

INFORME DE GESTION CORPORATIVO

Cierre abril 2026



INDICE

1. Estados Financieros	
1.1 Balance.....	3
1.2 Estado de Resultado mensual.....	4
1.3 Estado de Resultado acumulado.....	5
1.4 Estados de Flujo de efectivo.....	6
2. Información de gestión corporativa	
2.1 Gestión Recursos.....	7
2.2 Gestión Comunidad/Comunicaciones	8
2.3 Gestión Personas.....	9
2.4 Gestión Social.....	10
3. Información por modalidad.....	13

1.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO (M\$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2025	MAR 2026	ABR 2026
Efectivo y efectivo equivalente	691.017	506.350	580.625
Otros activos financieros, corrientes	16.894	466.048	(1) 153.837
Otros activos financieros con restricción, corrientes	201.857	172.080	176.879
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.331.458	1.391.961	1.320.347
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11.142	3.389	7.789
Inventarios	190.672	189.508	201.662
Activos por impuestos corrientes	667.059	772.170	766.725
Fondo de Reserva	4.363.679	4.396.420	4.410.504
Fondo Patrimonial	-	-	-
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	8.473.778	7.897.926	7.618.369

ACTIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	MAR 2026	ABR 2026
Fondo Patrimonial Endowment	5.730.356	5.023.124	(2) 5.730.359
Propiedades de Inversión	21.027.464	20.972.325	20.953.946
Inversión en Asociadas	14.515.375	15.244.125	15.487.042
Propiedad, planta y equipos	25.376.305	25.291.235	25.239.552
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-
Otros activos no corrientes	-	-	-
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	66.649.500	66.530.810	67.410.898
TOTAL ACTIVOS	75.123.279	74.428.736	75.029.268

PASIVOS CORRIENTES	DIC 2025	MAR 2026	ABR 2026
Otros pasivos financieros, corrientes	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.422.811	2.916.234	2.989.495
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	263.744	77.388	66.961
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.615.659	2.067.005	1.953.000
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.537.372	2.778.316	2.925.082
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	9.839.586	7.838.944	7.934.538

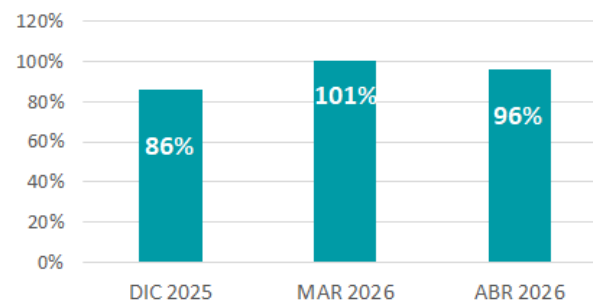
PASIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	MAR 2026	ABR 2026
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.573.839	2.573.839	2.573.839
Otros pasivos financieros, no corriente	-	-	-
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	2.573.839	2.573.839	2.573.839

PATRIMONIO	DIC 2025	MAR 2026	ABR 2026
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	40.016.746	43.124.725	43.124.725
Otras reservas	16.740.310	16.740.310	16.740.310
Resultado del Ejercicio	3.108.029	1.306.149	1.811.087
TOTAL PATRIMONIO	62.709.854	64.015.953	64.520.891
TOTAL PASIVOS	75.123.279	74.428.736	75.029.268

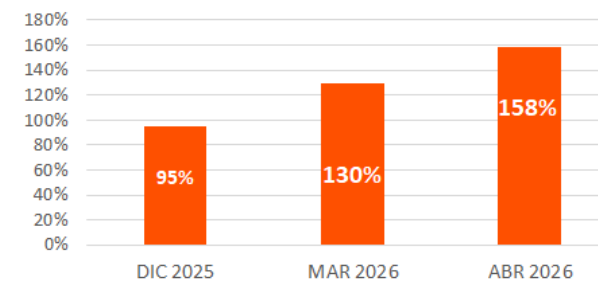
(1)Otros activos financieros corrientes. Disminuye en MM\$(312) por rescate inversión para la operación.

(2)Fondo patrimonial Endowment. Aumenta MM\$707 Ajuste fluctuación

Indice de Liquidez



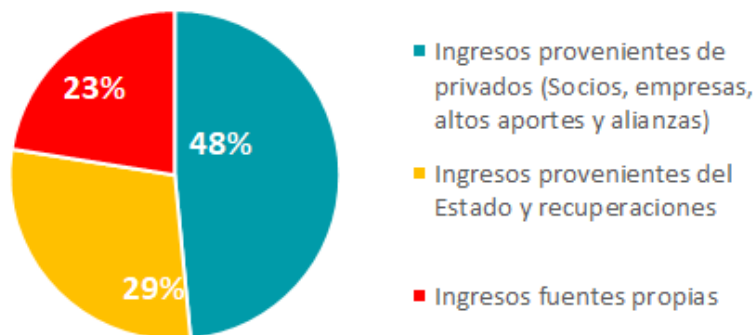
Indice Cobertura de Pago



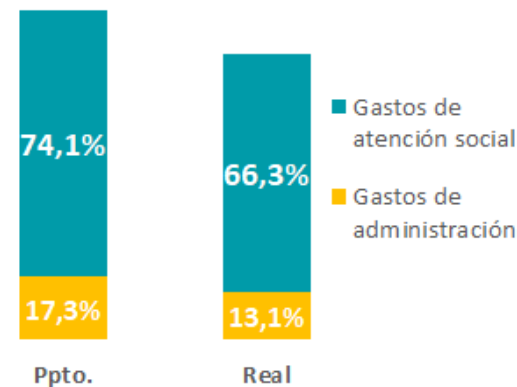
1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL ABRIL (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real-Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	2.016.933	2.150.108	2.170.577	45,8%	8%	20.469	1%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	175.206	137.502	124.404	2,6%	-29%	(13.098)	-10%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	165.939	256.009	962.103	20,3%	480%	706.093	276%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	614.561	525.242	102.506	2,2%	-83%	(422.736)	-80%
Ingreso Neto Convenios	1.219.912	1.487.093	1.278.186	27,0%	5%	(208.906)	-14%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	149.511	85.859	97.341	2,1%	-35%	11.481	13%
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	4.342.061	4.641.813	4.735.117	100,0%	9%	93.304	2%
Gastos de Atención Social	(3.531.148)	(3.437.313)	(3.140.789)	-66,3%	-11%	296.525	-9%
Gastos de Personas	(2.561.162)	(2.386.382)	(2.406.337)	-50,8%	-6%	(19.954)	1%
Gastos Generales de Programas	(896.771)	(920.803)	(681.715)	-14,4%	-24%	239.088	-26%
Gastos de Indemnización	(73.215)	(130.128)	(52.737)	-1,1%	-28%	77.391	-59%
Gastos de Administración	(606.428)	(804.325)	(622.050)	-13,1%	3%	182.274	-23%
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(4.137.576)	(4.241.638)	(3.762.839)	-79,5%	-9%	478.799	-11%
MARGEN RECURRENTE	204.485	400.175	972.278	20,5%	375%	572.103	143%
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(316.566)	(171.554)	(234.313)	-4,9%	-26%	(62.759)	37%
RESULTADO RECURRENTE	(112.081)	228.621	737.965	15,6%	-758%	509.344	223%
No Recurrente	(115.455)	(15.663)	(233.048)	-4,9%	102%	(217.385)	1388%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(227.535)	212.958	504.917	10,7%	-322%	291.959	137%

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)
(sobre ingresos)



(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

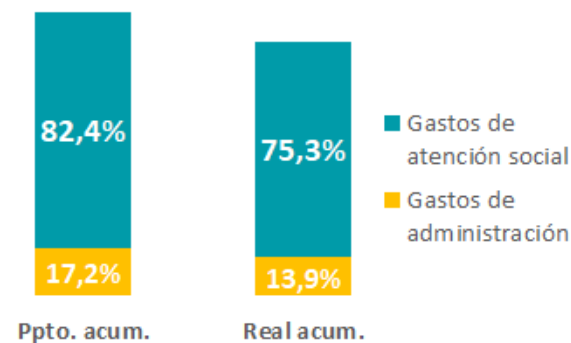
1.3 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO ACUMULADO A ABRIL (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real - Ppto.	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	7.941.205	8.004.681	8.034.311	48,7%	1%	29.630	0%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	543.956	339.640	447.449	2,7%	-18%	107.809	32%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	676.123	1.069.024	1.034.563	6,3%	53%	(34.461)	-3%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	911.289	771.972	645.475	3,9%	-29%	(126.497)	-16%
Ingreso Neto Convenios	5.196.069	6.472.461	5.970.861	36,2%	15%	(501.600)	-8%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	459.303	346.252	361.302	2,2%	-21%	15.049	4%
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	15.727.945	17.004.029	16.493.960	100,0%	5%	(510.069)	-3%
Gastos de Atención Social	(14.082.329)	(14.008.950)	(12.425.449)	-75,3%	-12%	1.583.501	-11%
Gastos de Personas	(10.480.478)	(10.140.417)	(9.641.367)	-58,5%	-8%	499.050	-5%
Gastos Generales de Programas	(3.159.856)	(3.544.564)	(2.443.480)	-14,8%	-23%	1.101.084	-31%
Gastos de Indemnización	(441.994)	(323.970)	(340.602)	-2,1%	-23%	(16.632)	5%
Gastos de Administración	(2.665.129)	(2.916.727)	(2.287.876)	-13,9%	-14%	628.852	-22%
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(16.747.458)	(16.925.678)	(14.713.325)	-89,2%	-12%	2.212.353	-13%
MARGEN RECURRENTE	(1.019.513)	78.352	1.780.635	10,8%	-275%	1.702.283	2173%
Provisiones, Depreciaciones y Otros	263.153	183.349	255.652	1,5%	-3%	72.303	39%
RESULTADO RECURRENTE	(756.360)	261.701	2.036.287	12,3%	-369%	1.774.587	678%
No Recurrente	(590.401)	(162.806)	(225.327)	-1,4%	-62%	(62.521)	38%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(1.346.761)	98.894	1.810.960	11,0%	-234%	1.712.066	1731%

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)
(sobre ingresos)



(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO A ABRIL (M\$)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:	Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superavit (Deficit) del año	128.894	1.811.087	1.682.193
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:	(1.530.016)	(1.228.115)	301.901
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:	984.321	624.666	(359.655)
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):	(1.135.880)	(1.433.316)	(297.435)
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)	(320.000)	303.658	623.658
Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación	(1) (1.872.680)	77.981	1.950.662
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incorporación de propiedad, planta y equipo	(84.625)	(146.821)	(62.197)
Variación del fondo de inversión financiera	(72.464)	25.094	97.558
Movimientos del Fondo de Reserva	1.500.000	(70.722)	(1.570.722)
Resultado neto venta de activo fijo		-	-
Retiro utilidades			-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión	(2) 1.342.911	(192.449)	(1.535.361)
FLUJO NETO CAJA UTILIZADA	(529.769)	(114.468)	415.301
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos bancarios / Línea de crédito	-	-	-
Préstamo relacionada largo plazo	-	-	-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento	-	-	-
FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO	(529.769)	(114.468)	415.301
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	695.543	695.093	(450)
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	165.775	580.625	414.850

Resultado caja real acumulada a abril

(1) Flujos operacionales: Al resultado MM\$1.811 se descuentan MM\$(1.228) correspondientes a “Cargos y abonos” que no representan caja, provisiones y depreciaciones principalmente.

“Variaciones del activo” reflejan MM\$624 de aumento de caja por disminución de cuentas por cobrar, pagos de convenio Estado.

“Variaciones de Otros Pasivos” MM\$(1.433) corresponden a pago de proveedores desfasados del período anterior.

“Variaciones de otros Pasivos” MM\$304, tiene una variación positiva explicado por mayor ingreso a caja de anticipo de proyectos 2026 del Min. De desarrollo Social.

Con todo lo anterior El flujo operacional (1) registra una variación positiva de MM\$78.

(2) Flujos de inversión: Los gastos de Incorporación de propiedad corresponden a los proyectos de Escuela Súmate y servicio Centro día Estación central.

Respecto a mov. de fondo de reserva, aún no se solicita préstamo según ppto.

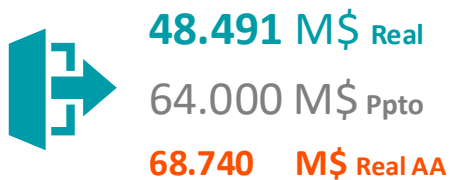
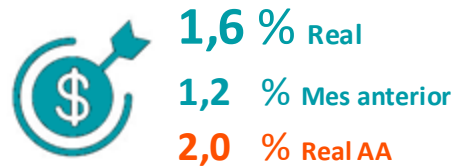
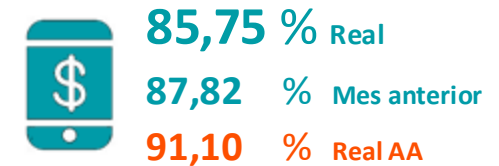
Flujo operacional + flujo de inversiones acumulado a abril, cierra con MM\$(114).

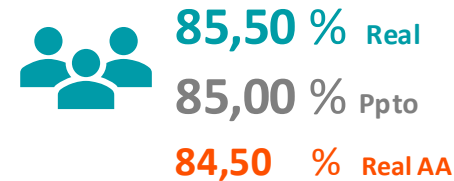
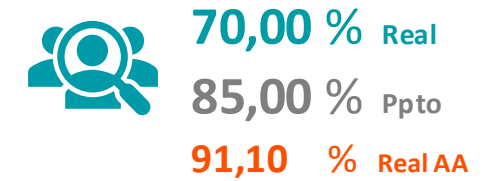
Margen neto de recursos acumulado (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif.Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	10.749.634	10.847.835	10.502.769	-2,3%	-345.065	-3,2%
Socios Automaticos	8.614.596	8.867.500	8.470.941	-1,7%	-396.559	-4,5%
Socios Domiciliarios	1.003.620	965.555	975.481	-2,8%	9.926	1,0%
Socios Empresas y Trab. Emp.	690.310	638.800	658.767	-4,6%	19.967	3,1%
Donaciones y otros Ingresos	441.107	375.979	397.581	-9,9%	21.601	5,7%
Altos Patrimonios	244.400	405.200	468.133	91,5%	62.933	15,5%
Ingresos Emergencias	0	0	22.922	-	22.922	-
Total Ingresos	10.994.033	11.253.035	10.993.824	0,0%	-259.210	-2,3%
Total Costos	-3.052.828	-3.248.353	-2.959.513	-3,1%	288.840	-8,9%
Total Margen de Recursos	7.941.205	8.004.681	8.034.311	1,2%	29.630	0,4%
Margen / Ingresos	72,2%	71,1%	73,1%			

Captación de socios automáticos acumulado

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	19.163	21.757	19.641	2,5% ●	-9,7%
Cuota promedio	8.359	8.637	8.313	-0,6% ●	-3,8%
Monto (M\$)	160.190	187.918	163.278	1,9% ●	-13,1%

Retiro de Socios Automático M\$

Retiro de Socios Automático %

Tasa de activación Automático

Socios Var (vigentes activos) domiciliarios y automáticos

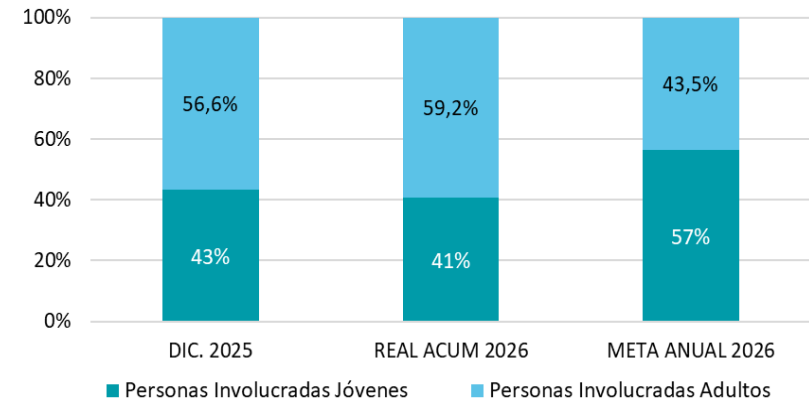
Tasa de recaudación Automático antiguos

Tasa de recaudación Automático nuevos


COMUNIDAD

Personas Instituciones y Organizaciones

	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Jóvenes		
				Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta
Voluntarios Distintos	759	1.000	● 31,8%	303	317	● 4,5%
Estudiantes Distintos	472	746	● 58,1%	360	582	● 61,5%
Participantes Promoción	6.527	11.176	● 71,2%	3.638	3.926	● 7,9%
Voluntarios Grupales	559	1.343	● 140,3%	391	992	● 153,5%
Personas Involucradas	8.317	14.265	● 71,5%	4.693	5.817	● 23,9%
Instituciones Relacionadas	327	516	● 57,8%			

% de Personas Involucradas

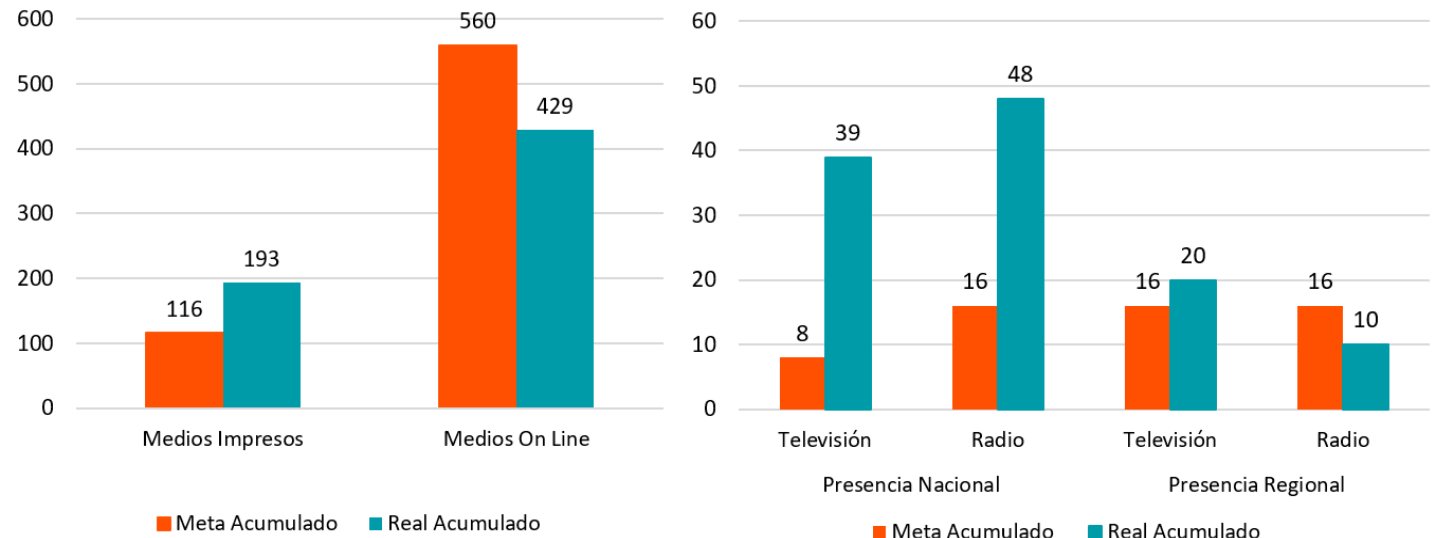


COMUNICACIONES

Redes Sociales

Concepto	RRSS	Meta Mensual	Real Mes	Diferencia	Var%
Visualizaciones	Instagram	540.000	675.591	135.591	25%
	Tiktok	42.000	73.595	31.595	75%
	Facebook	300.000	562.345	262.345	87%
Seguidores	Linkedin	36.000	29.209	-6.792	-19%
Impresiones	Twitter	16.000	33.599	17.599	110%
Visitante únicos	Sitio HC	38.000	82.881	44.881	118%

Apariciones en Medios



Cantidad de trabajadores según área

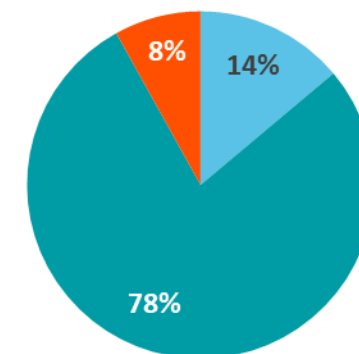
Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	351	323	-7,98%
Social	1.850	1.815	-1,89%
Soporte	193	188	-2,60%
TOTALES	2.393	2.325	-2,84%

Gasto de Personas recurrente (M\$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.618.851	-2.564.237	-2,09%	-10.460.811	-10.159.493	301.319	-2,88%
Horas Extraordinarias	-16.766	-12.856	-23,32%	-54.879	-46.111	8.767	-15,98%
Honorarios y Practicas	-77.964	-95.778	22,85%	-363.262	-393.830	-30.568	8,41%
Remuneraciones especiales	-19.000	0	-100,00%	-45.663	0	45.663	-100,00%
Total Gasto de Personas Recurrente	-2.732.581	-2.672.871	-2,19%	-10.924.615	-10.599.434	325.181	-2,98%

Gasto de indemnizaciones (M\$)

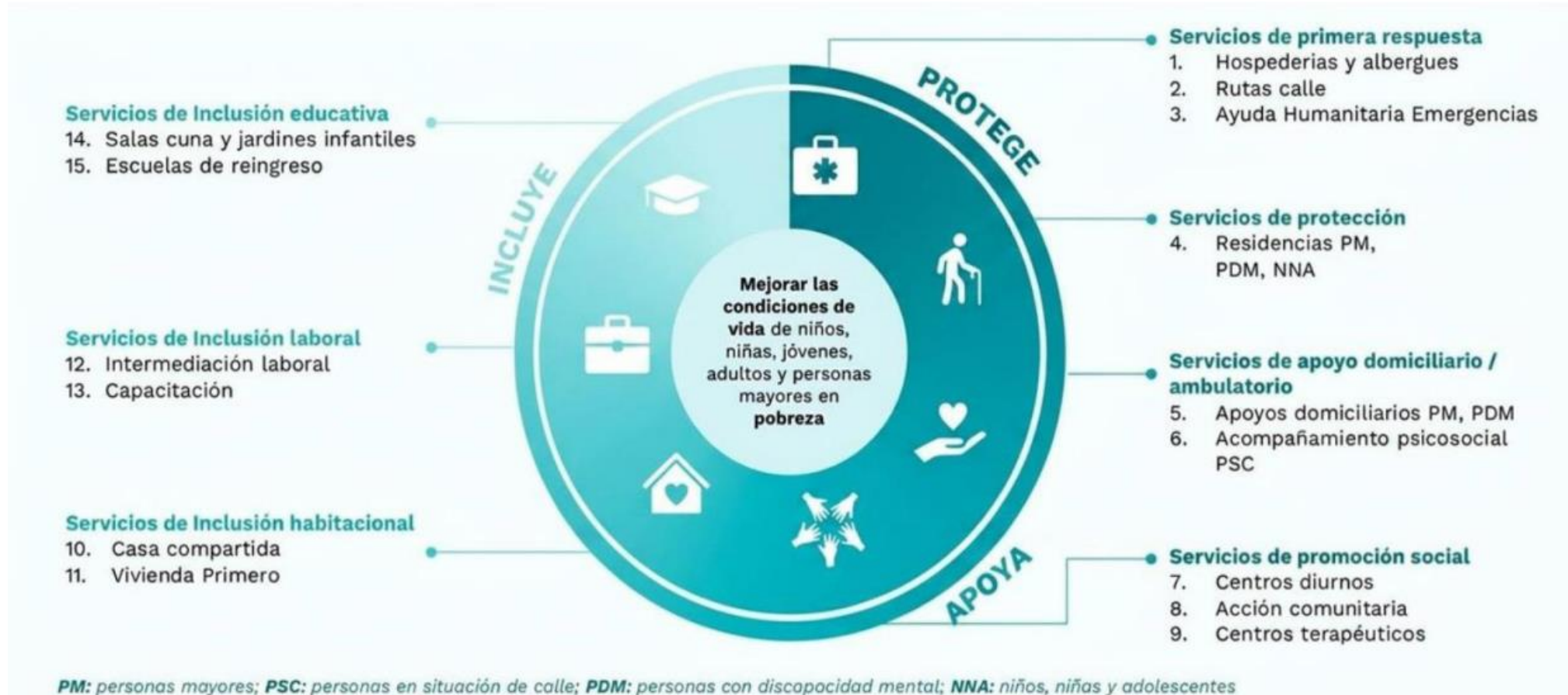
Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-228.822	-85.953	-62,44%	-626.241	-527.180	99.061	-15,82%
Finiquitos extraordinarios	-15.217	-17.335	13,92%	-109.655	-202.249	-92.594	84,44%
Total	-244.039	-103.288	-57,68%	-735.896	-729.429	6.467	-0,88%

Distribución de planta por áreas


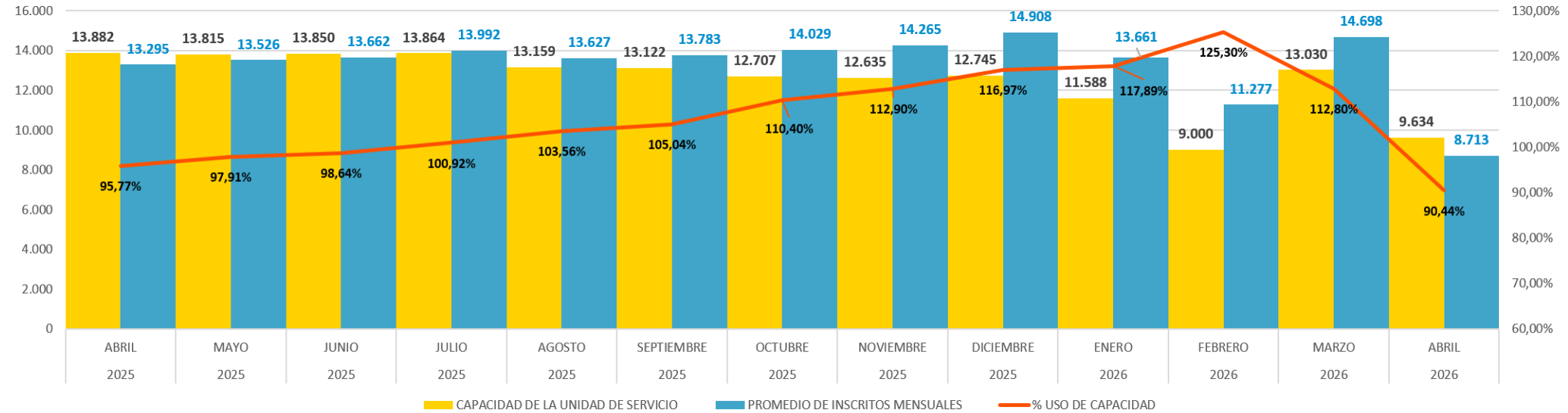
■ Recursos ■ Social ■ Soporte

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

ESTRUCTURA DE MODALIDADES Y SERVICIOS 2026



Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses

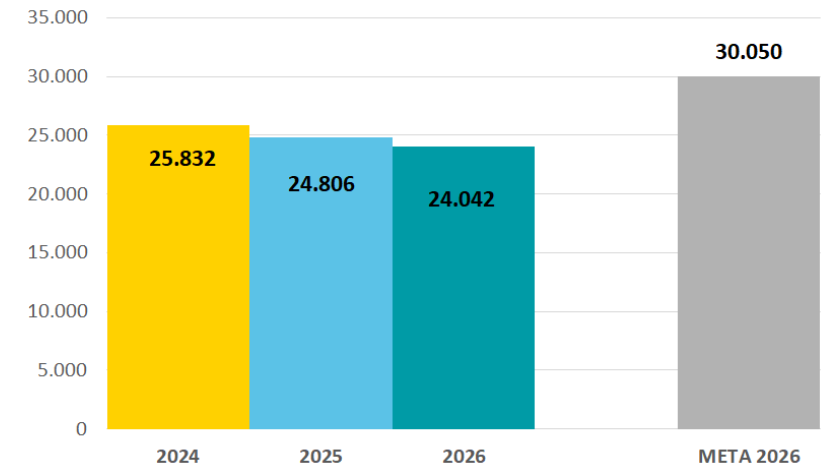


Baja de las capacidades e inscritos en Inclusión laboral

Diferencia promedio de inscritos por modalidad - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

MODALIDAD	DIF. PROM. INSCRITOS ABR 2026/MAR 2026	DIF. PROM. INSCRITOS ABR 2026/ABR 2025	% DISTRIB. INSC. ABR 2026	% TASA OCUPAC. ABR 2026
Inclusión Educativa	↑ 105	↓ -26	38,1%	↓ 84,6%
Protección	↓ -4	↓ -95	2,8%	↑ 97,2%
Primera Respuesta	↓ -5	↓ -276	12,6%	↑ 98,1%
Inclusión Habitacional	↓ -5	↓ -5	4,1%	→ 92,8%
Promoción Social	↓ -7	↑ 12	4,8%	→ 94,1%
Apoyo Ambulatorio / Domiciliario	↓ -25	↓ -95	30,2%	↑ 99,0%
Inclusión Laboral	↓ -6.044	↓ -4.097	7,4%	↓ 75,5%
TOTAL GENERAL	↓ -5.985	↓ -4.582	100,0%	→ 90,4%

Atendidos distintos acumulados abril 2024, 2025 y 2026

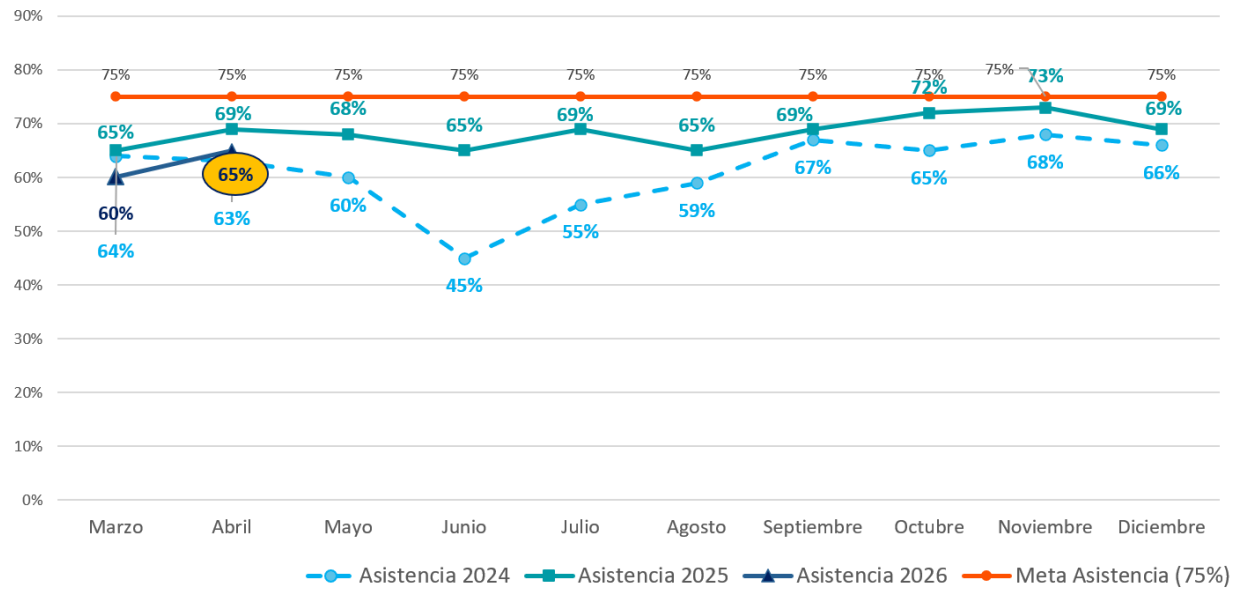


(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

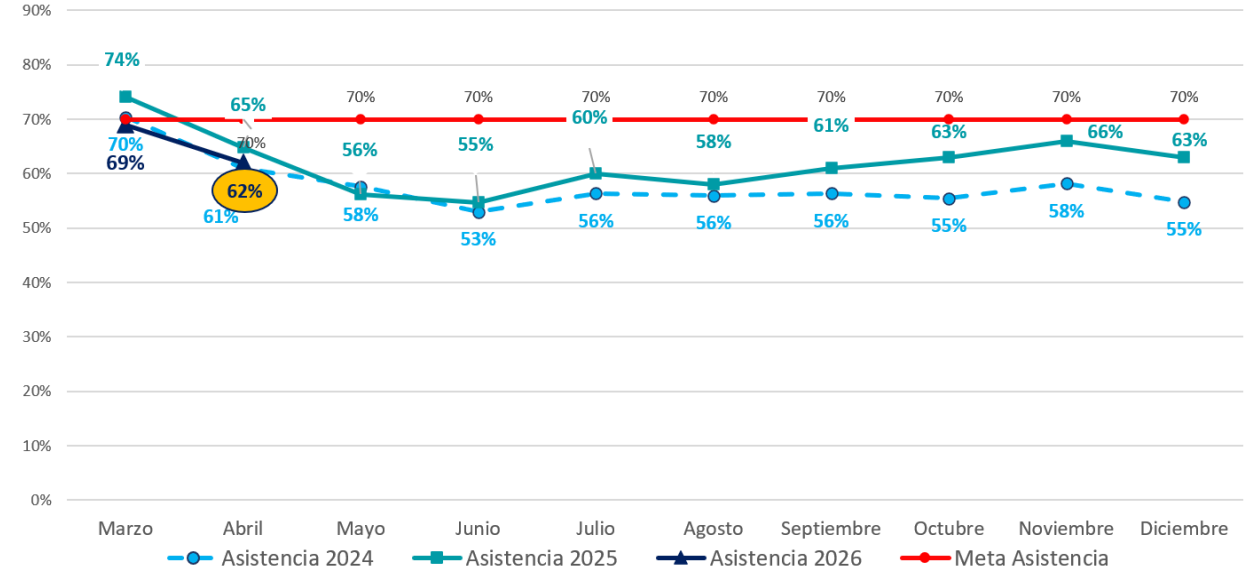
Promedio de inscritos por modalidad y grupo etario

MODALIDAD	NNA 0 - 4 AÑOS	JÓVENES 12 - 24	ADULTOS	ADULTOS DISC. MENTAL	ADULTOS CONSUMO PROB. ALC. Y DROGAS	ADULTOS PERSONAS SIT. CALLE	PERSONAS MAYORES 60	TOTALES
Primera Respuesta	-	-	200	-	-	895	-	1.095
Apoyo Ambulatorio / Domiciliario	-	-	-	494	-	519	1.620	2.633
Protección	-	26	-	77	-	-	143	246
Promoción Social	-	-	-	160	101	-	154	415
Inclusión Habitacional	-	7	-	101	-	227	25	360
Inclusión Laboral	-	-	645	-	-	-	-	645
Inclusión Educativa	2.259	1.060	-	-	-	-	-	3.319
Total General	2.259	1.093	845	832	101	1.641	1.942	8.713

Evolución asistencia mensual 2024-2026, Educación Inicial









Evolución asistencia mensual 2024-2026, Escuelas de Reingreso



Información financiera (M\$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.469.937	1.235.243	-15,97%	6.424.967	5.787.673	-637.294	-9,92%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	89.335	97.457	9,09%	318.028	349.688	31.660	9,96%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estrategicos	137.502	109.302	-20,51%	289.048	341.465	52.417	18,13%
Total Ingresos	1.696.774	1.442.002	-15,02%	7.032.043	6.478.826	-553.217	-7,87%
Gastos Personas	-1.966.337	-1.922.888	-2,21%	-8.021.923	-7.694.838	327.085	-4,08%
Beneficios y Servicios Directos	-263.004	-197.067	-25,07%	-1.012.578	-778.324	234.254	-23,13%
Gastos Generales	-459.525	-213.984	-53,43%	-1.485.292	-1.191.874	293.418	-19,75%
Gastos de Infraestructura	-24.398	-10.347	-57,59%	-132.348	-162.540	-30.193	22,81%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
Total Gastos de Atención Social	-2.713.264	-2.344.286	-13,60%	-10.652.141	-9.827.577	824.565	-7,74%
Gasto neto directo	-1.016.490	-902.284	-11,24%	-3.620.098	-3.348.751	271.347	-7,50%
Indemnizaciones	-6.434	-52.737	719,71%	-54.011	-316.978	-262.967	486,88%

	Ppto. mes	Real mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
 Nro Unidades de Servicios	179	180	1	0,56%
 Capacidad	13.147	12.710	-437	-3,32%
 Inscritos	12.753	13.697	944	7,41%
 % Inscritos/Capacidad	97,0%	107,8%	10,8	10,77%
 Costo prom. usuario Mes	206.379	184.444	-21.935	-10,63%
 Dotación de Trabajadores	1.679	1.645	-34	-2,02%

(*) No incluye Albergue, Rutas Calle Psc, Ruta Calle Voluntariado.



WWW.HOGARDECRISTO.CL