

INFORME DE GESTION CORPORATIVO

Cierre junio 2026



INDICE

1. Estados Financieros	
1.1 Balance.....	3
1.2 Estado de Resultado mensual.....	4
1.3 Estado de Resultado acumulado.....	5
1.4 Estados de Flujo de efectivo.....	6
2. Información de gestión corporativa	
2.1 Gestión Recursos.....	7
2.2 Gestión Comunidad/Comunicaciones	8
2.3 Gestión Personas.....	9
2.4 Gestión Social.....	10
3. Información por modalidad.....	13

1.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO ACUMULADO A JUNIO (M\$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2025	MAY 2026	JUN 2026
Efectivo y efectivo equivalente	691.058	388.649	708.197
Otros activos financieros, corrientes	16.894	155.259	(1) 2.468.144
Otros activos financieros con restricción, corrientes	201.498	181.043	167.988
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.331.458	1.328.716	1.205.849
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11.143	3.347	8.524
Inventarios	190.672	178.588	164.755
Activos por impuestos corrientes	671.998	753.378	737.682
Fondo de Reserva	4.363.679	4.420.652	4.422.601
Fondo Patrimonial	-	-	-
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	8.478.399	7.409.632	9.883.741

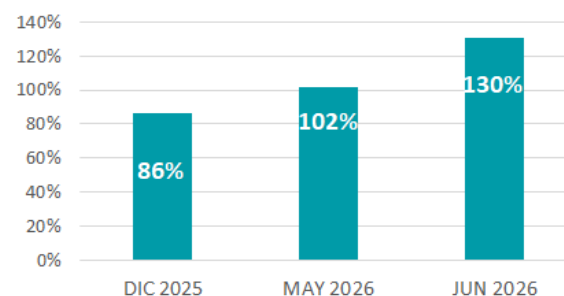
ACTIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	MAY 2026	JUN 2026
Fondo Patrimonial Endowment	5.730.356	5.730.359	5.730.359
Propiedades de Inversión	21.027.464	20.912.283	(2) 20.065.098
Inversión en Asociadas	14.753.355	15.967.938	(3) 14.967.612
Propiedad, planta y equipos	25.376.305	25.179.981	25.120.004
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-
Otros activos no corrientes	9.137	7.902	7.655
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	66.896.617	67.798.463	65.890.728
TOTAL ACTIVOS	75.375.016	75.208.096	75.774.469

PASIVOS CORRIENTES	DIC 2025	MAY 2026	JUN 2026
Otros pasivos financieros, corrientes	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.431.948	2.817.100	2.980.964
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	0	(0)	(0)
Pasivos por impuestos corrientes	268.682	71.350	12.372
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.615.341	1.605.182	1.643.083
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.537.372	2.777.312	(4) 2.943.369
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	9.853.344	7.270.944	7.579.787

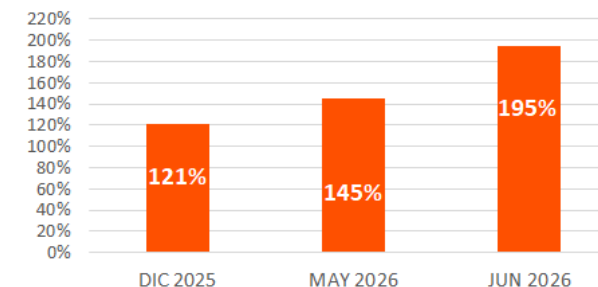
PASIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	MAY 2026	JUN 2026
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.573.839	2.573.839	2.573.839
Otros pasivos financieros, no corriente	-	-	-
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	2.573.839	2.573.839	2.573.839

PATRIMONIO	DIC 2025	MAY 2026	JUN 2026
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	21.456.177	24.795.033	24.794.956
Otras reservas	35.308.071	35.308.071	35.308.071
Resultado del Ejercicio	3.338.816	2.415.439	2.673.047
TOTAL PATRIMONIO	62.947.834	65.363.313	65.620.844
TOTAL PASIVOS	75.375.016	75.208.096	75.774.469

Indice de Liquidez



Indice Cobertura de Pago

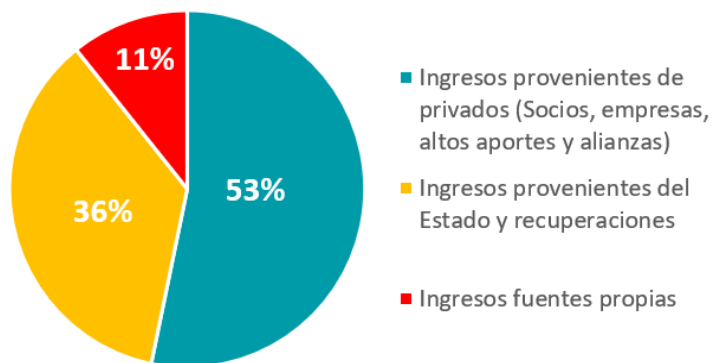


- (1) **Otros activos financieros, corrientes:** Aumenta MM\$ 2.313 por venta Activo Fijo y Retiro de FE
- (2) **Propiedades de Inversión:** Disminuye MM\$847. Venta de activo fijo
- (3) **Inversión en asociadas.** Disminuye MM\$1.000 Retiro FE MM\$ (1.243)
- (4) **Provisiones corriente es por beneficios a los Empleados.** Aumenta MM\$(166) Prov. vacaciones.

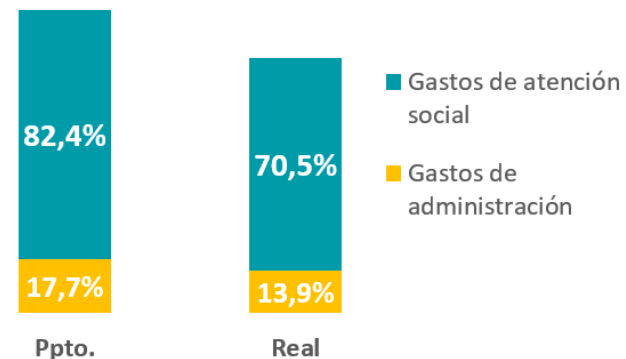
1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL JUNIO (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real-Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	2.167.188	2.147.949	1.966.015	43,6%	-9%	(181.934)	-8%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	897.154	217.662	434.152	9,6%	-52%	216.490	99%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	160.975	256.009	265.968	5,9%	65%	9.959	4%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	423.921	35.758	218.226	4,8%	-49%	182.468	510%
Ingreso Neto Convenios	1.347.428	1.476.386	1.517.647	33,7%	13%	41.261	3%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	122.690	85.809	104.829	2,3%	-15%	19.020	22%
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	5.119.355	4.219.572	4.506.837	100,0%	-12%	287.265	7%
Gastos de Atención Social	(3.481.673)	(3.475.327)	(3.175.438)	-70,5%	-9%	299.889	-9%
Gastos de Personas	(2.468.202)	(2.497.656)	(2.342.672)	-52,0%	-5%	154.984	-6%
Gastos Generales de Programas	(933.517)	(926.897)	(797.467)	-17,7%	-15%	129.430	-14%
Gastos de Indemnización	(79.955)	(50.774)	(35.299)	-0,8%	-56%	15.476	-30%
Gastos de Administración	(414.979)	(748.698)	(627.954)	-13,9%	51%	120.744	-16%
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(3.896.652)	(4.224.025)	(3.803.393)	-84,4%	-2%	420.633	-10%
MARGEN RECURRENTE	1.222.703	(4.453)	703.445	15,6%	-42%	707.897	-15898%
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(157.153)	(181.835)	(261.023)	-5,8%	66%	(79.188)	44%
RESULTADO RECURRENTE	1.065.550	(186.288)	442.422	9,8%	-58%	628.709	-337%
No Recurrente	(496.331)	(200.697)	(184.786)	-4,1%	-63%	15.911	-8%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	569.219	(386.984)	257.636	5,7%	-55%	644.620	-167%

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)
(sobre ingresos)



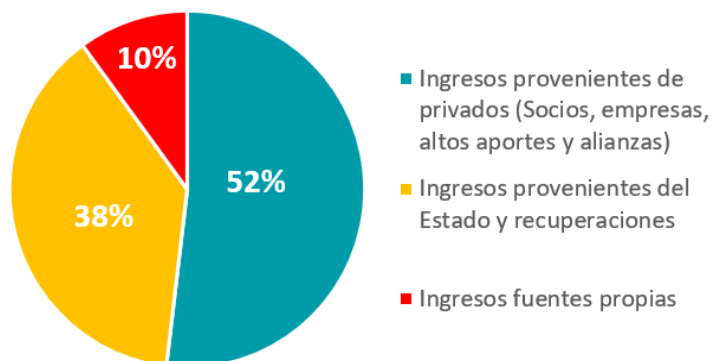
AA: Año anterior.

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

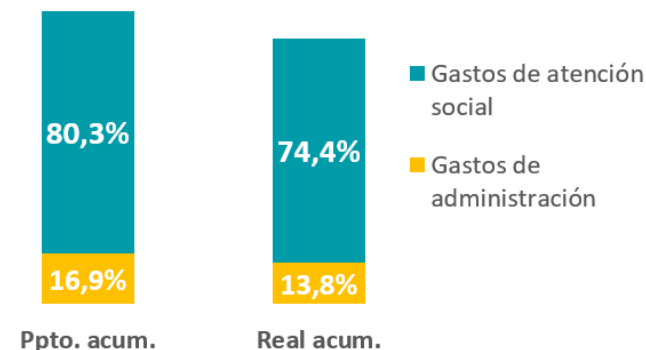
1.3 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO ACUMULADO A JUNIO (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real-Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	12.362.474	12.417.155	12.103.021	48,0%	-2%	(314.134)	-3%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	1.716.097	773.604	979.731	3,9%	-43%	206.127	27%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	999.274	1.626.029	1.598.671	6,3%	60%	(27.358)	-2%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	1.454.575	1.366.237	933.484	3,7%	-36%	(432.752)	-32%
Ingreso Neto Convenios	7.985.686	9.468.541	9.013.001	35,7%	13%	(455.539)	-5%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	675.334	517.870	586.160	2,3%	-13%	68.290	13%
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	25.193.440	26.169.435	25.214.069	100,0%	0%	(955.367)	-4%
Gastos de Atención Social	(20.990.095)	(21.002.310)	(18.753.827)	-74,4%	-11%	2.248.483	-11%
Gastos de Personas	(15.397.931)	(15.066.530)	(14.359.249)	-56,9%	-7%	707.281	-5%
Gastos Generales de Programas	(4.962.038)	(5.485.529)	(3.941.777)	-15,6%	-21%	1.543.752	-28%
Gastos de Indemnización	(630.125)	(450.251)	(452.801)	-1,8%	-28%	(2.550)	1%
Gastos de Administración	(3.631.023)	(4.433.104)	(3.484.384)	-13,8%	-4%	948.720	-21%
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(24.621.118)	(25.435.414)	(22.238.211)	-88,2%	-10%	3.197.203	-13%
MARGEN RECURRENTE	572.322	734.021	2.975.858	11,8%	420%	2.241.836	305%
Provisiones, Depreciaciones y Otros	133.888	(186.667)	62.512	0,2%	-53%	249.179	-133%
RESULTADO RECURRENTE	706.210	547.355	3.038.370	12,1%	330%	2.491.016	455%
No Recurrente	(2.132.777)	(364.214)	(365.352)	-1,4%	-83%	(1.139)	0%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(1.426.567)	183.141	2.673.018	10,6%	-287%	2.489.877	1360%

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)
(sobre ingresos)



AA: Año anterior.

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO A JUNIO (M\$)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:	Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superavit (Deficit) del año	213.141	2.673.047	2.459.906
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:	(2.020.833)	(1.517.710)	503.123
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:	984.321	(1.585.498)	(2.569.820)
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):	(995.880)	(1.450.945)	(455.065)
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)	(480.000)	27.609	507.609
Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación	(1) (2.299.251)	(1.853.497)	445.754
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incorporación de propiedad, planta y equipo	(85.512)	(165.713)	(80.201)
Variación del fondo de inversión financiera	(108.696)	47.872	156.568
Movimientos del Fondo de Reserva	1.500.000	(106.853)	(1.606.853)
Resultado neto venta de activo fijo	-	852.088	852.088
Retiro utilidades	1.326.000	1.243.243	(82.757)
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión	(2) 2.631.792	1.870.636	(761.155)
FLUJO NETO CAJA UTILIZADA	332.541	17.139	(315.401)
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos bancarios / Línea de crédito	-	-	-
Préstamo relacionada largo plazo	-	-	-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento	-	-	-
FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO	332.541	17.139	(315.401)
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	695.543	691.058	(4.485)
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.028.084	708.197	(319.887)

Resultado caja real acumulada a junio

(1) Flujos operacionales: Al resultado MM\$2.673 se descuentan MM\$(1.518) correspondientes a “Cargos y abonos” que no representan caja, provisiones y depreciaciones principalmente.

“Variaciones del activo” reflejan MM\$(1.585) de disminución de caja por el aumento de inversión en fondos mutuos de los fondos provenientes del retiro de Fondo Esperanza y venta de activos fijos.

“Variaciones de Otros Pasivos” MM\$(1.451) corresponden a pago de proveedores desfasados del período anterior (dic_2025).

Con todo lo anterior El flujo operacional (1) registra una variación de MM\$(1.853) negativos.

(2) Flujos de inversión: MM\$1.870 se componen principalmente de: Retiro de Fondo Esperanza MM\$1.243, Venta de AF MM\$852 y en contrapartida MM\$(165) activación proyecto de Escuela Súmate.

Respecto a movimiento Fondo de reserva, no se solicitó préstamo según ppto. Por MM\$(1.500)

Flujo operacional + flujo de inversiones acumulado a mayo, cierra con MM\$17.

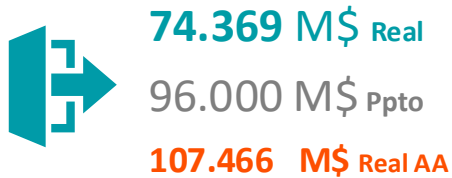
Margen neto de recursos acumulado (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif.Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	16.318.277	16.503.962	15.781.963	-3,3%	-721.999	-4,4%
Socios Automaticos	12.938.485	13.355.676	12.733.754	-1,6%	-621.922	-4,7%
Socios Domiciliarios	1.490.032	1.439.467	1.429.103	-4,1%	-10.364	-0,7%
Socios Empresas y Trab. Emp.	1.077.580	1.004.100	959.259	-11,0%	-44.841	-4,5%
Donaciones y otros Ingresos	812.180	704.719	659.847	-18,8%	-44.872	-6,4%
Altos Patrimonios	580.024	716.400	863.713	48,9%	147.313	20,6%
Ingresos Emergencias	0	0	22.922	-	22.922	-
Total Ingresos	16.898.301	17.220.362	16.668.598	-1,4%	-551.764	-3,2%
Total Costos	-4.535.827	-4.803.207	-4.565.577	0,7%	237.630	-4,9%
Total Margen de Recursos	12.362.474	12.417.155	12.103.021	-2,1%	-314.134	-2,5%
Margen / Ingresos	73,2%	72,1%	72,6%			

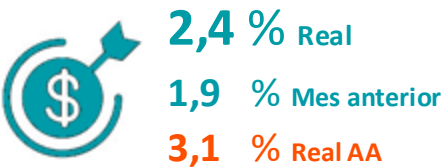
Captación de socios automáticos acumulado

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	31.132	35.562	31.352	0,7%	-11,8%
Cuota promedio	8.367	8.600	8.374	0,1%	-2,6%
Monto (M\$)	260.483	297.231	262.551	0,8%	-11,7%

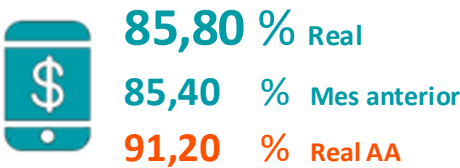
Retiro de Socios Automático M\$



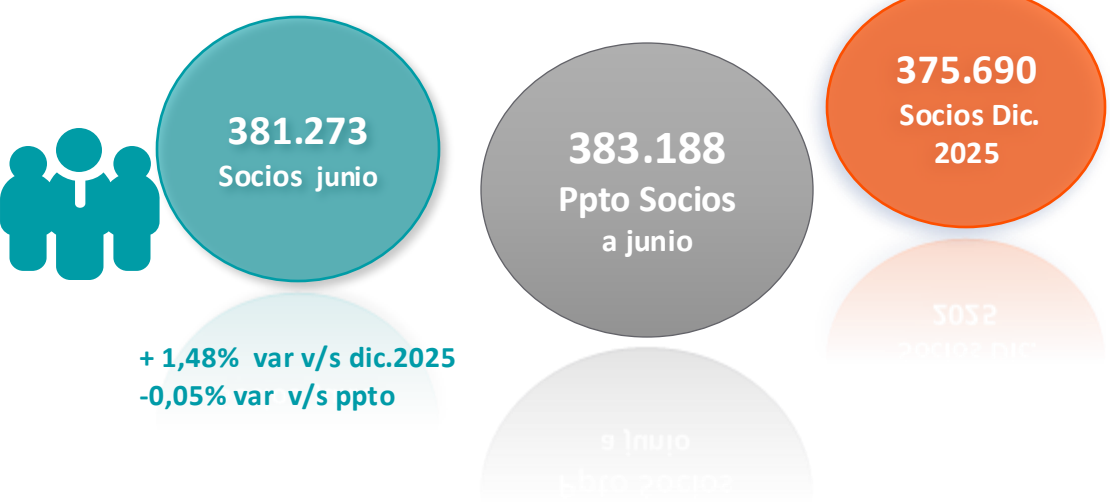
Retiro de Socios Automático %



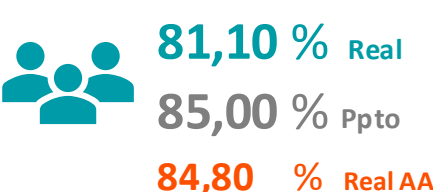
Tasa de activación Automático



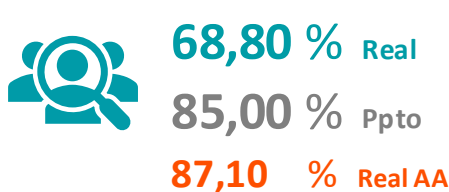
Socios Var (vigentes activos) domiciliarios y automáticos



Tasa de recaudación Automático antiguos



Tasa de recaudación Automático nuevos

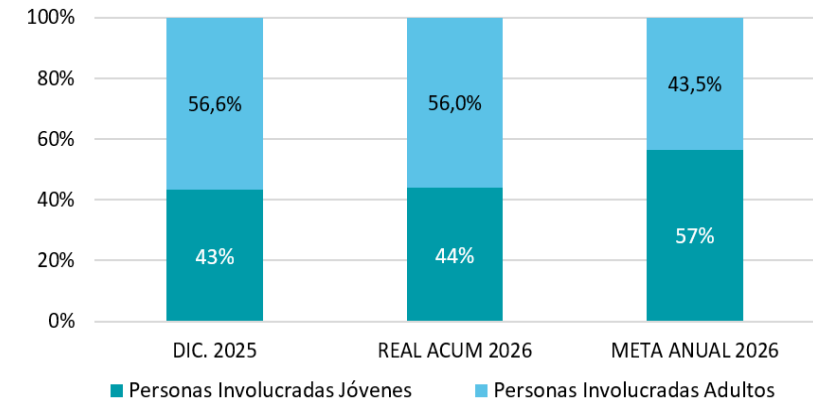


COMUNIDAD

Personas Instituciones y Organizaciones

	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Jóvenes		
				Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta
Voluntarios Distintos	913	1.100	● 20,5%	365	371	● 1,6%
Estudiantes Distintos	978	1.260	● 28,8%	759	1.044	● 37,5%
Participantes Promoción	17.226	24.171	● 40,3%	9.609	9.454	● -1,6%
Voluntarios Grupales	2.577	5.964	● 131,4%	1.800	3.420	● 90,0%
Personas Involucradas	21.694	32.495	● 49,8%	12.533	14.289	● 14,0%
Instituciones Relacionadas	833	913	● 9,6%			

% de Personas Involucradas

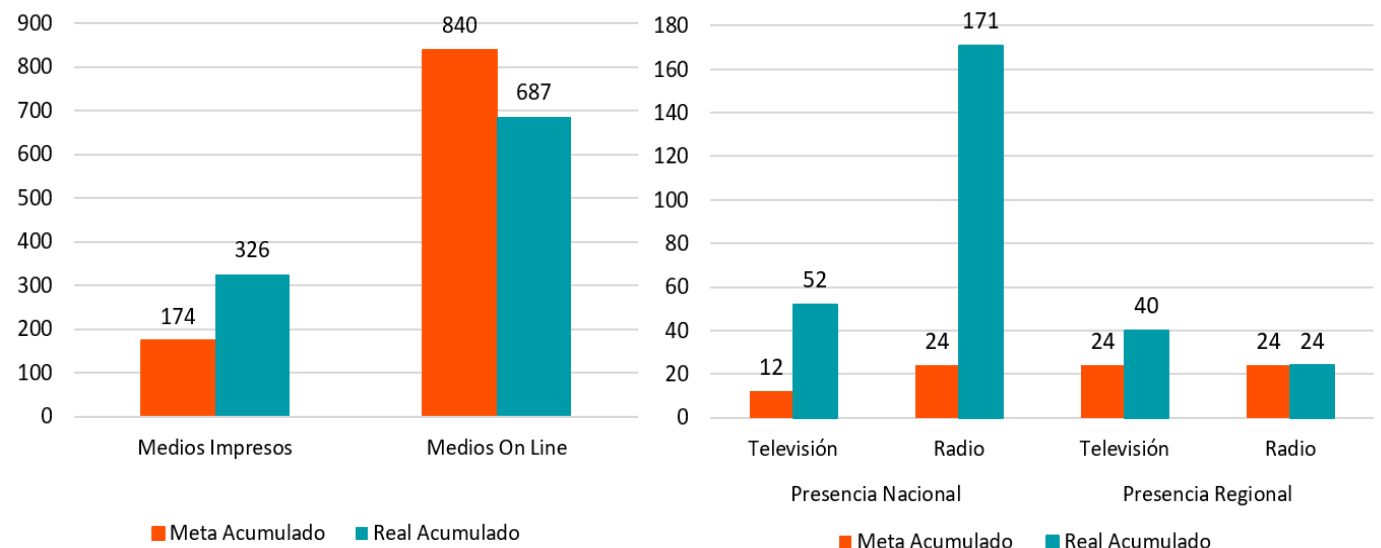


COMUNICACIONES

Redes Sociales

Concepto	RRSS	Meta Promedio	Prom. real al cierre	Diferencia	Var%
Visualizaciones	Instagram	540.000	920.230	380.230	70%
	Tiktok	42.000	79.156	37.156	88%
	Facebook	300.000	475.800	175.800	59%
Seguidores	Linkedin	36.000	29.559	-6.441	-18%
Impresiones	Twitter	16.000	27.741	11.741	73%
Visitante únicos	Sitio HC	38.000	81.457	43.457	114%

Apariciones en Medios

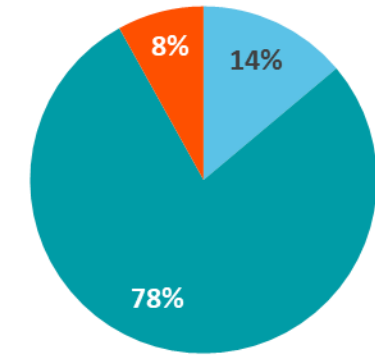


(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

Cantidad de trabajadores según área

Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	352	320	● -9,09%
Social	1.856	1.803	● -2,86%
Soporte	195	188	● -3,60%
TOTALES	2.402	2.310	● -3,83%

Distribución de planta por áreas



■ Recursos ■ Social ■ Soporte

Gasto de Personas recurrente (M\$)

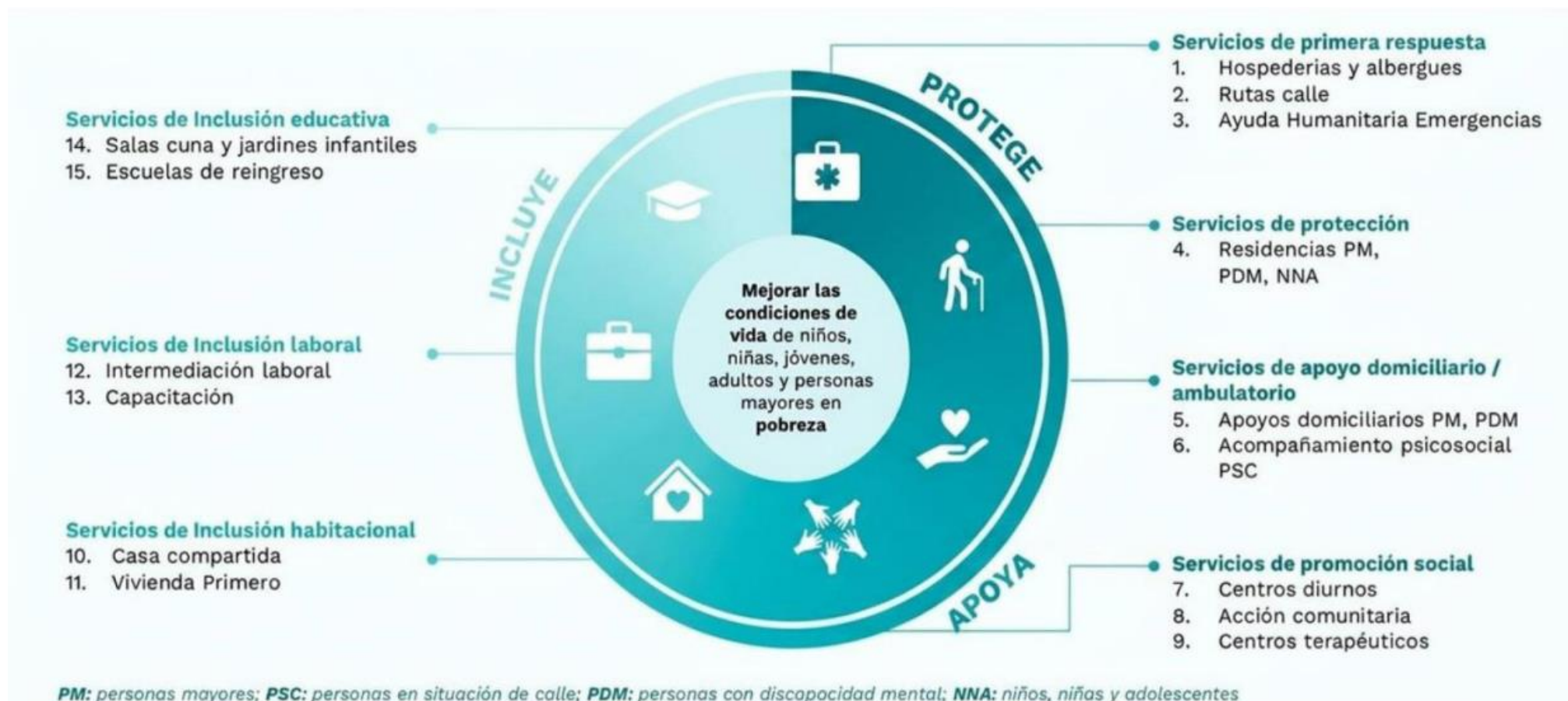
Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.648.163	-2.578.144	● -2,64%	-15.811.710	-15.304.555	507.155	● -3,21%
Horas Extraordinarias	-17.390	-7.257	● -58,27%	-88.589	-60.364	28.224	● -31,86%
Honorarios y Practicas	-90.168	-80.532	● -10,69%	-529.631	-558.944	-29.313	● 5,53%
Remuneraciones especiales	-38	0	● -100,00%	-45.701	0	45.701	● -100,00%
Total Gasto de Personas Recurrente	-2.755.759	-2.665.933	● -3,26%	-16.475.631	-15.923.864	551.767	● -3,35%

Gasto de indemnizaciones (M\$)

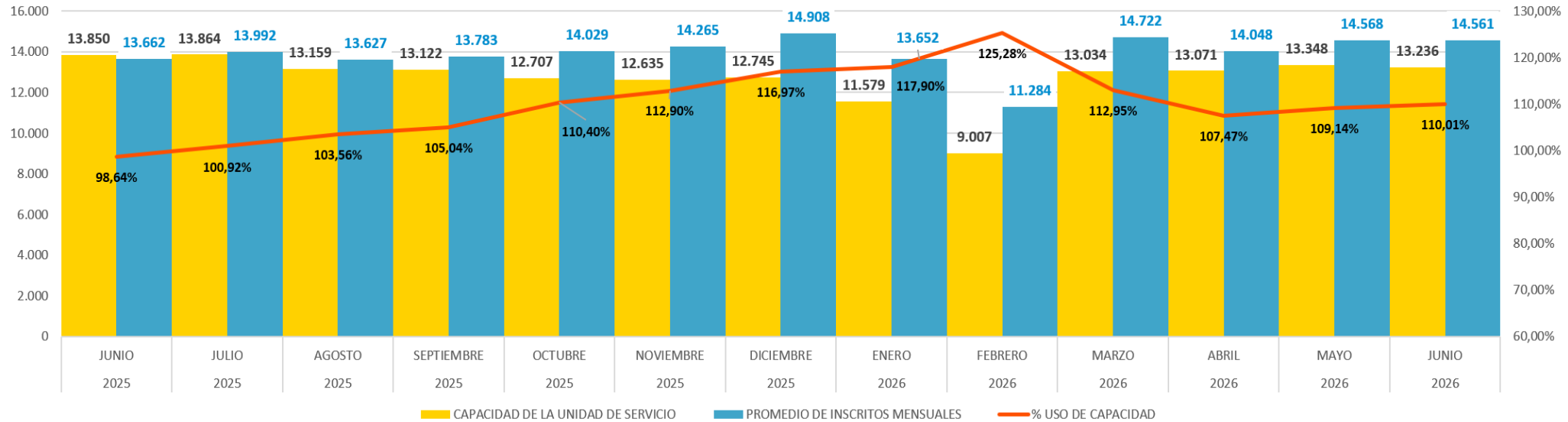
Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-90.854	-100.981	● 11,15%	-714.622	-741.153	-26.531	● 3,71%
Finiquitos extraordinarios	-12.072	-111.375	● 822,59%	-200.036	-359.452	-159.416	● 79,69%
Total	-102.926	-212.355	● 106,32%	-914.658	-1.100.606	-185.948	● 20,33%

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

ESTRUCTURA DE MODALIDADES Y SERVICIOS 2026



Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses

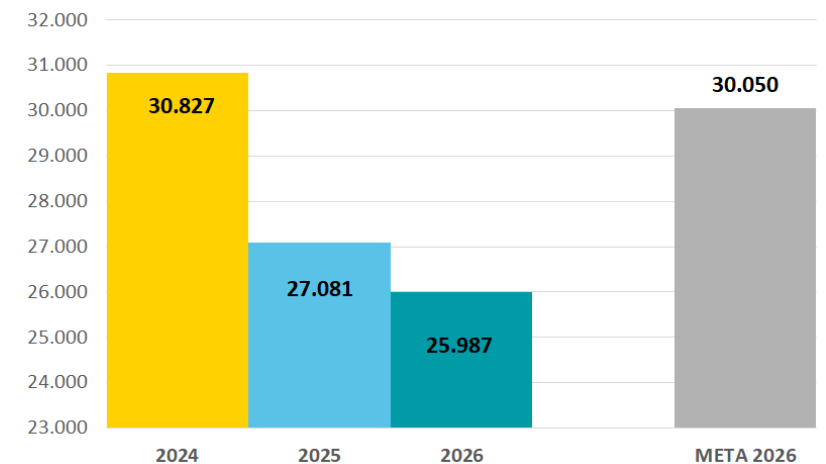


Diferencia promedio de inscritos por modalidad - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

MODALIDAD	DIF. PROM. INSCRITOS JUN 2026/MAY 2026	DIF. PROM. INSCRITOS JUN 2026/JUN 2025	% DISTRIB. INSC. JUN 2026	% TASA OCUPAC. JUN 2026
Inclusión Laboral	↑ 143	↑ 1.074	43,3%	↑ 148,4%
Promoción Social	↑ 40	↑ 251	4,5%	↓ 84,3%
Inclusión Habitacional	↑ 15	↑ 5	2,7%	→ 91,1%
Apoyo Domiciliario / Ambulatorio	↑ 5	↑ 34	18,4%	↑ 99,1%
Protección	↑ 5	↓ -78	1,8%	↑ 99,2%
Inclusión Educativa	↓ -4	↑ 75	23,2%	↓ 86,7%
Primera Respuesta	↓ -211	↓ -462	6,1%	↑ 97,1%
TOTAL GENERAL	↓ -7	↑ 899	100,0%	↑ 110,0%

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

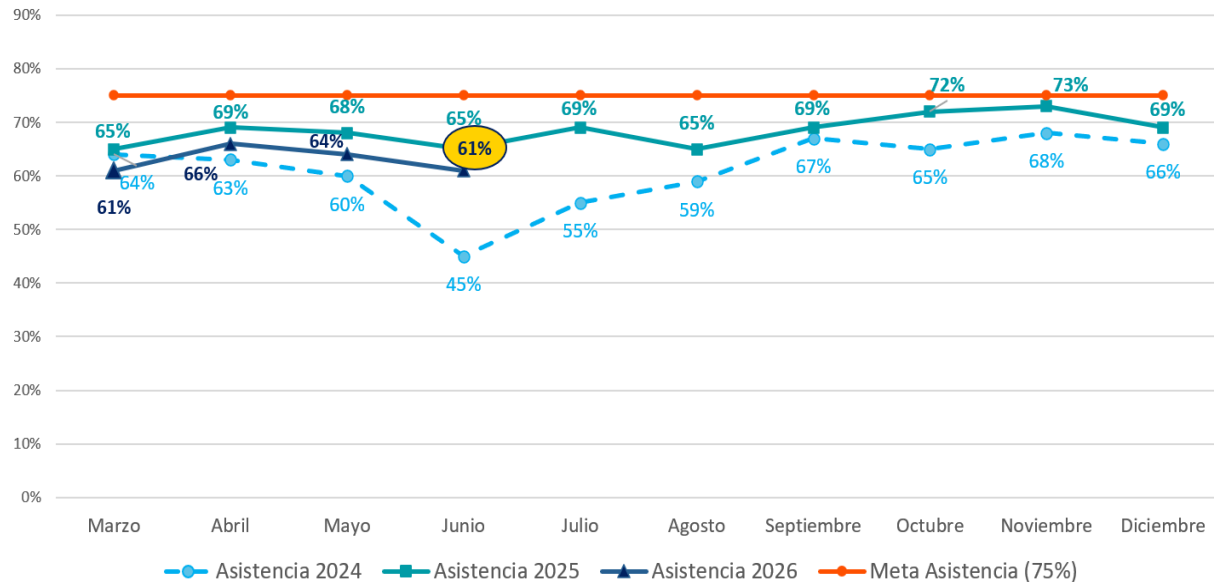
Atendidos distintos acumulados mayo 2024, 2025 y 2026



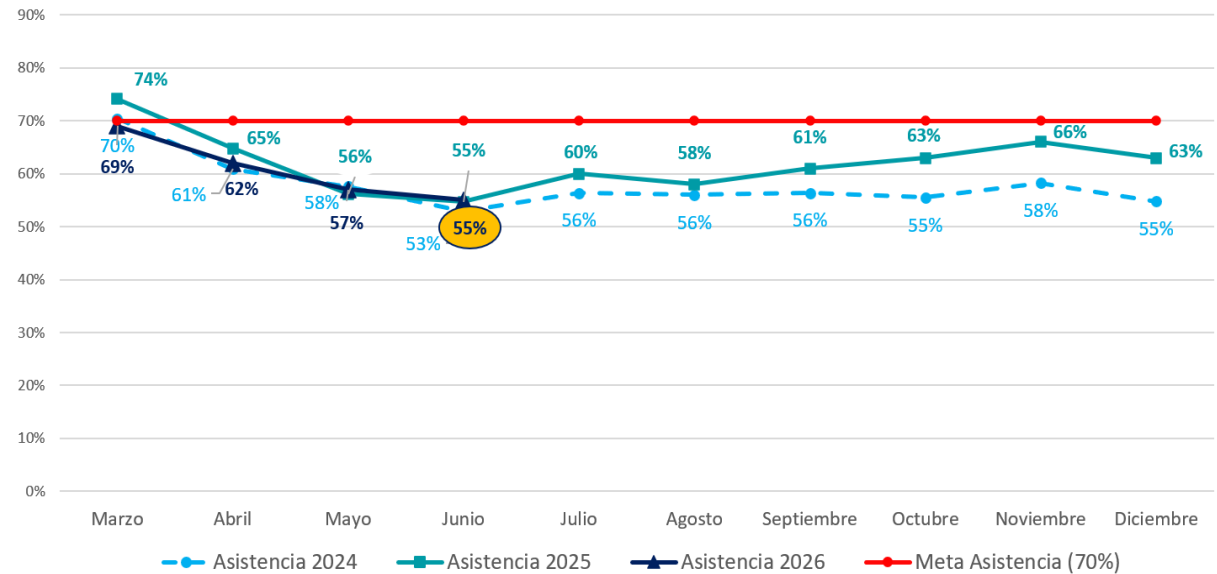
Promedio de inscritos por modalidad y grupo etario

MODALIDAD	NNA 0 - 4 AÑOS	JÓVENES 12 - 24	ADULTOS	ADULTOS DISC. MENTAL	ADULTOS CONSUMO PROB. ALC. Y DROGAS	ADULTOS PERSONAS SIT. CALLE	PERSONAS MAYORES 60	COMUNIDADES	TOTALES
Primera Respuesta	-	-	-	-	-	894	-	-	894
Apoyo Domiciliario / Ambulatori	-	-	-	504	-	540	1.632	-	2.676
Protección	-	26	-	79	-	-	159	-	264
Promoción Social	-	-	-	161	98	-	228	163	650
Inclusión Habitacional	-	8	-	101	-	254	25	-	388
Inclusión Laboral	-	-	6.305	-	-	-	-	-	6.305
Inclusión Educativa	2.315	1.069	-	-	-	-	-	-	3.384
Total General	2.315	1.103	6.305	845	98	1.688	2.044	163	14.561

Evolución asistencia mensual 2024-2026, Educación Inicial



Evolución asistencia mensual 2024-2026, Escuelas de Reingreso



3.1 INFORMACION POR MODALIDAD

Información financiera (M\$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.559.221	1.516.113	-2,76%	9.635.321	8.970.959	-664.363	-6,90%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	79.520	103.447	30,09%	480.934	556.112	75.178	15,63%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estrategicos	195.693	133.472	-31,80%	666.400	573.066	-93.334	-14,01%
Total Ingresos	1.834.435	1.753.032	-4,44%	10.782.655	10.100.137	-682.518	-6,33%
Gastos Personas	-1.996.505	-1.884.132	-5,63%	-12.027.558	-11.582.697	444.861	-3,70%
Beneficios y Servicios Directos	-284.957	-268.663	-5,72%	-1.659.437	-1.309.638	349.799	-21,08%
Gastos Generales	-477.959	-338.439	-29,19%	-2.476.204	-2.041.899	434.306	-17,54%
Gastos de Infraestructura	-77.880	-65.694	-15,65%	-271.467	-246.925	24.542	-9,04%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
Total Gastos de Atención Social	-2.837.301	-2.556.927	-9,88%	-16.434.666	-15.181.158	1.253.508	-7,63%
Gasto neto directo	-1.002.867	-803.895	-19,84%	-5.652.011	-5.081.022	570.990	-10,10%
Indemnizaciones	-4.082	-33.876	729,92%	-90.274	-409.591	-319.317	353,72%

	Ppto. mes	Real mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
 Nro Unidades de Servicios	198	199	1	0,51%
 Capacidad	14.143	13.236	-907	-6,41%
 Inscritos	13.719	14.561	842	6,14%
 % Inscritos/Capacidad	97,0%	110,0%	13,0	13,01%
 Costo prom. usuario Mes	200.615	193.180	-7.435	-3,71%
 Dotación de Trabajadores	1.683	1.631	-52	-3,09%



WWW.HOGARDECRISTO.CL