

INFORME DE GESTION CORPORATIVO

Cierre mayo 2026



INDICE

1. Estados Financieros	
1.1 Balance.....	3
1.2 Estado de Resultado mensual.....	4
1.3 Estado de Resultado acumulado.....	5
1.4 Estados de Flujo de efectivo.....	6
2. Información de gestión corporativa	
2.1 Gestión Recursos.....	7
2.2 Gestión Comunidad/Comunicaciones	8
2.3 Gestión Personas.....	9
2.4 Gestión Social.....	10
3. Información por modalidad.....	13

1.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO (M\$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2025	ABR 2026	MAY 2026
Efectivo y efectivo equivalente	691.017	580.625	388.649
Otros activos financieros, corrientes	16.894	153.837	155.259
Otros activos financieros con restricción, corrientes	201.857	176.879	181.043
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.331.458	1.320.347	1.328.716
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11.142	7.789	3.347
Inventarios	190.672	201.662	178.588
Activos por impuestos corrientes	667.059	766.725	746.648
Fondo de Reserva	4.363.679	4.410.504	4.420.652
Fondo Patrimonial	-	-	-
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	8.473.778	7.618.369	7.402.903

ACTIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	ABR 2026	MAY 2026
Fondo Patrimonial Endowment	5.730.356	5.730.359	5.730.359
Propiedades de Inversión	21.027.464	20.953.946	20.912.283
Inversión en Asociadas	14.515.375	15.487.042	15.729.959
Propiedad, planta y equipos	25.376.305	25.239.552	25.179.981
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-
Otros activos no corrientes	-	-	-
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	66.649.500	67.410.898	67.552.581
TOTAL ACTIVOS	75.123.279	75.029.268	74.955.484

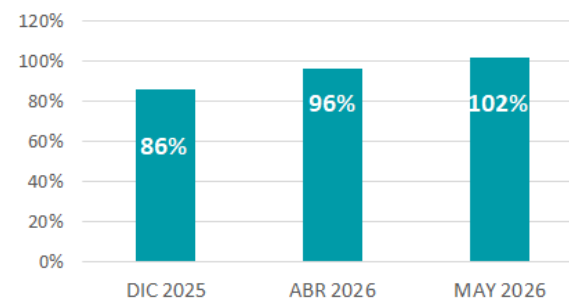
PASIVOS CORRIENTES	DIC 2025	ABR 2026	MAY 2026
Otros pasivos financieros, corrientes	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.422.811	2.989.495	2.809.198
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	263.744	66.961	64.620
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.615.659	1.953.000	(1) 1.605.182
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.537.372	2.925.082	(2) 2.777.312
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	9.839.586	7.934.538	7.256.312

PASIVOS NO CORRIENTES	DIC 2025	ABR 2026	MAY 2026
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.573.839	2.573.839	2.573.839
Otros pasivos financieros, no corriente	-	-	-
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	2.573.839	2.573.839	2.573.839

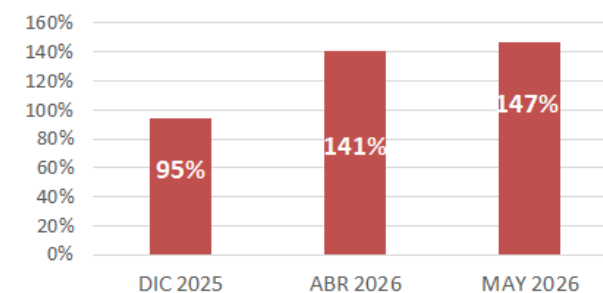
PATRIMONIO	DIC 2025	ABR 2026	MAY 2026
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	40.016.746	43.124.725	43.124.725
Otras reservas	16.740.310	16.740.310	16.740.310
Resultado del Ejercicio	3.108.029	1.811.087	2.415.530
TOTAL PATRIMONIO	62.709.854	64.520.891	65.125.333
TOTAL PASIVOS	75.123.279	75.029.268	74.955.484

(1)Otros pasivos no financieros, corrientes. Disminuye MM\$(347) Ingresos anticipados, devengo de proyectos en ejecución.
(2)Provisiones corrientes por beneficios a los Empleados. Disminuye MM\$(148) Prov.Vacaciones.

Indice de Liquidez



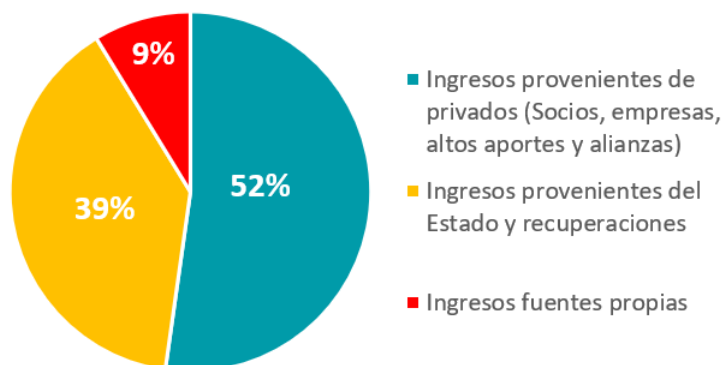
Indice Cobertura de Pago



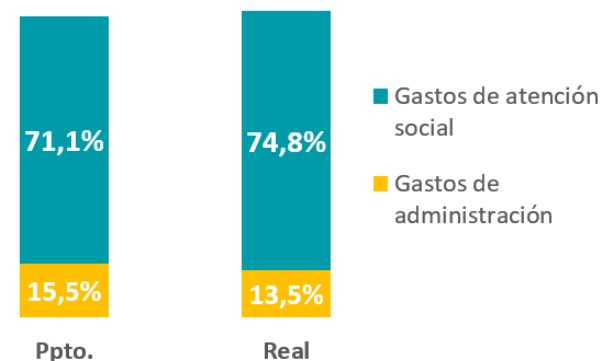
1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL MAYO (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real-Ppto.	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	2.254.081	2.264.525	2.102.695	49,9%	-7%	(161.830)	-7%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	274.987	216.302	98.129	2,3%	-64%	(118.173)	-55%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	162.177	300.996	298.140	7,1%	84%	(2.856)	-1%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	119.365	558.507	69.784	1,7%	-42%	(488.723)	-88%
Ingreso Neto Convenios	1.442.189	1.519.694	1.524.494	36,2%	6%	4.799	0%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	93.341	85.809	120.029	2,8%	29%	34.221	40%
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	4.346.140	4.945.834	4.213.271	100,0%	-3%	(732.562)	-15%
Gastos de Atención Social	(3.426.093)	(3.518.033)	(3.152.940)	-74,8%	-8%	365.093	-10%
Gastos de Personas	(2.449.251)	(2.428.457)	(2.375.210)	-56,4%	-3%	53.248	-2%
Gastos Generales de Programas	(868.665)	(1.014.069)	(700.830)	-16,6%	-19%	313.239	-31%
Gastos de Indemnización	(108.176)	(75.507)	(76.900)	-1,8%	-29%	(1.393)	2%
Gastos de Administración	(550.915)	(767.678)	(568.554)	-13,5%	3%	199.124	-26%
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(3.977.008)	(4.285.711)	(3.721.493)	-88,3%	-6%	564.218	-13%
MARGEN RECURRENTE	369.132	660.123	491.778	11,7%	33%	(168.345)	-26%
Provisiones, Depreciaciones y Otros	27.889	(188.181)	67.883	1,6%	143%	256.065	-136%
RESULTADO RECURRENTE	397.021	471.942	559.661	13,3%	41%	87.720	19%
No Recurrente	(1.046.042)	(711)	44.760	1,1%	-104%	45.471	-6396%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(649.021)	471.231	604.422	14,3%	-193%	133.191	28%

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)
(sobre ingresos)

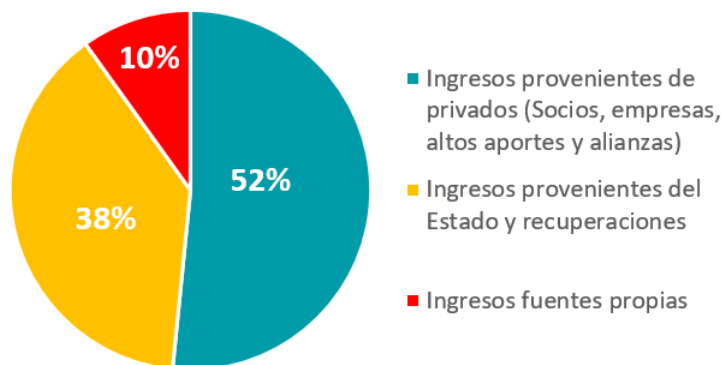


(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

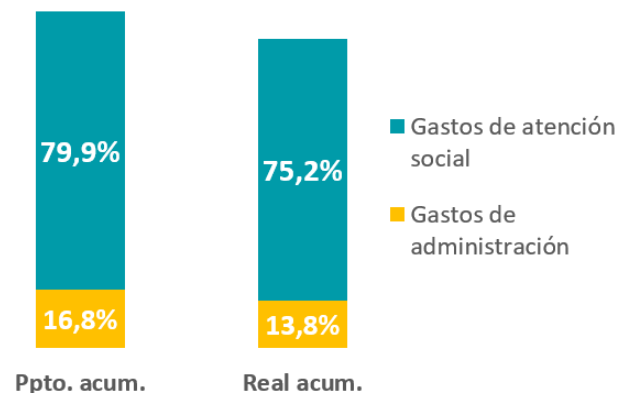
1.3 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO ACUMULADO A MAYO (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real-Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	10.195.286	10.269.206	10.137.006	49,0%	-1%	(132.200)	-1%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	818.943	555.942	545.578	2,6%	-33%	(10.364)	-2%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	838.300	1.370.020	1.332.703	6,4%	59%	(37.317)	-3%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	1.030.654	1.330.479	715.259	3,5%	-31%	(615.220)	-46%
Ingreso Neto Convenios	6.638.258	7.992.155	7.495.354	36,2%	13%	(496.801)	-6%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	552.644	432.061	481.331	2,3%	-13%	49.270	11%
TOTAL INGRESOS RECURRENTE	20.074.085	21.949.863	20.707.231	100,0%	3%	(1.242.631)	-6%
Gastos de Atención Social	(17.508.422)	(17.526.983)	(15.578.389)	-75,2%	-11%	1.948.594	-11%
Gastos de Personas	(12.929.730)	(12.568.874)	(12.016.577)	-58,0%	-7%	552.297	-4%
Gastos Generales de Programas	(4.028.522)	(4.558.633)	(3.144.310)	-15,2%	-22%	1.414.323	-31%
Gastos de Indemnización	(550.170)	(399.477)	(417.502)	-2,0%	-24%	(18.026)	5%
Gastos de Administración	(3.216.044)	(3.684.405)	(2.856.429)	-13,8%	-11%	827.976	-22%
TOTAL GASTOS RECURRENTE	(20.724.466)	(21.211.389)	(18.434.818)	-89,0%	-11%	2.776.570	-13%
MARGEN RECURRENTE	(650.381)	738.474	2.272.413	11,0%	-449%	1.533.939	208%
Provisiones, Depreciaciones y Otros	291.041	(4.832)	323.535	1,6%	11%	328.368	-6795%
RESULTADO RECURRENTE	(359.339)	733.642	2.595.949	12,5%	-822%	1.862.307	254%
No Recurrente	(1.636.443)	(163.517)	(180.567)	-0,9%	-89%	(17.049)	10%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(1.995.782)	570.125	2.415.382	11,7%	-221%	1.845.257	324%

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%)
(sobre ingresos)



(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO A MAYO (M\$)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:	Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superavit (Deficit) del año	600.125	2.415.530	1.815.405
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:	(1.959.751)	(1.539.011)	420.741
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:	984.321	626.708	(357.613)
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):	(1.065.880)	(1.613.613)	(547.733)
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)	(400.000)	(10.827)	389.173
Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación	(1)	(1.841.185)	(121.214)
1.719.971			
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:			
Incorporación de propiedad, planta y equipo	(85.216)	(152.277)	(67.061)
Variación del fondo de inversión financiera	(90.580)	33.972	124.552
Movimientos del Fondo de Reserva	1.500.000	(89.305)	(1.589.305)
Resultado neto venta de activo fijo	-	26.456	26.456
Retiro utilidades			-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión	(2)	1.324.204	(181.154)
(1.505.358)			
FLUJO NETO CAJA UTILIZADA	(516.981)	(302.367)	214.614
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Préstamos bancarios / Línea de crédito	-	-	-
Préstamo relacionada largo plazo	-	-	-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento	-	-	-
FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO	(516.981)	(302.367)	214.614
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	695.543	691.017	(4.526)
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	178.562	388.650	210.088

Resultado caja real acumulada a mayo

(1) Flujos operacionales: Al resultado MM\$2.416 se descuentan MM\$(1.539) correspondientes a “Cargos y abonos” que no representan caja, provisiones y depreciaciones principalmente.

“Variaciones del activo” reflejan MM\$627 de aumento de caja por disminución de cuentas por cobrar, pagos de convenio Estado.

“Variaciones de Otros Pasivos” MM\$(1.613) corresponden a pago de proveedores desfasados del período anterior.

Con todo lo anterior El flujo operacional (1) registra una variación positiva de MM\$(121).

(2) Flujos de inversión: Los gastos de Incorporación de propiedad corresponden a los proyectos de Escuela Súmate y servicio Centro día Estación central.

Respecto a mov. de fondo de reserva, aún no se solicita préstamo según ppto.

Flujo operacional + flujo de inversiones acumulado a mayo, cierra con MM\$(302).

Margen neto de recursos acumulado (M\$)

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif.Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	13.518.555	13.689.088	13.135.491	-2,8%	-553.597	-4,0%
Socios Automaticos	10.773.121	11.104.757	10.595.101	-1,7%	-509.656	-4,6%
Socios Domiciliarios	1.258.105	1.213.782	1.206.956	-4,1%	-6.826	-0,6%
Socios Empresas y Trab. Emp.	906.032	844.200	808.408	-10,8%	-35.792	-4,2%
Donaciones y otros Ingresos	581.297	526.349	525.026	-9,7%	-1.323	-0,3%
Altos Patrimonios	488.669	615.800	715.732	46,5%	99.932	16,2%
Ingresos Emergencias	0	0	22.922	-	22.922	-
Total Ingresos	14.007.224	14.304.888	13.874.145	-1,0%	-430.742	-3,0%
Total Costos	-3.811.938	-4.035.682	-3.737.139	-2,0%	298.543	-7,4%
Total Margen de Recursos	10.195.286	10.269.206	10.137.006	-0,6%	-132.200	-1,3%
Margen / Ingresos	72,8%	71,8%	73,1%			

Captación de socios automáticos acumulado

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	24.072	28.116	25.419	5,6%	-9,6%
Cuota promedio	8.233	8.607	8.334	1,2%	-3,2%
Monto (M\$)	198.186	242.000	212.000	7,0%	-12,4%

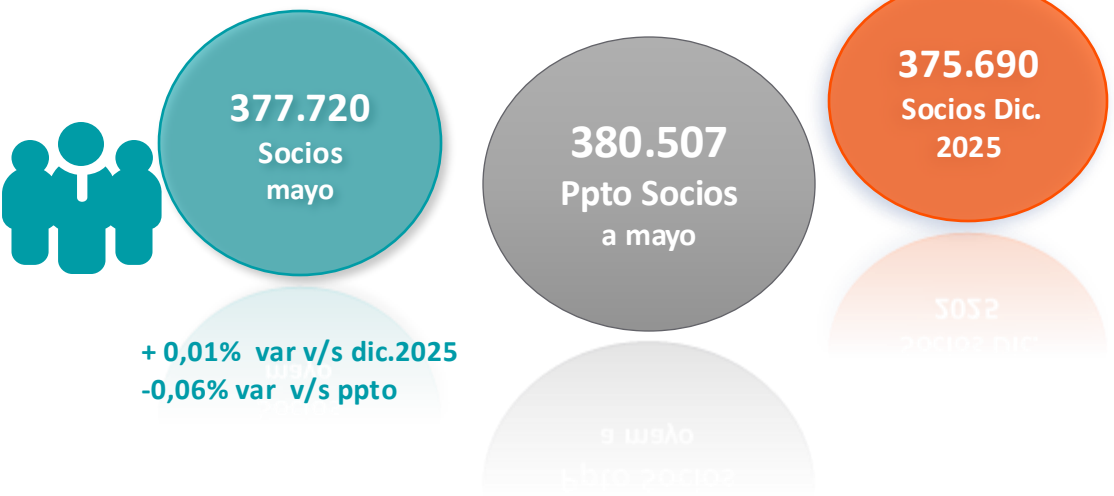
Retiro de Socios Automático M\$


59.704 M\$ Real
 80.000 M\$ Ppto
91.021 M\$ Real AA

Retiro de Socios Automático %


1,9 % Real
 1,6 % Mes anterior
2,5 % Real AA

Socios Var (vigentes activos) domiciliarios y automáticos



Tasa de recaudación Automático antiguos


84,70 % Real
 85,00 % Ppto
84,50 % Real AA

Tasa de recaudación Automático nuevos


66,20 % Real
 85,00 % Ppto
81,30 % Real AA

Tasa de activación Automático

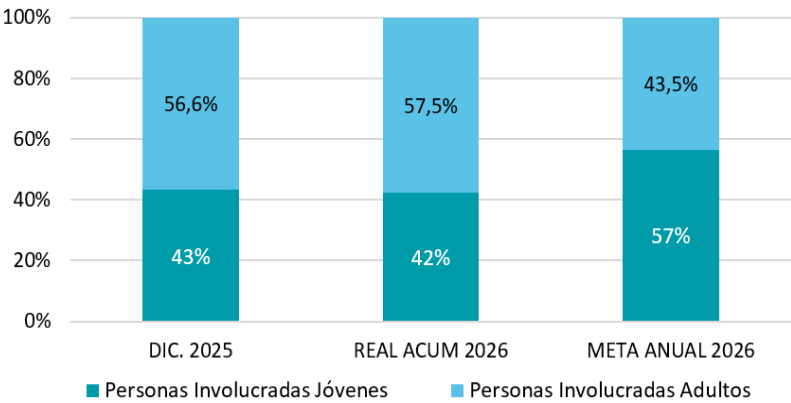

85,40 % Real
 86,90 % Mes anterior
91,20 % Real AA

COMUNIDAD

Personas Instituciones y Organizaciones

	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Jóvenes		
				Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta
Voluntarios Distintos	826	1.062	128,6%	330	352	106,7%
Estudiantes Distintos	878	1.012	115,3%	659	820	124,4%
Participantes Promoción	10.065	17.753	176,4%	5.612	6.429	114,6%
Voluntarios Grupales	1.810	3.575	197,5%	1.265	2.336	184,7%
Personas Involucradas	13.579	23.402	172,3%	7.866	9.937	126,3%
Instituciones Relacionadas	698	756	108,3%			

% de Personas Involucradas

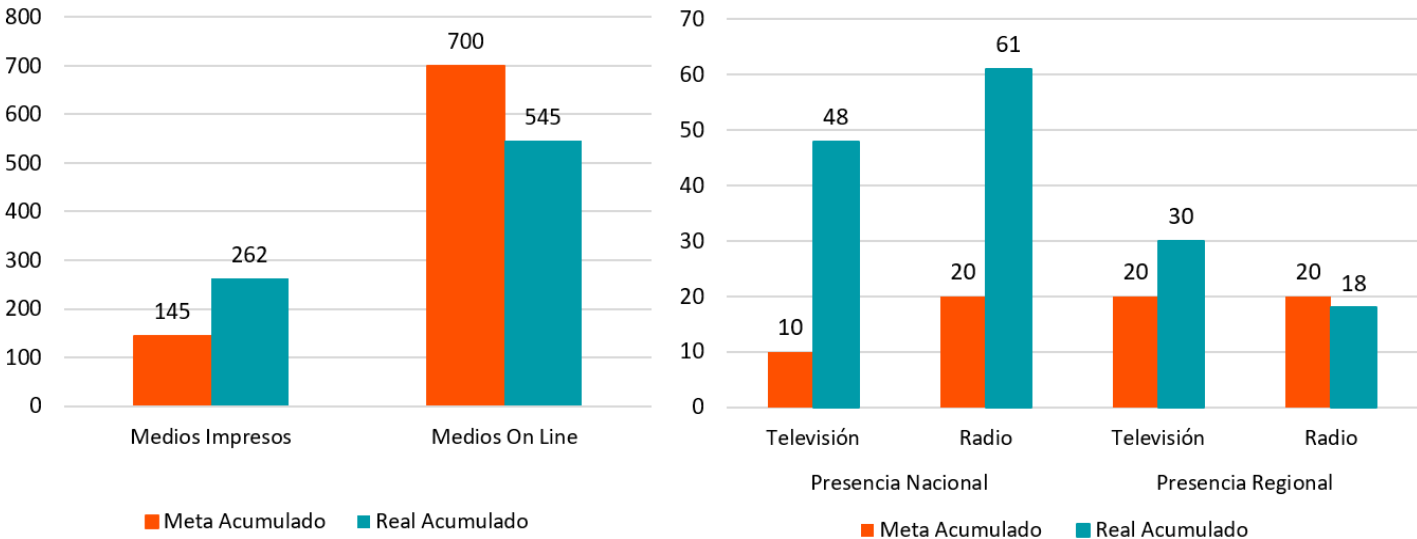


COMUNICACIONES

Redes Sociales

Concepto	RRSS	Meta Mensual	Real Mes	Diferencia	Var%
Visualizaciones	Instagram	540.000	698.166	158.166	29%
	Tiktok	42.000	69.521	27.521	66%
	Facebook	300.000	510.725	210.725	70%
Seguidores	Linkedin	36.000	29.392	-6.608	-18%
Impresiones	Twitter	16.000	30.230	14.230	89%
Visitante únicos	Sitio HC	38.000	77.346	39.346	104%

Apariciones en Medios

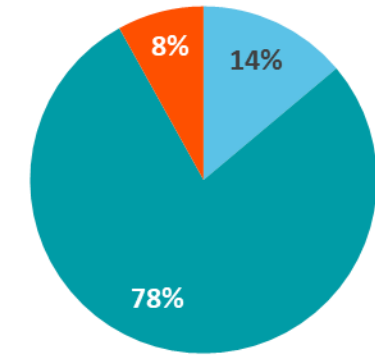


(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

Cantidad de trabajadores según área

Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	353	309	-12,46%
Social	1.851	1.802	-2,65%
Soporte	193	187	-3,12%
TOTALES	2.396	2.297	-4,13%

Distribución de planta por áreas



■ Recursos ■ Social ■ Soporte

Gasto de Personas recurrente (M\$)

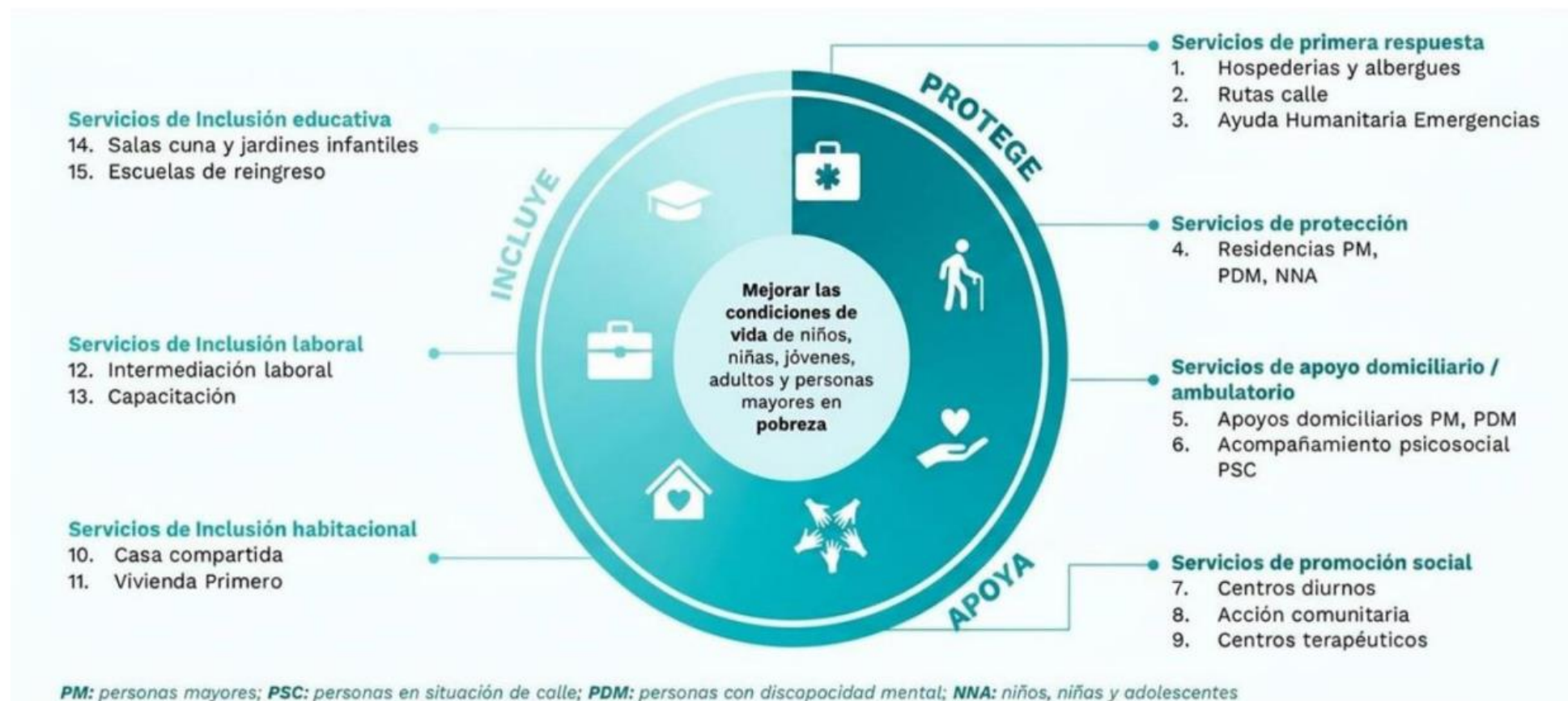
Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.643.015	-2.566.918	-2,88%	-13.173.569	-12.726.411	447.158	-3,39%
Horas Extraordinarias	-16.320	-6.996	-57,13%	-71.198	-53.107	18.091	-25,41%
Honorarios y Practicas	-81.309	-84.583	4,03%	-442.214	-478.412	-36.199	8,19%
Remuneraciones especiales	-1.250	0	-100,00%	-48.163	0	48.163	-100,00%
Total Gasto de Personas Recurrente	-2.741.894	-2.658.497	-3,04%	-13.735.144	-13.257.931	477.213	-3,47%

Gasto de indemnizaciones (M\$)

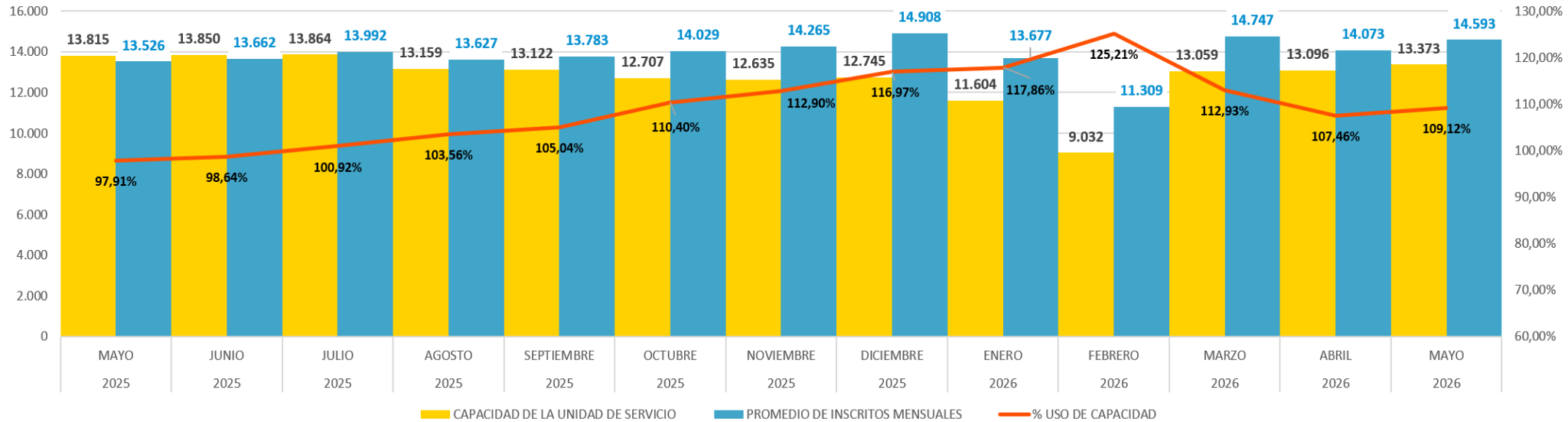
Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-115.250	-112.992	-1,96%	-602.479	-640.172	-37.694	6,26%
Finiquitos extraordinarios	-1.655	-45.829	2669,90%	-131.818	-248.078	-116.260	88,20%
Total	-116.905	-158.821	35,86%	-734.297	-888.250	-153.954	20,97%

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

ESTRUCTURA DE MODALIDADES Y SERVICIOS 2026



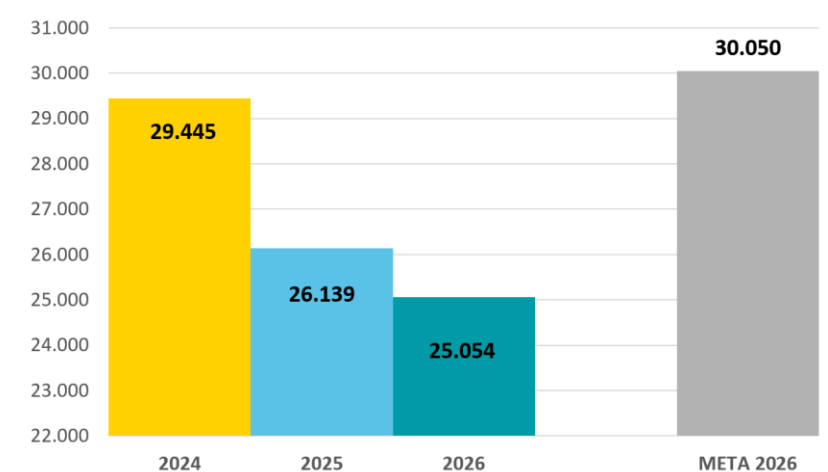
Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses



Diferencia promedio de inscritos por modalidad - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

MODALIDAD	DIF. PROM. INSCRITOS MAY 2026/ABR 2026	DIF. PROM. INSCRITOS MAY 2026/MAY 2025	% DISTRIB. INSC. MAY 2026	% TASA OCUPAC. MAY 2026
Inclusión Laboral	↑ 243	↑ 1.068	42,2%	↑ 145,0%
Promoción Social	↑ 109	↑ 208	4,2%	↓ 89,3%
Inclusión Educativa	↑ 69	↑ 85	23,2%	↓ 86,8%
Apoyo Domiciliario / Ambulatorio	↑ 38	↑ 29	18,3%	↑ 98,9%
Primera Respuesta	↑ 35	↓ -240	7,7%	↑ 98,6%
Protección	↑ 13	↓ -83	1,8%	↑ 97,4%
Inclusión Habitacional	↑ 13	→ 0	2,6%	↓ 87,6%
TOTAL GENERAL	↑ 520	↑ 1.067	100,0%	↑ 109,1%

Atendidos distintos acumulados mayo 2024, 2025 y 2026

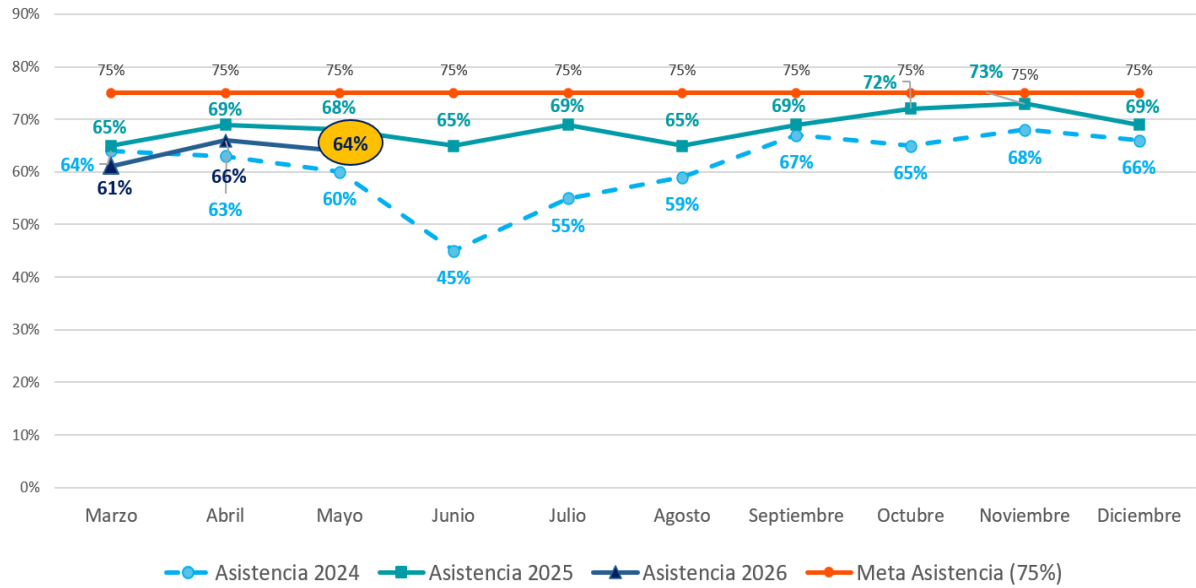


(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

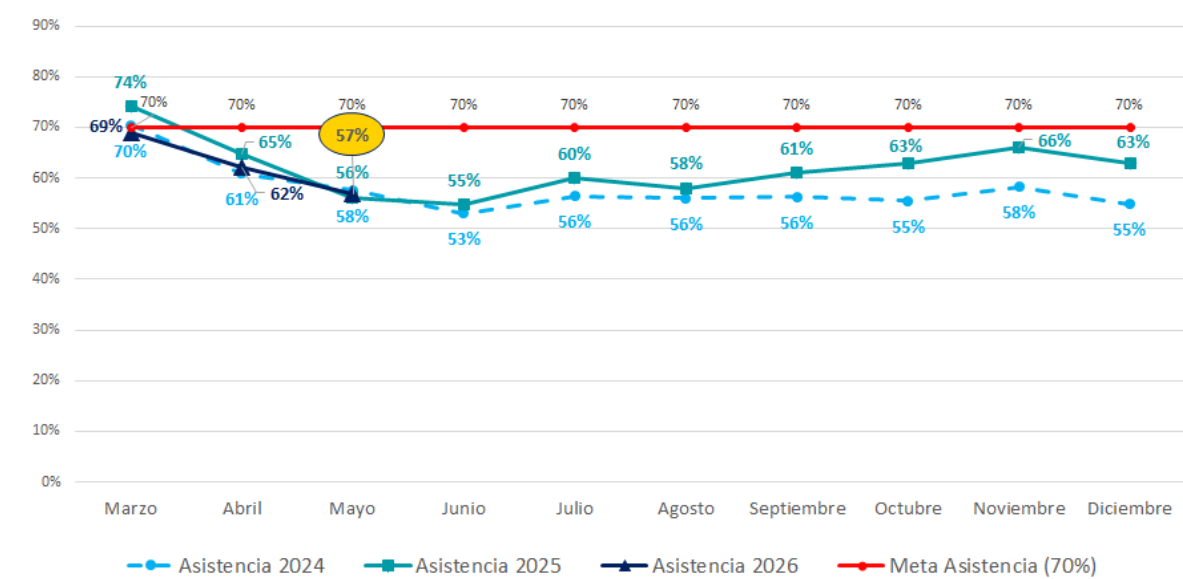
Promedio de inscritos por modalidad y grupo etario

MODALIDAD	NNA 0 - 4 AÑOS	JÓVENES 12 - 24	ADULTOS	ADULTOS DISC. MENTAL	ADULTOS CONSUMO PROB. ALC. Y DROGAS	ADULTOS PERSONAS SIT. CALLE	PERSONAS MAYORES 60	COMUNIDADES	TOTALES
Primera Respuesta	-	-	200	-	-	930	-	-	1.130
Apoyo Domiciliario / Ambulatorio	-	-	-	499	-	539	1.633	-	2.671
Protección	-	26	-	77	-	-	156	-	259
Promoción Social	-	-	-	161	109	-	178	162	610
Inclusión Habitacional	-	9	-	101	-	238	25	-	373
Inclusión Laboral	-	-	6.162	-	-	-	-	-	6.162
Inclusión Educativa	2.304	1.084	-	-	-	-	-	-	3.388
Total General	2.304	1.119	6.362	838	109	1.707	1.992	162	14.593

Evolución asistencia mensual 2024-2026, Educación Inicial



Evolución asistencia mensual 2024-2026, Escuelas de Reingreso



3.1 INFORMACION POR MODALIDAD

Información financiera (M\$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.554.004	1.485.519	-4,41%	8.088.280	7.454.845	-633.434	-7,83%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	81.358	102.977	26,57%	401.414	452.665	51.251	12,77%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estrategicos	155.333	98.129	-36,83%	470.707	439.594	-31.113	-6,61%
Total Ingresos	1.790.695	1.686.626	-5,81%	8.960.401	8.347.105	-613.296	-6,84%
Gastos Personas	-1.996.964	-1.914.986	-4,11%	-10.052.267	-9.698.565	353.702	-3,52%
Beneficios y Servicios Directos	-313.247	-208.542	-33,43%	-1.380.180	-1.040.975	339.205	-24,58%
Gastos Generales	-472.725	-475.909	0,67%	-1.997.495	-1.703.460	294.036	-14,72%
Gastos de Infraestructura	-66.550	-18.690	-71,92%	-193.587	-181.231	12.356	-6,38%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
Total Gastos de Atención Social	-2.849.486	-2.618.127	-8,12%	-13.623.529	-12.624.231	999.299	-7,34%
Gasto neto directo	-1.058.791	-931.501	-12,02%	-4.663.129	-4.277.126	386.002	-8,28%
Indemnizaciones	-30.000	-58.677	95,59%	-86.192	-375.715	-289.523	335,90%

	Ppto. mes	Real mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
 Nro Unidades de Servicios	198	199	1	0,51%
 Capacidad	14.128	13.373	-755	-5,34%
 Inscritos	13.704	14.593	889	6,49%
 % Inscritos/Capacidad	97,0%	109,1%	12,1	12,12%
 Costo prom. usuario Mes	201.691	195.777	-5.914	-2,93%
 Dotación de Trabajadores	1.678	1.630	-48	-2,86%



WWW.HOGARDECRISTO.CL