaciones	Instagram	540.000	610.892	70.892	13%
	Tiktok	42.000	88.182	46.182	110%
	Facebook	300.000	343.110	43.110	14%
Seguidores	Linkedin	36.000	29.001	-6.999	-19%
Impresiones	Twitter	16.000	29.214	13.214	83%
Visitante únicos	Sitio HC	38.000	86.109	48.109	127%

### Apariciones en Medios



(\* ) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

**Cantidad de trabajadores según área**

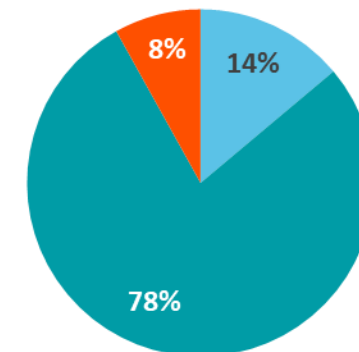
Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	343	321	● -6,41%
Social	1.834	1.804	● -1,64%
Soporte	191	187	● -2,10%
<b>TOTALES</b>	<b>2.367</b>	<b>2.311</b>	● -2,37%

**Gasto de Personas recurrente (M\$)**

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.584.455	-2.495.081	● -3,46%	-7.871.400	-7.595.256	276.144	● -3,51%
Horas Extraordinarias	-12.150	-10.859	● -10,62%	-36.012	-33.256	2.757	● -7,65%
Honorarios y Practicas	-107.480	-107.526	● 0,04%	-267.809	-298.051	-30.242	● 11,29%
Remuneraciones especiales	0	0	-	-35.000	0	35.000	● -100,00%
<b>Total Gasto de Personas Recurrente</b>	<b>-2.704.085</b>	<b>-2.613.466</b>	● -3,35%	<b>-8.210.221</b>	<b>-7.926.563</b>	<b>283.659</b>	● -3,45%

**Gasto de indemnizaciones (M\$)**

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-131.549	-144.213	● 9,63%	-397.419	-441.227	-43.809	● 11,02%
Finiquitos extraordinarios	0	-73.204	-	-94.438	-184.914	-90.476	● 95,80%
<b>Total</b>	<b>-131.549</b>	<b>-217.417</b>	● 65,27%	<b>-491.857</b>	<b>-626.141</b>	<b>-134.284</b>	● 27,30%

**Distribución de planta por áreas**


■ Recursos ■ Social ■ Soporte

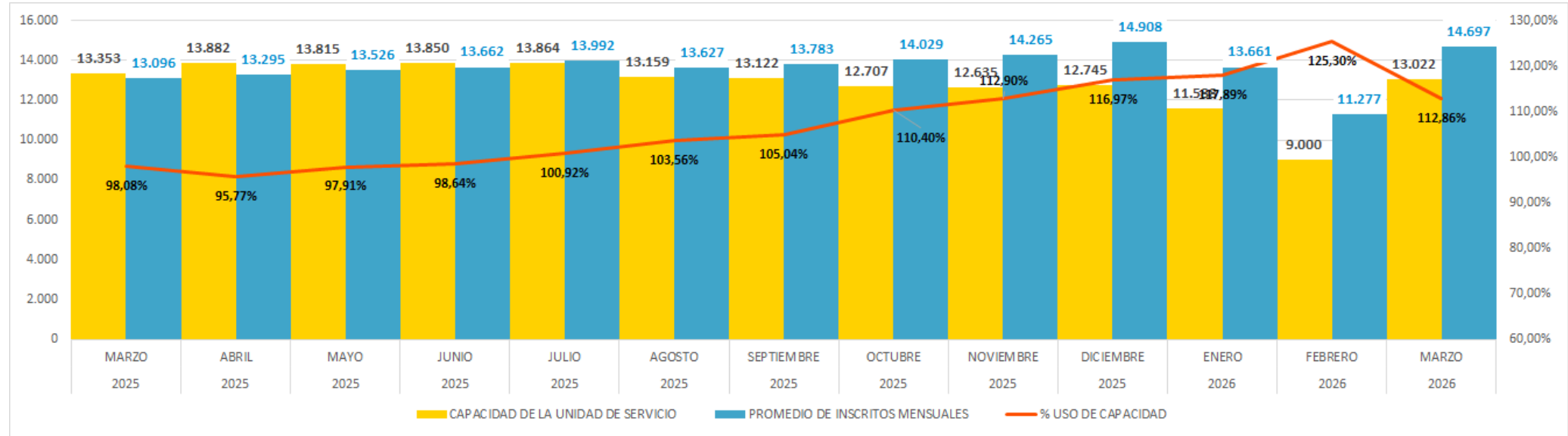
(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

### ESTRUCTURA DE MODALIDADES Y SERVICIOS 2026



*PM: personas mayores; PSC: personas en situación de calle; PDM: personas con discapacidad mental; NNA: niños, niñas y adolescentes*

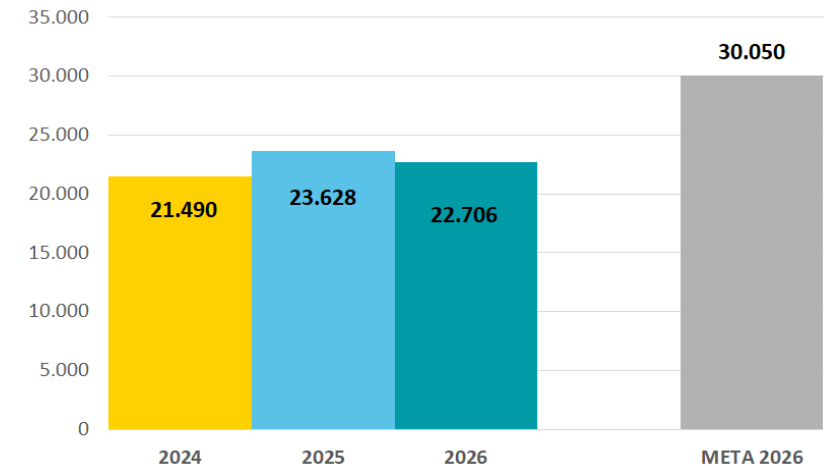
### Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses



### Diferencia promedio de inscritos por modalidad - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

MODALIDAD	DIF. PROM. INSCRITOS MAR 2026/FEB 2026	DIF. PROM. INSCRITOS MAR 2026/MAR 2025	% DISTRIB. INSC. MAR 2026	% TASA OCUPAC. MAR 2026
Inclusión Educativa	↑ 3.214	↑ 35	21,9%	↓ 81,9%
Apoyo Ambulatorio / Domiciliario	↑ 106	↓ -58	18,1%	↑ 100,3%
Primera Respuesta	↑ 69	↓ -298	7,5%	↑ 98,6%
Inclusión Laboral	↑ 48	↑ 1.986	45,5%	↑ 157,4%
Protección	→ 0	↓ -91	1,7%	↑ 98,8%
Inclusión Habitacional	↓ -7	↑ 4	2,5%	→ 93,6%
Promoción Social	↓ -10	↑ 23	2,9%	↓ 0,0%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>↑ 3.420</b>	<b>↑ 1.601</b>	<b>100,0%</b>	<b>↑ 112,9%</b>

### Atendidos distintos acumulados marzo 2024, 2025 y 2026

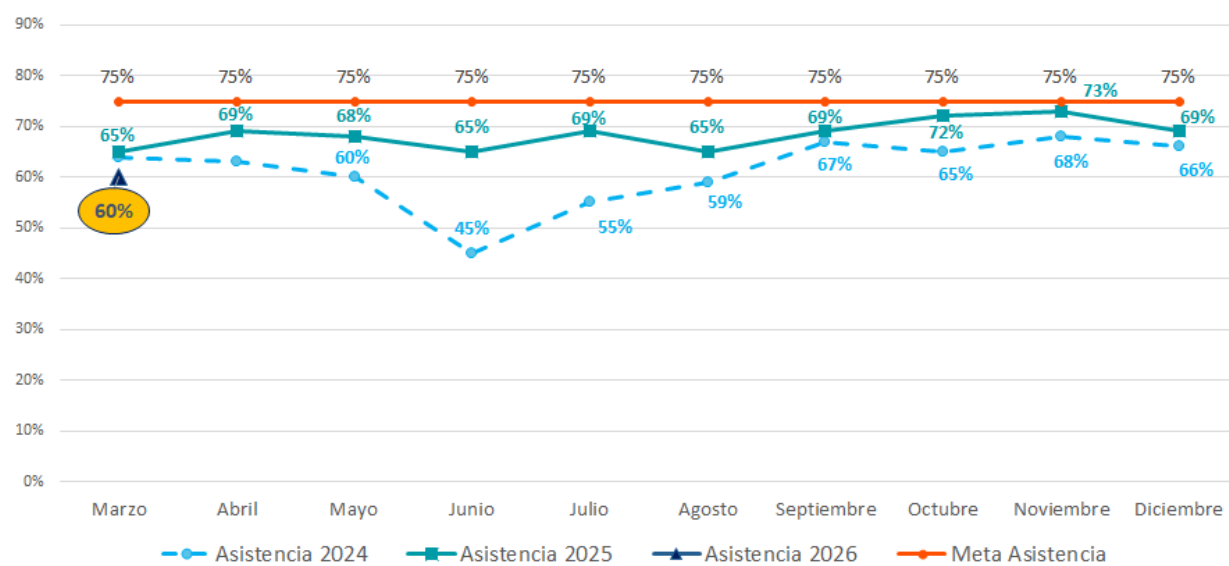


(\*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

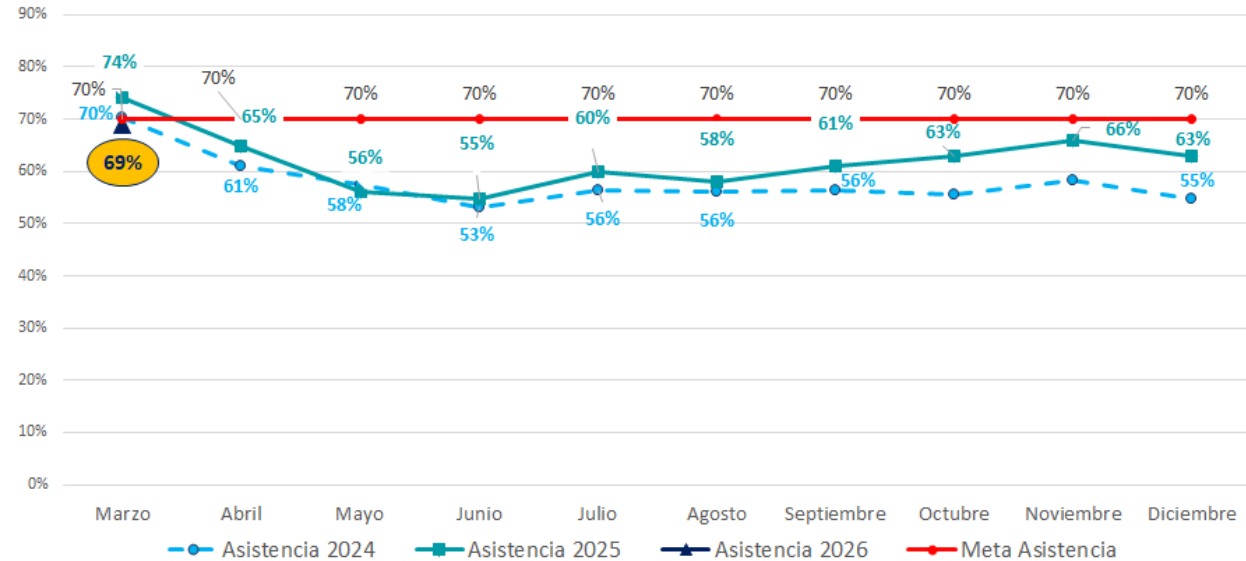
### Promedio de inscritos por modalidad y grupo etario

MODALIDAD	NNA 0 - 4 AÑOS	JÓVENES 12 - 24	ADULTOS	ADULTOS DISC. MENTAL	ADULTOS CONSUMO PROB. ALC. Y DROGAS	ADULTOS PERSONAS SIT. CALLE	PERSONAS MAYORES 60
Primera Respuesta	-	-	200	-	-	900	-
Apoyo Ambulatorio / Domiciliari	-	-	-	490	-	558	1.609
Protección	-	28	-	80	-	-	142
Promoción Social	-	-	-	164	105	-	153
Inclusión Habitacional	-	7	-	101	-	232	25
Inclusión Laboral	-	-	6.689	-	-	-	-
Inclusión Educativa	2.143	1.071	-	-	-	-	-
<b>Total General</b>	<b>2.143</b>	<b>1.106</b>	<b>6.889</b>	<b>835</b>	<b>105</b>	<b>1.690</b>	<b>1.929</b>

### Evolución asistencia mensual 2024-2026, Educación Inicial









### Evolución asistencia mensual 2024-2026, Escuelas de Reingreso



#### Información financiera (M\$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.530.977	1.656.773	8,22%	4.796.830	4.692.674	-104.156	-2,17%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	76.634	110.028	43,58%	232.852	252.231	19.379	8,32%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estrategicos	65.142	103.576	59,00%	151.546	232.163	80.617	53,20%
<b>Total Ingresos</b>	<b>1.672.753</b>	<b>1.870.377</b>	<b>11,81%</b>	<b>5.181.228</b>	<b>5.177.068</b>	<b>-4.160</b>	<b>-0,08%</b>
Gastos Personas	-2.051.534	-1.968.383	-4,05%	-6.127.770	-5.839.095	288.675	-4,71%
Beneficios y Servicios Directos	-293.963	-234.036	-20,39%	-827.449	-622.003	205.447	-24,83%
Gastos Generales	-413.936	-458.974	10,88%	-1.086.188	-1.002.303	83.885	-7,72%
Gastos de Infraestructura	-47.300	-51.388	8,64%	-125.340	-152.193	-26.853	21,42%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
<b>Total Gastos de Atención Social</b>	<b>-2.806.733</b>	<b>-2.712.780</b>	<b>-3,35%</b>	<b>-8.166.747</b>	<b>-7.615.593</b>	<b>551.153</b>	<b>-6,75%</b>
<b>Gasto neto directo</b>	<b>-1.133.980</b>	<b>-842.403</b>	<b>-25,71%</b>	<b>-2.985.519</b>	<b>-2.438.526</b>	<b>546.993</b>	<b>-18,32%</b>
<b>Indemnizaciones</b>	<b>-47.577</b>	<b>-155.992</b>	<b>227,87%</b>	<b>-47.577</b>	<b>-264.301</b>	<b>-216.724</b>	<b>455,52%</b>

	Ppto. mes	Real mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
 Nro Unidades de Servicios	181	185	4	2,21%
 Capacidad	12.760	12.760	0	0,00%
 Inscritos	12.377	14.430	2.053	16,59%
 % Inscritos/Capacidad	97,0%	113,1%	16,1	16,09%
 Costo prom. usuario Mes	219.963	212.600	-7.363	-3,35%
 Dotación de Trabajadores	1.666	1.635	-31	-1,84%

(\*) No incluye Plan de Invierno



[WWW.HOGARDECRISTO.CL](http://WWW.HOGARDECRISTO.CL)