



HOGAR
DE CRISTO
SÚMATE

REPORTE GESTIÓN 2025



Graduación cuartos medios Colegio Betania

CONTENIDOS

Fundación Súmtae	03
Qué Hacemos	04
Cifras más destacadas	05
Modalidades	06
Hechos Relevantes	13
Alianzas	14
Financiamiento Corporativo	15

QUIENES SOMOS

Misión / propósito

Fundación Súmate busca superar la exclusión escolar en Chile mediante un modelo educativo integral, de calidad y transferible.

Estrategia Social

Aportar al bienestar e inclusión social de los NNJ (niños, niñas y jóvenes) fuera del sistema escolar y a la disminución de la brecha de exclusión.

DIRECTORIO



Celia Alvaríño Vidal
Presidenta



Magdalena Claro Tagle
Vice Presidenta



María Paz Eelman
Secretaria



José Francisco Yuraszeck Krebs S.J.
Capellán General



Fernando Zavala
Tesorero



Raúl Figueroa Salas
Director



Eugenio Severin Concha
Directora

EQUIPO



Carola Gana
Directora Ejecutiva



Alicia Cárdenas
Jefa de Vinculación con el medio



Christian Núñez
Jefe de Administración y Finanzas



Samuel Delgado
Director de Operaciones

QUÉ HACEMOS

Escuelas de Reingreso

Escuelas de enseñanza básica y media con modalidad 2 años en 1, con foco en el desarrollo de habilidades socioemocionales y cognitivas a través de metodologías activas que promueven el desarrollo de competencias colaborando en la construcción de trayectorias educativas y proyectos de vida.

Programas Socioeducativos

Programas de educación no formal desde lo territorial que realizan acompañamiento socioeducativo a través de tutorías personalizadas y espacios formativos grupales con foco en la re-significación de la experiencia de exclusión, el bienestar y la inclusión social.

Asesorías

En el marco de aprender con otros y disponer nuestra experiencia en reingreso escolar, realizamos acompañamiento técnico a sostenedores y comunidades educativas, en la generación y sostenimiento de una oferta educativa ajustada a las necesidades, intereses y talentos de niñas, niños y jóvenes con trayectorias educativas interrumpidas.

Estudios e incidencia

Equipo dedicado al estudio de la exclusión educativa y la oferta de reingreso escolar existente en el país. Hace monitoreo y seguimiento a las líneas de trabajo de la Fundación, apoya en la elaboración de proyectos y realiza incidencia en políticas públicas para la recuperación de trayectorias educativas.

Proyectos

Iniciativas innovadoras y destacadas de la fundación realizadas en alianza con otros que tienen por objetivo complementar y potenciar los procesos educativos de los niños, niñas y jóvenes.

SÚMATE EN CIFRAS...

- 981 niños niñas y jóvenes atendidos en nuestros diferentes dispositivos. (822 escuelas, 120 PSE, 39 aulas de reingreso)
- 7 programas: 3 Escuelas de reingreso (Maipú, La Granja y Renca), 1 Programa Socioeducativo en la Región Metropolitana y 3 Aulas de Reingreso (Frutillar, Quinta normal y Concepción).
- 44% de mujeres y 56% de hombres.
- 222 jóvenes graduados de cuarto medio en Escuelas de Reingreso.
- 91 jóvenes graduados de octavo básico en Escuelas de Reingreso.
- Aumento de la asistencia en 4 puntos porcentuales en Escuelas de Reingreso, respecto del año anterior.
- 531 jóvenes formados en oficios en nuestras Escuelas de Reingreso.
- 86% de los estudiantes que realizaron el proceso de evaluación, lograron acreditar su oficio.



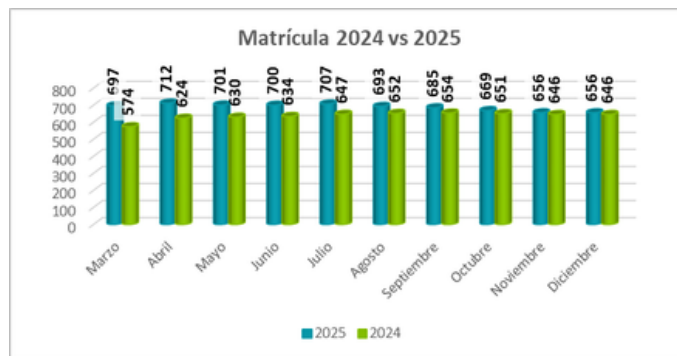


**822 niñas,
niños y
jóvenes
atendidos**

ESCUELAS DE REINGRESO

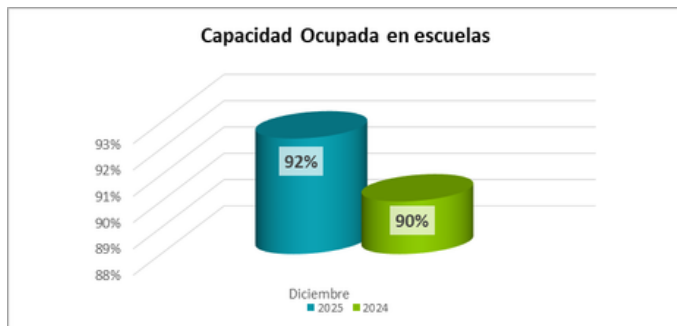
MATRÍCULA

En diciembre, la matrícula llega a 656 estudiantes, lo que representa 10 NNJ más que a la misma fecha de 2024, manteniendo una tendencia positiva en la cantidad de jóvenes en nuestras escuelas de reingreso.



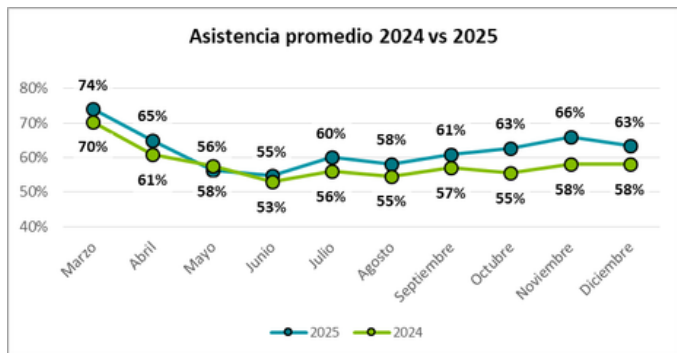
CAPACIDAD

Las escuelas cierran el año con un 92% de capacidad ocupada a diciembre, 2pp más que 2024. Se monitorea el proceso de búsqueda y captación de NNJ para la admisión 2026, cerrando con 191 NNJ matriculados más que el proceso del año anterior.



ASISTENCIA

La asistencia del mes de Diciembre alcanza un 63%, lo que representa 5 puntos porcentuales por sobre diciembre de 2024. La asistencia es sistemáticamente más alta que en 2024.

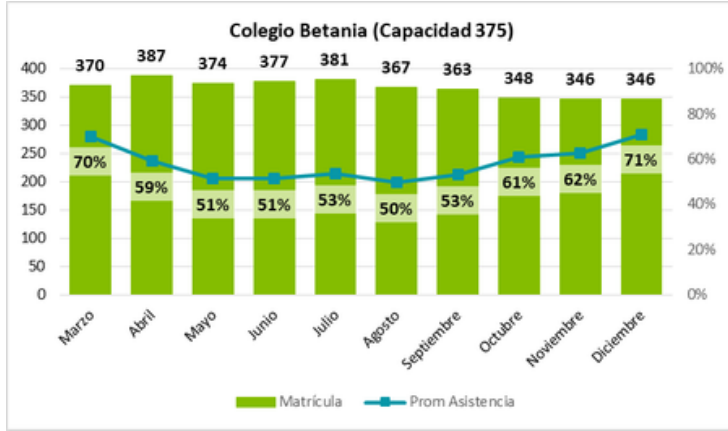


COSTO PROMEDIO MENSUAL POR ESTUDIANTE

El costo promedio supera la meta de \$280.000, principalmente por mayores costos en Padre Hurtado y Padre Álvaro Lavín. Betania sigue cumpliendo con la meta establecida.

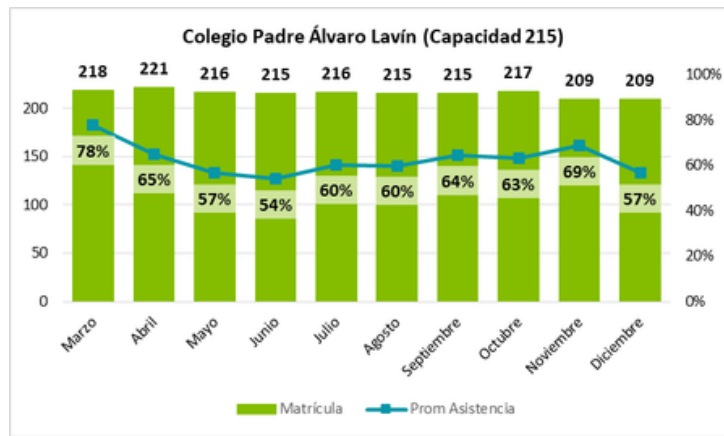


ESCUELAS DE REINGRESO



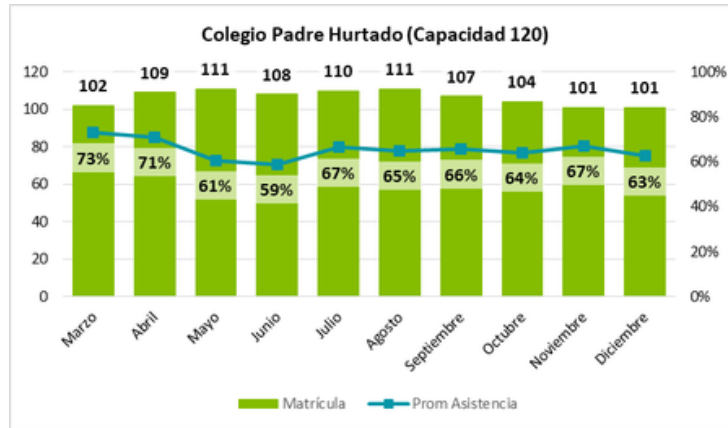
Costo Prom mensual x NNJ	
\$237.436	↓ 29% Prom. ↓ 15% Meta
Cumplimiento subvenciones	
81%	
Ingreso prom Subv mensual x NNJ	
\$83.049	
Costo financiado por subvenciones	
35%	
Promedio NNJ Asistentes	
245	

Costo Prom mensual x NNJ	
\$318.817	↓ 5% Prom. ↑ 14% Meta
Cumplimiento subvenciones	
94%	
Ingreso prom Subv mensual x NNJ	
\$112.114	
Costo financiado por subvenciones	
35%	
Promedio NNJ Asistentes	
118	



Programa de Mentorías con J.P. Morgan

ESCUELAS DE REINGRESO



Costo Prom mensual x NNJ	
\$447.395	↑ 34% Prom. ↑ 60% Meta
Cumplimiento subvenciones	
82%	
Ingreso prom Subv mensual x NNJ	
\$111.009	
Costo financiado por subvenciones	
25%	
Promedio NNJ Asistentes	
63	



PROGRAMA SOCIOEDUCATIVO



95 niños
y jóvenes
atendidos

INSCRITOS

Proceso de cierre finaliza con 75 NNJ al término de diciembre de 2025

EGRESOS

El 100% de los participantes egresados exitosamente en CRM el día 30 de diciembre

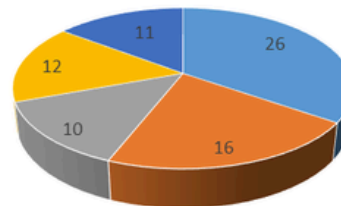
MOTIVO DE EGRESOS

El 35% de los participantes cierran su trayectoria con motivo de continuidad de estudios y el 21% cumplen con su plan de trabajo

PROYECCIÓN 2026

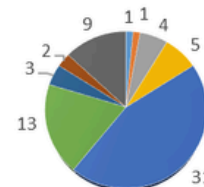
El 45% de los participantes proyecta su continuidad en educación media, mientras que el 19% ven su proyección en la educación superior.

Motivo de egreso



- Continuidad de estudios
- Cumplen con el plan de trabajo
- Derivados a redes
- Inserción laboral /Término de trayectoria
- Término de trayectoria

Proyección 2026



- búsqueda de trabajo
- Continuidad de tratamiento psicologico
- Continuidad laboral
- Educacion basica
- Educacion Media
- Educacion superior
- Examinación libre
- Inserción laboral



AULAS DE REINGRESO



3 Aulas
operativas en
Proyecto
Angelini

MATRÍCULA

Se cierra el año con 39 participantes inscritos en un total de 3 aulas

ASISTENCIA

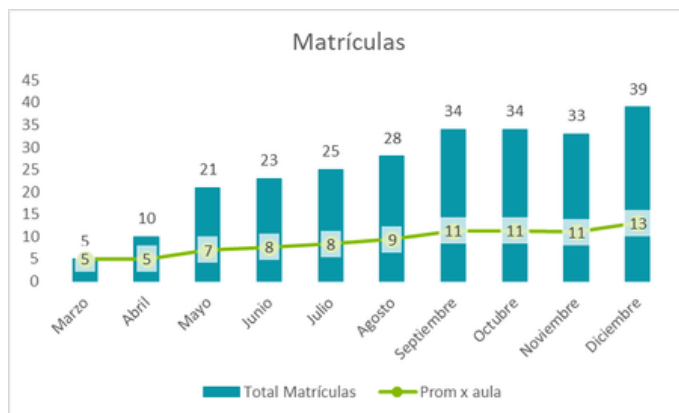
La asistencia acumulada al cierre de diciembre alcanza un 64% quedando 1pp por debajo de la meta acordada con Fundación Angelini

ACOMPañAMIENTO

Se logra trabajar un total de 101 horas de asesoría a las aulas logrando 100% del cumplimiento en el indicador,

SATISFACCIÓN Y PROMOCIÓN

Se alcanza un 90% de satisfacción de los usuarios, 5pp por sobre la meta acordada y finalmente el 79% de los participantes avanza o certifica la aprobación del nivel/curso, 4pp por sobre la meta acordada.



ASISTENCIA
PROMEDIO 2025

64%



ESTADO FINANCIERO A NOVIEMBRE 2025



DETALLE POR ESCUELA

	COLEGIO BETANIA 2025					
	M\$					
	Ppto Anual 2025	Ppto Acum Nov 2025	Real Acum Nov 2025	Proyectado cierre 2025	Dif. Real - Ppto	Dif. Proy (Proy 2025- Ppto 2025)
Ingresos Alianzas Estratégicas	6.626	6.626	21.000	21.000	14.374	14.374
FIRA	6.626	6.626	21.000	21.000	14.374	14.374
Ingresos Convenios con el Estado	608.103	553.861	461.794	513.488	(92.068)	(94.615)
Carrera Docente	150.308	137.338	122.871	135.842	(14.466)	(14.466)
Subvenciones	457.794	416.524	338.922	377.646	(77.601)	(80.148)
Ingreso Neto Fuentes Propias	18.644	18.644	17.090	18.644	(1.554)	-
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	633.372	579.131	499.884	553.132	(79.247)	(80.241)
Gastos de Personas	(808.564)	(744.690)	(683.594)	(757.787)	61.096	50.776
Remuneraciones Fijas	(553.208)	(512.737)	(479.591)	(528.227)	33.147	24.981
Beneficios	(245.397)	(219.040)	(199.076)	(224.533)	19.965	20.864
Honorarios	(1.950)	(1.348)	(1.057)	(1.057)	291	893
Remuneraciones Especiales	(3.720)	(7.309)	-	-	7.309	3.720
Otros gastos de personas	(1.552)	(1.517)	(1.133)	(1.233)	385	320
Capacitaciones	(2.737)	(2.737)	(2.737)	(2.737)	0	0
Gastos Operacionales	(231.676)	(227.754)	(205.605)	(214.972)	22.150	16.705
Gastos de Atención Directa	(63.305)	(54.141)	(54.239)	(54.689)	(98)	8.616
Gastos Generales	(96.480)	(97.937)	(87.250)	(92.908)	10.687	3.572
Mantenición, mejoras y remodelaciones	(21.926)	(27.780)	(27.780)	(27.780)	-	(5.854)
Insumos Básicos	(22.331)	(22.262)	(23.570)	(24.738)	(1.307)	(2.407)
Comunicaciones y Equipos TI	(27.635)	(25.635)	(12.767)	(14.857)	12.868	12.778
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(1.040.240)	(972.444)	(889.199)	(972.759)	83.245	67.481
MARGEN RECURRENTE DEL PERIODO	(406.868)	(393.313)	(389.315)	(419.628)	3.998	(12.760)
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(15.800)	(14.483)	(14.483)	(15.800)	0	0
RESULTADO RECURRENTE	(422.668)	(407.796)	(403.798)	(435.427)	3.998	(12.760)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(422.668)	(407.796)	(403.798)	(435.427)	3.998	(12.760)

BETANIA

- Menor ingreso de Subvenciones es por subvenciones Generales (-M\$22.361), SEP (-M\$16.157) y PIE (-M\$39.084), debido principalmente por baja asistencia
- Menor gasto de personas (remuneraciones fijas) por dotaciones vacantes en los primeros meses del año.
- Ahorro en gastos operacionales.

COLEGIO PADRE ALVARO LAVÍN

- Menores ingresos por Subvención debido a SEP (-M\$5.545) y PIE (-M\$16.048), principalmente por baja asistencia en este grupo de NNJ.
- Menores costos de personas principalmente vacantes y/o ausencias.
- Ahorro en gastos operacionales.

	COLEGIO PADRE ALVARO LAVIN 2025					
	M\$					
	Ppto Anual 2025	Ppto Acum Nov 2025	Real Acum Nov 2025	Proyectado cierre 2025	Dif. Real - Ppto	Dif. Proy (Proy 2025- Ppto 2025)
Ingresos Alianzas Estratégicas	9.698	9.698	9.698	9.698	-	-
FIRA	9.698	9.698	9.698	9.698	-	-
Ingresos Convenios con el Estado	391.497	359.414	369.073	396.355	9.658	4.858
Carrera Docente	92.377	84.679	111.322	119.020	26.643	26.643
Subvenciones	299.120	274.735	257.751	277.335	(16.985)	(21.785)
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	401.195	369.112	378.770	406.053	9.658	4.858
Gastos de Personas	(661.596)	(613.917)	(613.308)	(671.220)	609	(9.624)
Remuneraciones Fijas	(469.602)	(438.305)	(415.914)	(455.346)	22.391	14.256
Beneficios	(185.536)	(167.856)	(193.276)	(211.655)	(25.420)	(26.120)
Honorarios	(1.950)	(1.950)	(925)	(925)	1.025	1.025
Remuneraciones Especiales	(1.276)	(2.656)	-	-	2.656	1.276
Otros gastos de personas	(1.455)	(1.355)	(1.399)	(1.499)	(44)	(44)
Capacitaciones	(1.778)	(1.795)	(1.795)	(1.795)	0	(18)
Gastos Operacionales	(101.113)	(102.895)	(108.046)	(110.744)	(5.115)	(9.631)
Gastos de Atención Directa	(42.142)	(41.936)	(44.528)	(44.634)	(2.592)	(2.492)
Gastos Generales	(34.491)	(34.357)	(24.776)	(25.723)	9.581	8.768
Mantenición, mejoras y remodelaciones	(3.518)	(7.285)	(16.982)	(16.982)	(9.698)	(13.464)
Gastos de Marketing y comunic	-	-	(4)	(4)	(4)	(4)
Insumos Básicos	(14.093)	(13.085)	(16.174)	(17.181)	(3.088)	(3.088)
Comunicaciones y Equipos TI	(6.869)	(6.232)	(5.582)	(6.220)	650	650
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(762.709)	(716.812)	(721.354)	(781.964)	(4.542)	(19.255)
MARGEN RECURRENTE DEL PERIODO	(361.515)	(347.700)	(342.584)	(375.911)	5.116	(14.396)
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(12.662)	(11.606)	(11.606)	(12.662)	0	0
RESULTADO RECURRENTE	(374.176)	(359.306)	(354.190)	(388.573)	5.116	(14.396)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(374.176)	(359.306)	(354.190)	(388.573)	5.116	(14.396)



DETALLE POR ESCUELA

	COLEGIO PADRE HURTADO 2025					
	M\$					
	Ppto Anual 2025	Ppto Acum Nov 2025	Real Acum Nov 2025	Proyectado cierre 2025	Dif. Real - Ppto	Dif. Proy (Proy 2025- Ppto 2025)
Ingresos Alianzas Estratégicas	10.000	10.000	10.000	10.000	-	-
FIRA	10.000	10.000	10.000	10.000	-	-
Ingresos Convenios con el Estado	249.191	228.073	211.439	237.357	(16.634)	(11.834)
Carrera Docente	84.712	77.652	88.108	95.167	10.455	10.455
Subvenciones	164.479	150.420	123.331	142.190	(27.090)	(22.290)
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	259.191	238.073	221.439	247.357	(16.634)	(11.834)
Gastos de Personas	(454.945)	(414.834)	(422.032)	(463.852)	(7.198)	(8.907)
Remuneraciones Fijas	(312.965)	(288.282)	(275.170)	(302.539)	13.112	10.426
Beneficios	(137.785)	(123.414)	(144.517)	(158.888)	(21.102)	(21.102)
Honorarios	(1.300)	-	-	-	0	1.300
Remuneraciones Especiales	(153)	(458)	-	-	458	153
Otros gastos de personas	(1.123)	(1.043)	(709)	(789)	334	334
Selección y Capacitación	(1.619)	(1.637)	(1.637)	(1.637)	(0)	(18)
Gastos Operacionales	(69.069)	(72.497)	(68.305)	(69.992)	4.191	(923)
Gastos de Atención Directa	(27.790)	(25.330)	(22.295)	(22.295)	3.035	5.495
Gastos Generales	(19.750)	(24.165)	(23.505)	(24.051)	660	(4.301)
Mantenimiento, mejoras y remodelaciones	(6.336)	(9.100)	(9.100)	(9.100)	-	(2.764)
Insumos Básicos	(8.439)	(7.726)	(8.984)	(9.547)	(1.258)	(1.108)
Comunicaciones y Equipos TI	(6.754)	(6.176)	(4.421)	(5.000)	1.754	1.754
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(524.014)	(487.330)	(490.337)	(533.844)	(3.007)	(9.830)
MARGEN RECURRENTE DEL PERIODO	(264.823)	(249.258)	(268.899)	(286.487)	(19.641)	(21.664)
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(7.329)	(6.718)	(6.718)	(7.329)	0	0
RESULTADO RECURRENTE	(272.152)	(255.976)	(275.617)	(293.816)	(19.641)	(21.664)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(272.152)	(255.976)	(275.617)	(293.816)	(19.641)	(21.664)

P. HURTADO

Mayores costos de personas principalmente beneficios como Carrera Docente que ha sido mayor que lo proyectado (parte se netea por mayor ingreso de Carrera Docente). - Se observan ahorros en gastos operacionales.

Menores ingresos por subvención general (-M\$6.943), SEP (-M\$7.903) y PIE (-M\$12.244), principalmente por baja asistencia.





Ley para el financiamiento del reingreso

El año 2025 fue de grandes avances en materias de incidencia pública; mediante gestiones con los poderes ejecutivos y legislativos, así como una fuerte presencia en medios y el trabajo colaborativo con nuestras redes, el Proyecto de Ley que le da financiamiento a la modalidad de reingreso fue aprobado en el pleno del Senado a fines de agosto y se presentaron 13 indicaciones, varias de ellas propiciadas por Fundación Súmate.

PRINCIPALES HITOS

Hito de inicio del año escolar:

En el mes de marzo dimos inicio al año escolar en nuestro Colegio Betania, ubicado en la comuna de La Granja. En esta instancia inauguramos la implementación de la doble jornada, una medida que nos permite ampliar la cobertura y ofrecer más oportunidades para que niños, niñas y adolescentes excluidos del sistema escolar puedan retomar sus trayectorias educativas. La actividad contó con la participación de destacadas autoridades, entre ellas la Subsecretaria de Educación, Alejandra Arratia; la Subsecretaria de Prevención del Delito, Carolina Leita; y la diputada Helia Molina, quienes acompañaron a nuestra comunidad educativa en este importante hito.





Directora de Súmate gana Premio LED 2025:

Paulina Vivanco, Directora de nuestro Colegio Betania de La Granja, fue reconocida con el Premio LED 2025 en la categoría Innovación educativa y competencias para el siglo 21. Con 14 años de experiencia en reingreso escolar, ha liderado iniciativas que devuelven la oportunidad de estudiar a cientos de jóvenes excluidos del sistema. Entre ellas se encuentran: El Programa de formación de Oficios, mentorías laborales con empresas e implementación de metodologías activas de aprendizaje.



Carola Gana: Nueva Directora Ejecutiva de Fundación Súmate:

Con más de 25 años de trayectoria en educación y liderazgo escolar, esta destacada profesional asumió la Dirección Ejecutiva de Súmate en octubre de 2025. Profesora de Lenguaje y especialista en políticas educativas, ha desempeñado cargos clave en instituciones como el Ministerio de Educación, Fundación Chile y Fundación Moreau-Fundamor.

Su propósito es ampliar las oportunidades para que niños, niñas y jóvenes que han visto vulnerado su derecho a la educación puedan restituirlo y proyectar un futuro con mayores posibilidades de desarrollo y dignidad.



ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Vinculación con el medio

Este año generamos y gestionamos importantes alianzas que potencian el impacto que realizamos en las y los jóvenes de la fundación.



DESTACAMOS

MUNICIPAL DE SANTIAGO



Nos proporciona invitaciones gratuitas para que nuestros estudiantes puedan asistir a ensayos generales de diferentes obras y además nos ofrece talleres y clases magistrales como por ejemplo “Maquillaje teatral” y “Taller de tocados”.

COMITÉ OLÍMPICO DE CHILE

Nos abre sus puertas para realizar visitas guiadas con estudiantes en su Centro de Entrenamiento Olímpico (CEO) y también, nos ofrece una serie de charlas motivacionales y talleres realizados por sus deportistas o especialistas.



FINANCIAMIENTO CORPORATIVO



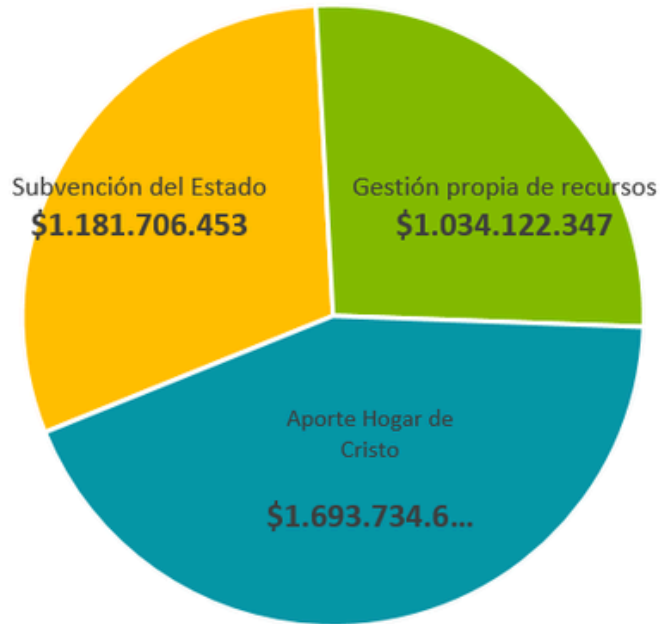
	SUMATE 2025					
	M\$					
	Ppto Anual 2025	Ppto Acum Nov 2025	Real Acum Nov 2025	Proyectado cierre 2025	Dif. Real - Ppto	Dif. Proy (Proy 2025- Ppto 2025)
Ingreso Neto Recursos (Ingresos HC)	1.715.633	1.510.159	1.128.547	1.693.289	(381.611)	(22.344)
Ingresos Alianzas Estrategicas	1.297.283	1.297.283	1.007.970	1.127.970	(289.313)	(169.313)
Huneeus	807.500	807.500	800.309	800.309	(7.191)	(7.191)
Olivo			18.416	18.416	18.416	18.416
FIRA	26.324	26.324	40.698	40.698	14.374	14.374
Fund. Angelini	41.677	41.677	41.677	41.677	0	0
Familia Arteaga	40.000	40.000	70.000	190.000	30.000	150.000
Venta Asesorias	20.000	20.000			(20.000)	(20.000)
Búsqueda de recursos	346.212	346.212	17.300	17.300	(328.912)	(328.912)
Otros	15.570	15.570	19.570	19.570	4.000	4.000
Ingresos Convenios con el Estado	1.281.486	1.178.308	1.079.575	1.184.470	(98.733)	(97.016)
Carrera Docente	339.442	311.714	334.656	362.384	22.942	22.942
Subvenciones	942.044	866.594	744.918	822.086	(121.675)	(119.958)
Ingreso Neto Fuentes Propias	23.564	25.704	(116.666)	(114.699)	(142.370)	(138.263)
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	4.317.966	4.011.453	3.099.425	3.891.029	(912.028)	(426.937)
Gastos de Personas	(3.106.539)	(2.808.143)	(2.709.093)	(2.947.556)	99.050	158.983
Remuneraciones Fijas	(2.208.073)	(2.016.971)	(1.834.269)	(1.994.469)	182.702	213.604
Beneficios	(656.618)	(583.145)	(586.757)	(653.509)	(3.611)	3.109
Honorarios	(26.479)	(23.863)	(48.567)	(49.281)	(24.704)	(22.802)
Indemnizaciones	(80.731)	(80.731)	(133.797)	(134.629)	(53.066)	(53.898)
Remuneraciones Especiales	(99.989)	(71.863)	(58.425)	(63.737)	13.437	36.253
Otros gastos de personas	(18.558)	(17.160)	(28.259)	(32.099)	(11.099)	(13.541)
Capacitación y Selección	(16.090)	(14.409)	(19.019)	(19.832)	(4.610)	(3.742)
Gastos Operacionales	(731.942)	(691.109)	(620.926)	(648.120)	70.184	83.822
Gastos de Atención Directa	(157.758)	(130.863)	(127.865)	(128.621)	2.998	29.136
Gastos Generales	(337.436)	(346.702)	(311.985)	(319.909)	34.718	17.527
Aportes a Terceros	(26.677)	(24.454)	(16.420)	(17.920)	8.034	8.757
Mantenimiento, mejoras y remodelaciones	(82.924)	(71.883)	(55.094)	(62.737)	16.789	20.187
Gastos Marketing y Comunicaciones	(5.900)	(5.440)	(4.506)	(6.006)	934	(106)
Insumos Básicos	(53.364)	(51.317)	(74.117)	(77.114)	(22.800)	(23.750)
Comunicaciones y Equipos TI	(67.883)	(60.450)	(30.939)	(35.813)	29.510	32.070
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(3.838.481)	(3.499.252)	(3.330.019)	(3.595.676)	169.233	242.805
MARGEN RECURRENTE DEL PERIODO	479.486	512.202	(230.593)	295.354	(742.795)	(184.132)
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(114.279)	(94.863)	(49.522)	(68.938)	45.341	45.341
RESULTADO RECURRENTE	365.206	417.339	(280.115)	226.415	(697.454)	(138.791)
Indemnizaciones Cierres	(364.437)	(364.437)	(657.987)	(657.943)	(293.550)	(293.506)
No Recurrente	(769)	(705)	(11.689)	(11.753)	(10.984)	(10.984)
RESULTADO NO RECURRENTE	(365.206)	(365.142)	(669.676)	(669.696)	(304.534)	(304.490)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(0)	52.196	(949.792)	(443.280)	(1.001.988)	(443.280)

FUNDACIÓN SÚMATE (PROY CIERRE)

- Ingresos HC más bajo de lo presupuestado. Se proyecta cierre con un total de MM\$1.693 por parte de HC.
- MM\$169 que no se lograron en búsqueda de recursos.
- Menores ingresos de subvenciones por aprox. MM\$120 principalmente son menores ingresos PIE por incumplimiento en meta de asistencia
- MM\$140 Mayor costo que queda en la línea de "Ingresos Administración", por pérdida por baja de AF del edificio de Concepción.
- MM\$214 menores costos en remuneraciones fijas acumuladas durante el año, incluyendo el ahorro por reestructuración Of Central (aprox MM\$110).
- MM\$48 mayores gastos por indemnizaciones.
- MM\$83 aprox ahorro operacional y MM\$45 de menor costo Provisiones por reversa de algunas provisiones de vacaciones.
- MM\$293 aprox mayor gasto en finiquitos extraordinarios, incluyendo los MM\$180 de reestructuración of central.



Financiamiento Fundación Súmate 2025



Gastos de Atención Social vs Gastos de Administración 2025





Visita nuestro sitio web

