HOGAR DE CRISTO

INFORME DE GESTION CORPORATIVO

Cierre agosto 2026

Dirección de administración, finanzas y TI
Subgerencia PE, Control de gestión y BI
septiembre 2026

HOGAR DE CRISTO

INDICE

1. Estados Financieros
    - 1.1 Balance.....3
    - 1.2 Estado de Resultado mensual.....4
    - 1.3 Estado de Resultado acumulado.....5
    - 1.4 Estados de Flujo de efectivo.....6
2. Información de gestión corporativa
    - 2.1 Gestión Recursos.....7
    - 2.2 Gestión Comunidad/Comunicaciones 8
    - 2.3 Gestión Personas.....9
    - 2.4 Gestión Social.....10
3. Información por modalidad.....13

1.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO ACUMULADO A AGOSTO (M$)

ACTIVOS CORRIENTES	DIC 2025	JUL 2026	AGO 2026
Efectivo y efectivo equivalente	691.058	409.461	611.496
Otros activos financieros, corrientes	16.894	3.177.358	(1) 2.787.369
Otros activos financieros con restricción, corrientes	201.498	201.824	264.027
Otros activos no financieros, corrientes	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.331.458	683.124	738.858
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11.143	5.874	10.402
Inventarios	190.672	178.392	184.779
Activos por impuestos corrientes	671.998	698.691	689.969
Fondo de Reserva	4.363.679	4.438.193	4.451.752
Fondo Patrimonial	-	-	-
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	**8.478.399**	**9.792.918**	**9.738.652**

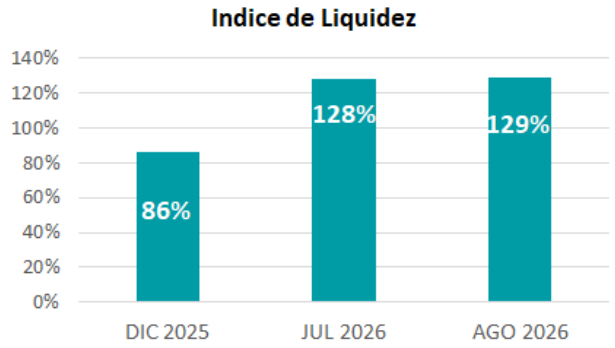
PASIVOS CORRIENTES	DIC 2025	JUL 2026	AGO 2026
Otros pasivos financieros, corrientes	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.431.948	2.911.428	2.973.760
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	0	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	268.682	71.575	62.758
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.615.341	1.565.982	1.386.109
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.537.372	3.078.485	3.121.011
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	
	-	-	
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	**9.853.344**	**7.627.469**	**7.543.638**

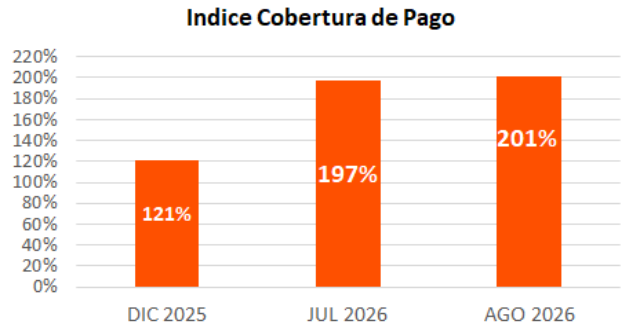
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Fondo Patrimonial Endowment	15.644.710	15.568.275	(2) 15.516.490
Propiedades de Inversión	11.113.109	11.184.708	11.313.371
Inversión en Asociadas	14.753.355	15.210.528	15.453.445
Propiedad, planta y equipos	25.376.305	25.065.377	24.997.733
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrient	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-
Otros activos no corrientes	9.137	7.409	7.162
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	**66.896.617**	**67.036.298**	**67.288.201**
TOTAL ACTIVOS	**75.375.016**	**76.829.216**	**77.026.853**

PASIVOS NO CORRIENTES			
Provisiones no corriente por beneficios a los empleados	2.573.839	2.573.839	2.573.839
Otros pasivos financieros, no corriente	-	-	-
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	**2.573.839**	**2.573.839**	**2.573.839**

PATRIMONIO			
Capital pagado	2.844.770	2.844.770	2.844.770
Ganancias acumuladas	21.456.177	24.794.956	24.794.956
Otras reservas	35.308.071	35.308.071	35.308.071
Resultado del Ejercicio	3.338.816	3.680.111	3.961.580
TOTAL PATRIMONIO	**62.947.834**	**66.627.908**	**66.909.376**
TOTAL PASIVOS	**75.375.016**	**76.829.216**	**77.026.853**

(1) Otros activos financieros, corrientes. Disminuye MM$(389) Fondos Mutuos. Uso operacional
(2) Reclasificación propiedades de Inversión a Endowment

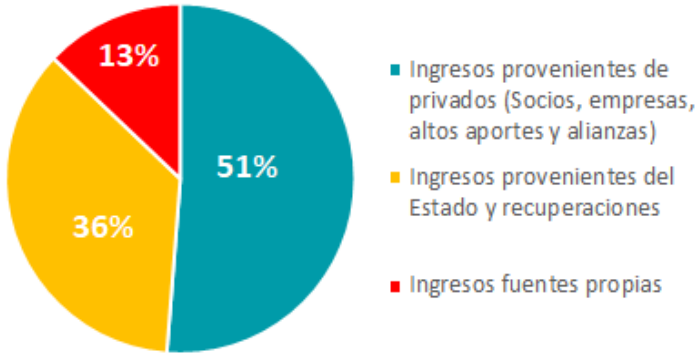




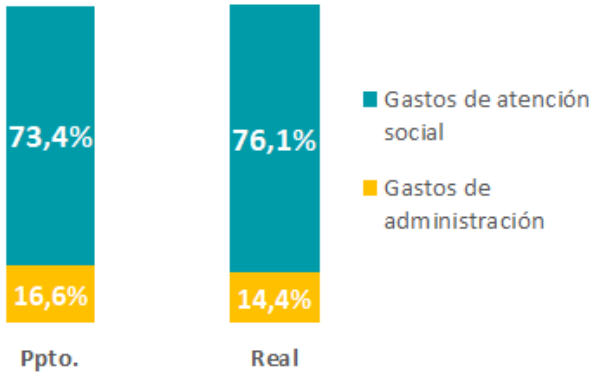
1.2 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO MENSUAL AGOSTO (M$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real-Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	2.166.860	2.386.868	2.002.822	*46,5%*	-8%	(384.046)	-16%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	137.813	165.582	201.850	*4,7%*	46%	36.268	22%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	164.360	256.009	277.450	*6,4%*	69%	21.441	8%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	114.120	104.560	279.009	*6,5%*	144%	174.449	167%
Ingreso Neto Convenios	1.546.467	1.440.200	1.376.110	*32,0%*	-11%	(64.090)	-4%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	104.737	87.218	165.635	*3,8%*	58%	78.417	90%
TOTAL INGRESOS RECURRENTES	**4.234.356**	**4.440.437**	**4.302.877**	***100,0%***	**2%**	**(137.561)**	**-3%**
Gastos de Atención Social	(3.357.731)	(3.260.264)	(3.273.406)	*-76,1%*	-3%	(13.142)	0%
Gastos de Personas	(2.469.850)	(2.368.518)	(2.320.469)	*-53,9%*	-6%	48.050	-2%
Gastos Generales de Programas	(812.275)	(855.404)	(835.026)	*-19,4%*	3%	20.378	-2%
Gastos de Indemnización	(75.606)	(36.342)	(117.912)	*-2,7%*	56%	(81.570)	224%
Gastos de Administración	(567.886)	(735.489)	(618.144)	*-14,4%*	9%	117.345	-16%
TOTAL GASTOS RECURRENTES	**(3.925.617)**	**(3.995.754)**	**(3.891.550)**	***-90,4%***	**-1%**	**104.203**	**-3%**
MARGEN RECURRENTE	**308.739**	**444.684**	**411.326**	***9,6%***	**33%**	**(33.358)**	**-8%**
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(73.432)	(184.558)	(129.615)	*-3,0%*	77%	54.943	-30%
RESULTADO RECURRENTE	**235.306**	**260.125**	**281.711**	***6,5%***	**20%**	**21.586**	**8%**
No Recurrente	(119.552)	(577)	(224)	*0,0%*	-100%	353	-61%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	**115.755**	**259.548**	**281.487**	***6,5%***	**143%**	**21.939**	**8%**

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%) (sobre ingresos)



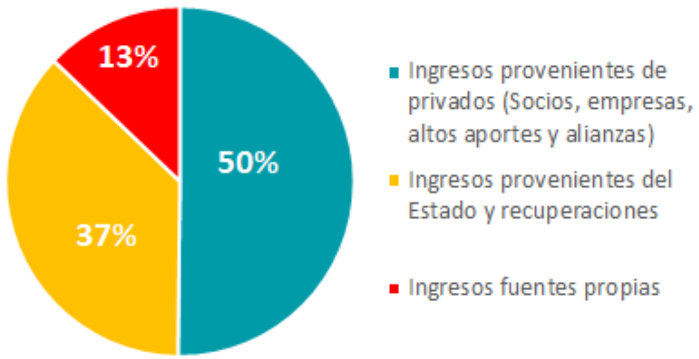
AA: Año anterior.

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

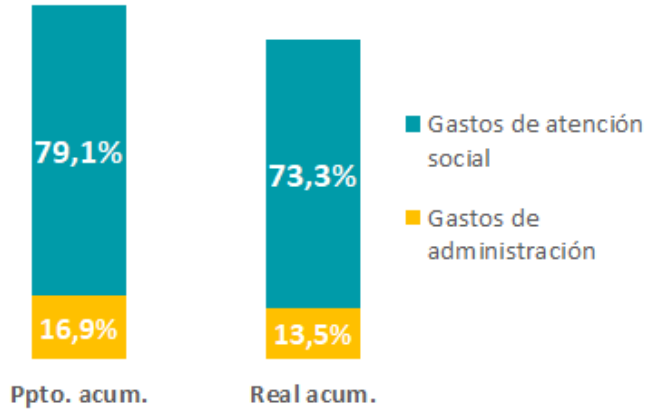
1.3 ESTADO DE RESULTADO CORPORATIVO ACUMULADO A AGOSTO (M$)

Concepto	Real AA	Ppto.	Real	V%	Var % AA	Dif.Real-Ppto	Var % Ppto.
Ingreso Neto de Recursos	16.561.681	17.054.308	16.143.143	*46,5%*	-3%	(911.165)	-5%
Ingreso Neto Alianzas y Proy. Estrategicos	1.985.231	1.092.848	1.272.398	*3,7%*	-36%	179.550	16%
Ingreso Neto Fuentes Propias Inversión	1.325.761	2.138.047	2.133.742	*6,1%*	61%	(4.305)	0%
Ingreso Neto Fuentes Propias Adm.	2.419.694	1.587.471	2.336.976	*6,7%*	-3%	749.505	47%
Ingreso Neto Convenios	11.494.973	12.381.037	11.968.317	*34,5%*	4%	(412.719)	-3%
Ingreso Neto Bonificaciones y Recup.	902.610	701.128	847.349	*2,4%*	-6%	146.221	21%
TOTAL INGRESOS RECURRENTES	**34.689.951**	**34.954.839**	**34.701.926**	***100,0%***	**0%**	**(252.914)**	**-1%**
Gastos de Atención Social	(27.832.992)	(27.603.022)	(25.435.382)	*-73,3%*	-9%	2.167.640	-8%
Gastos de Personas	(20.356.426)	(19.849.678)	(19.082.274)	*-55,0%*	-6%	767.404	-4%
Gastos Generales de Programas	(6.643.362)	(7.217.127)	(5.665.709)	*-16,3%*	-15%	1.551.418	-21%
Gastos de Indemnización	(833.204)	(536.217)	(687.399)	*-2,0%*	-17%	(151.182)	28%
Gastos de Administración	(4.756.661)	(5.906.841)	(4.690.997)	*-13,5%*	-1%	1.215.844	-21%
TOTAL GASTOS RECURRENTES	**(32.589.653)**	**(33.509.863)**	**(30.126.379)**	***-86,8%***	**-8%**	**3.383.484**	**-10%**
MARGEN RECURRENTE	**2.100.298**	**1.444.976**	**4.575.547**	***13,2%***	**118%**	**3.130.571**	**217%**
Provisiones, Depreciaciones y Otros	(296.865)	(549.793)	(289.461)	*-0,8%*	-2%	260.332	-47%
RESULTADO RECURRENTE	**1.803.433**	**895.183**	**4.286.086**	***12,4%***	**138%**	**3.390.903**	**379%**
No Recurrente	(1.206.266)	(375.522)	(324.490)	*-0,9%*	-73%	51.032	-14%
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	**597.167**	**519.662**	**3.961.596**	***11,4%***	**563%**	**3.441.935**	**662%**

Distribución de los ingresos (%)



Gastos de atención social / Gastos administración (%) (sobre ingresos)



AA: Año anterior.

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

1.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO A AGOSTO (M$)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION:		Ppto Acum.	Real Acum	Dif Acum
Superavit (Deficit) del año		519.662	3.961.580	3.441.918
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:		(2.143.540)	(2.721.340)	(577.800)
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:		984.321	(1.457.666)	(2.441.987)
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):		(855.880)	(1.458.187)	(602.307)
Variaciones Otros Pasivos (Ingresos anticipados)		(640.000)	(229.232)	410.768
Flujos de efectivos netos procedentes de actividades de operación	(1)	**(2.135.437)**	**(1.904.846)**	**230.591**
FLUJOS DE EFECTIVO UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSION:				
Incorporación de propiedad, planta y equipo		(89.104)	(181.975)	(92.871)
Variación del fondo de inversión financiera		(144.928)	56.209	201.137
Movimientos del Fondo de Reserva		1.500.000	(144.281)	(1.644.281)
Resultado neto venta de activo fijo		-	852.088	852.088
Retiro utilidades		1.326.000	1.243.243	(82.757)
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de inversión	(2)	**2.591.968**	**1.825.284**	**(766.684)**
FLUJO NETO CAJA UTILIZADA		**456.531**	**(79.562)**	**(536.093)**
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:				
Préstamos bancarios / Línea de crédito		-	-	-
Préstamo relacionada largo plazo		-	-	-
Flujos de efectivos netos utilizados en actividades de financiamiento		**-**	**-**	**-**
FLUJO NETO TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POSITIVO DEL AÑO		**456.531**	**(79.562)**	**(536.093)**
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		**695.543**	**691.058**	**(4.485)**
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		**1.152.074**	**611.496**	**(540.578)**

Resumen	Ago-2026
Resultado del ejercicio	**3.961.580**
Partidas sin efecto en caja	(2.721.340)
Variaciones activo - pasivo	(3.145.086)
Flujo efectivo operación	**(1.904.846)**
Actividades de inversión	1.825.284
Actividades de financiamiento	-
Flujo neto efectivo del año	**(79.562)**
Saldo caja inicial	**691.058**
Efectivo y equivalente final	**611.496**

(1) Principales variaciones activos/pasivos real acumulado: "Var. de activos" MM$(1.458) de disminución de caja por el aumento de inversión en fondos mutuos.
"Var. de Pasivos" MM$(1.458) corresponden a pago de proveedores desfasados del período anterior (dic. 2025).

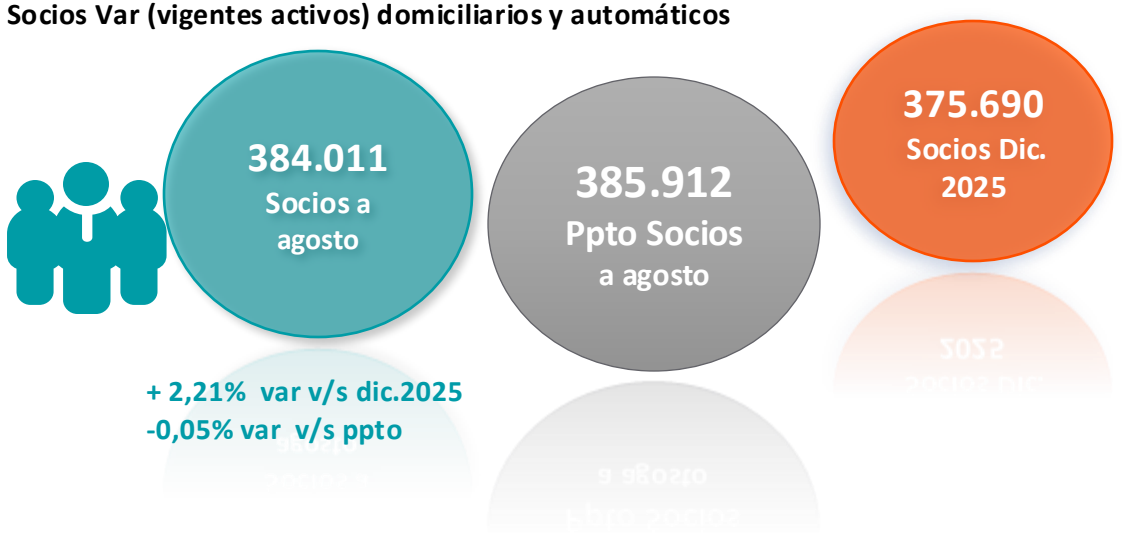
(2) Flujos de inversión: MM$1.825 se componen principalmente de: Retiro de Fondo Esperanza MM$1.243 y venta de AF MM$852. Por otra parte, se activaron proyectos de inversión en Escuela Sumate y compras de equipos tecnológicos por MM$(182).

2.1 GESTION DE INGRESOS DE RECURSOS A AGOSTO

Margen neto de recursos acumulado (M$)

Concepto	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	Dif.Real - Ppto	% Var Real/Ppto
Tradicional	21.919.167	22.365.667	21.263.946	-3,0%	-1.101.722	-4,9%
Socios Automaticos	17.330.674	17.900.962	17.037.994	-1,7%	-862.969	-4,8%
Socios Domiciliarios	1.980.728	1.907.286	1.904.177	-3,9%	-3.109	-0,2%
Socios Empresas y Trab. Emp.	1.451.399	1.378.900	1.314.070	-9,5%	-64.830	-4,7%
Donaciones y otros Ingresos	1.156.367	1.178.519	1.007.705	-12,9%	-170.814	-14,5%
Altos Patrimonios	731.772	1.052.100	910.029	24,4%	-142.071	-13,5%
Ingresos Emergencias	0	0	22.922	-	22.922	-
Total Ingresos	**22.650.939**	**23.417.767**	**22.196.897**	**-2,0%**	**-1.220.871**	**-5,2%**
Total Costos	**-6.089.258**	**-6.363.459**	**-6.053.754**	**-0,6%**	**309.706**	**-4,9%**
Total Margen de Recursos	**16.561.681**	**17.054.308**	**16.143.143**	**-2,5%**	**-911.165**	**-5,3%**
Margen / Ingresos	**73,1%**	**72,8%**	**72,7%**			

Socios Var (vigentes activos) domiciliarios y automáticos



+ 2,21% var v/s dic.2025
-0,05% var v/s ppto

Captación de socios automáticos acumulado

	Real AA	Ppto	Real	% Var Real/AA	% Var Real/Ppto
Cantidad de socios	35.341	40.638	37.439	5,9%	**-7,9%**
Cuota promedio	8.319	8.481	8.143	-2,1%	**-4,0%**
Monto (M$)	294.011	344.658	304.131	3,4%	**-11,8%**

Tasa de recaudación Automático antiguos

84,70 % Real
85,00 % Ppto
84,50 % Real AA

Tasa de recaudación Automático nuevos

68,20 % Real
85,00 % Ppto
85,70 % Real AA

Retiro de Socios Automático M$

100.428 M$ Real
128.000 M$ Ppto
138.432 M$ Real AA

Retiro de Socios Automático %

3,2 % Real
2,4 % Mes anterior
4,0 % Real AA

Tasa de activación Automático

86,40 % Real
76,00 % Mes anterior
91,00 % Real AA

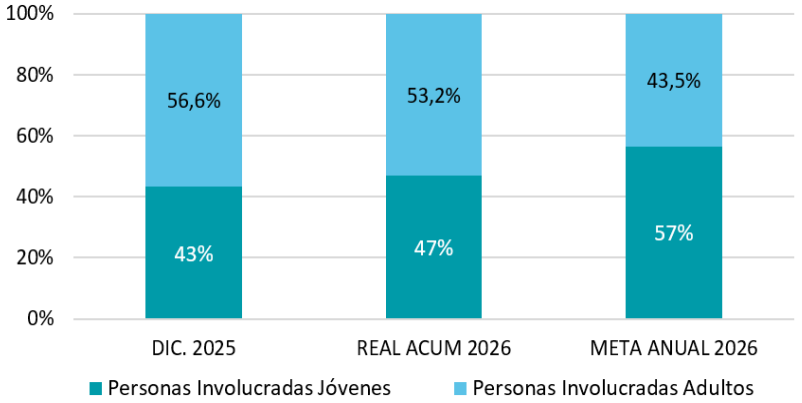
AA: Año anterior.

COMUNIDAD

Personas Instituciones y Organizaciones

	Meta acum	Real acum	% Var Real/Meta	Jóvenes Meta acum	Jóvenes Real acum	Jóvenes % Var Real/Meta
Voluntarios Distintos	1.114	1.202	7,9%	445	407	-8,6%
Estudiantes Distintos	1.531	1.569	2,5%	1.223	1.308	7,0%
Participantes Promoción	35.268	41.990	19,1%	19.681	18.233	-7,4%
Voluntarios Grupales	5.430	7.908	45,6%	3.785	4.724	24,8%
Personas Involucradas	**43.343**	**52.669**	**21,5%**	**25.135**	**24.672**	**-1,8%**
Instituciones Relacionadas	**1.346**	**1.256**	**-6,7%**			

% de Personas Involucradas

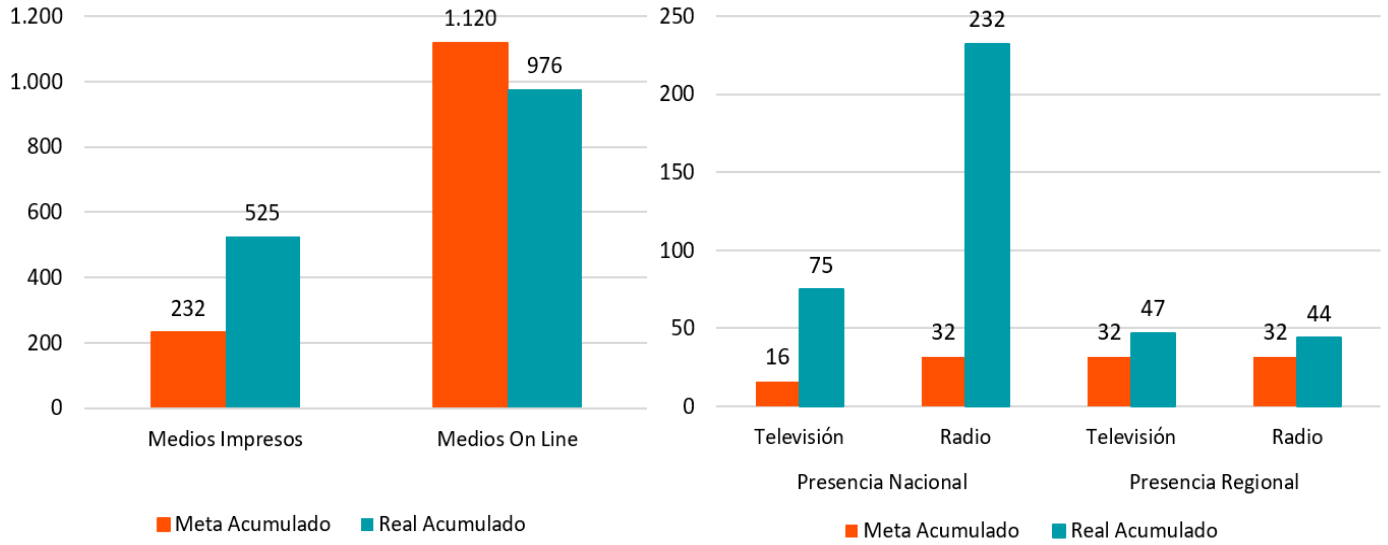


COMUNICACIONES

Redes Sociales

Concepto	RRSS	Meta Promedio	Prom. real al cierre	Diferencia	Var%
Visualizaciones	Instagram	540.000	950.465	410.465	76%
	Tiktok	42.000	85.730	43.730	104%
	Facebook	300.000	702.738	402.738	134%
Seguidores	Linkedin	36.000	29.944	-6.056	-17%
Impresiones	Twitter	16.000	26.203	10.203	64%
Visitante únicos	Sitio HC	38.000	91.528	53.528	141%

Apariciones en Medios

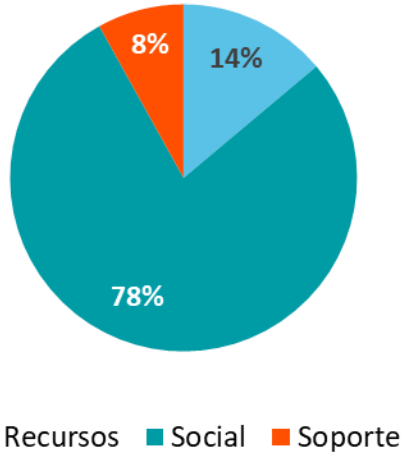


(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

Cantidad de trabajadores según área

Área	Ppto. Mes	Real Mes	% Var Real / Ppto
Recursos	348	310	-10,92%
Social	1.816	1.788	-1,54%
Soporte	197	193	-2,03%
TOTALES	**2.360**	**2.290**	-2,97%

Distribución de planta por áreas



Gasto de Personas recurrente (M$)

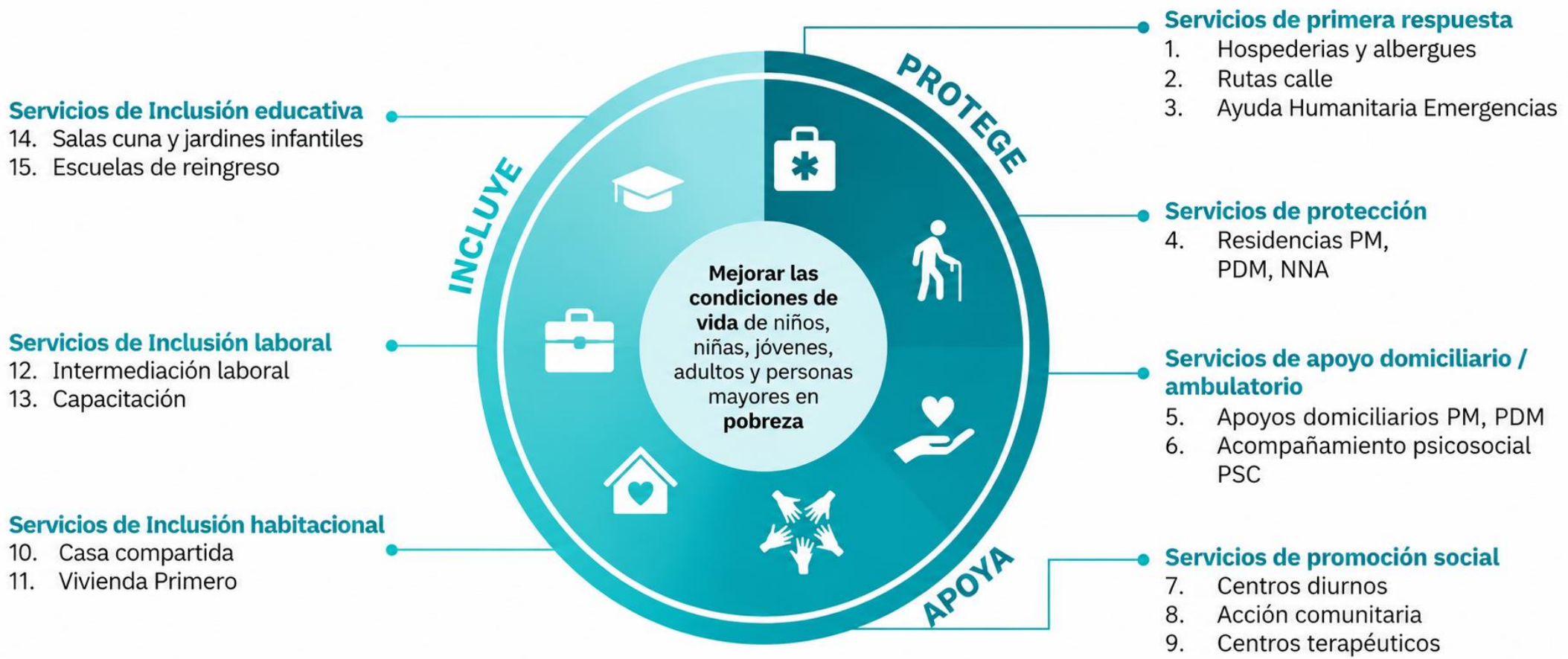
Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Remuneraciones fijas	-2.646.330	-2.594.192	-1,97%	-21.082.314	-20.518.103	564.211	-2,68%
Horas Extraordinarias	-16.482	-9.897	-39,95%	-120.192	-77.951	42.241	-35,14%
Honorarios y Practicas	-78.181	-81.374	4,08%	-681.433	-740.598	-59.165	8,68%
Remuneraciones especiales	-1.279	0	-100,00%	-32.743	0	32.743	-100,00%
Total Gasto de Personas Recurrente	**-2.742.272**	**-2.685.463**	**-2,07%**	**-21.916.682**	**-21.336.652**	**580.030**	**-2,65%**

Gasto de indemnizaciones (M$)

Concepto	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Indemnizaciones	-59.267	-154.179	160,14%	-830.361	-1.014.018	-183.657	22,12%
Finiquitos extraordinarios	0	-6.500	-	-288.367	-365.952	-77.586	26,91%
Total	**-59.267**	**-160.679**	**171,11%**	**-1.118.728**	**-1.379.970**	**-261.242**	**23,35%**

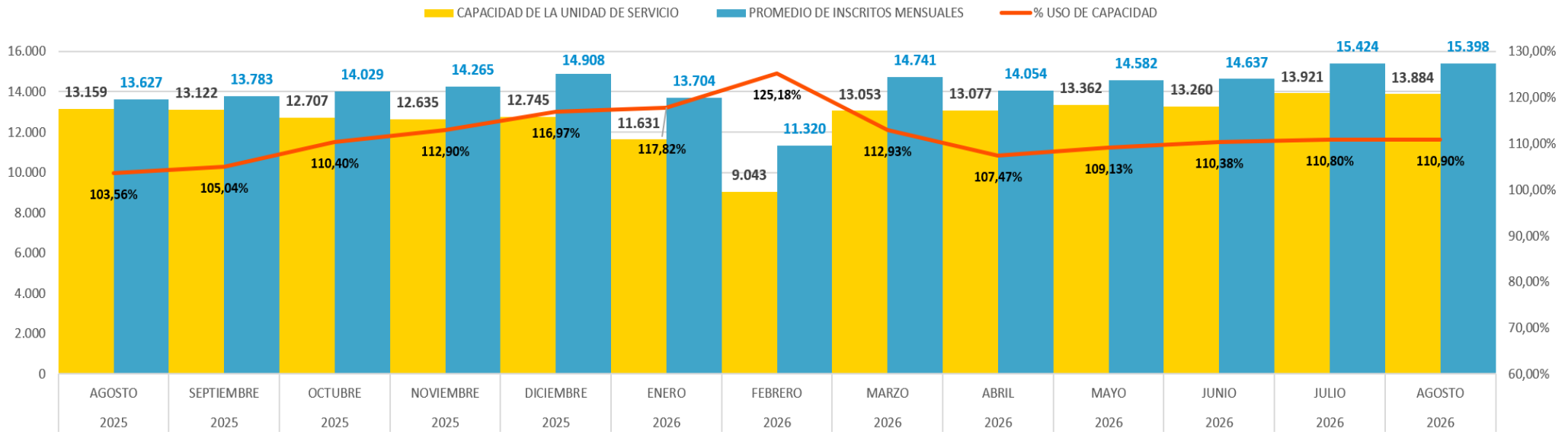
(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

ESTRUCTURA DE MODALIDADES Y SERVICIOS 2026



PM: personas mayores; PSC: personas en situación de calle; PDM: personas con discapacidad mental; NNA: niños, niñas y adolescentes

Promedio de inscritos mensuales, capacidad y porcentaje de uso de capacidad, tendencia últimos 13 meses

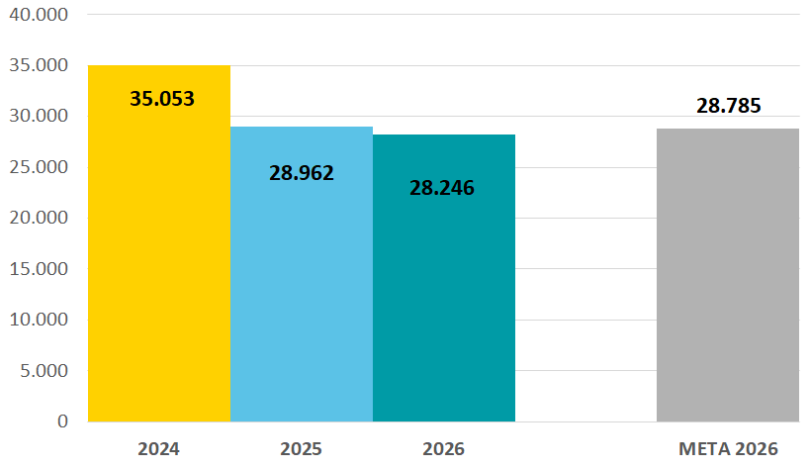


Diferencia promedio de inscritos por modalidad - mes y año, % distribución capacidad, % capacidad utilizada

MODALIDAD	DIF. PROM. INSCRITOS AGO 2026/JUL 2026	DIF. PROM. INSCRITOS AGO 2026/AGO 2025	% DISTRIB. INSC. AGO 2026	% TASA OCUPAC. AGO 2026
Promoción Social	82	540	6,1%	97,7%
Inclusión Educativa	22	7	21,8%	86,2%
Inclusión Habitacional	2	0	2,5%	100,8%
Protección	1	-72	1,7%	100,8%
Inclusión Laboral	-22	1.133	41,2%	149,3%
Primera Respuesta	-43	177	9,5%	99,1%
Apoyo Domiciliario / Ambulatorio	-68	-14	17,1%	99,5%
TOTAL GENERAL	**-26**	**1.771**	**100,0%**	**110,9%**

(*) Explicaciones de las diferencias relevantes se encuentran en los anexos.

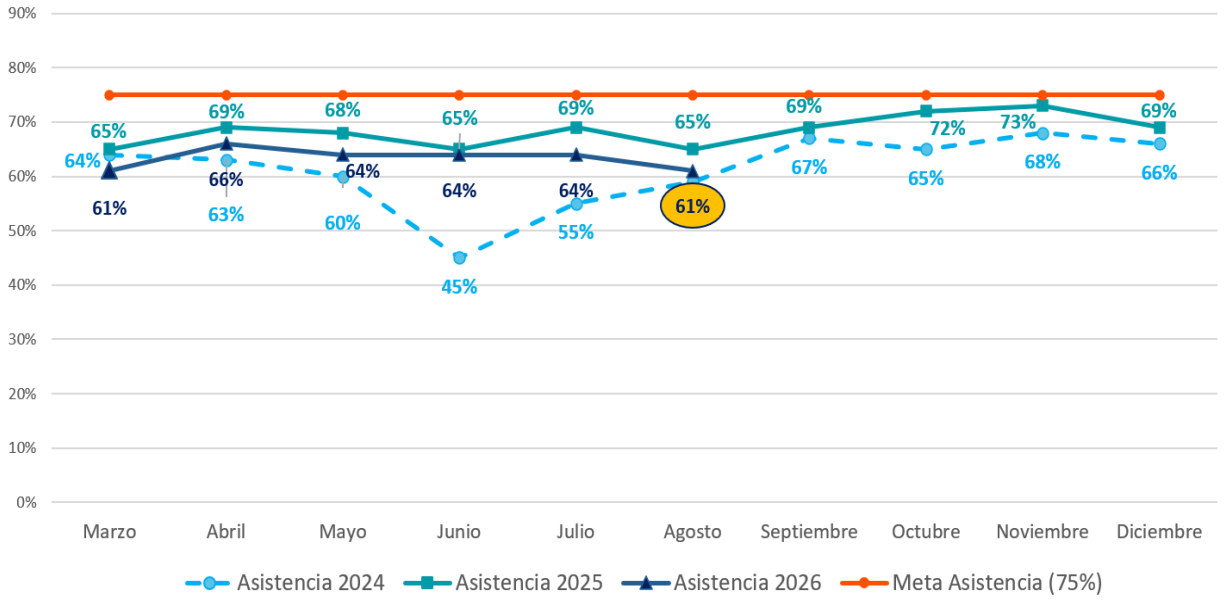
Atendidos distintos acumulados 2024, 2025 y 2026



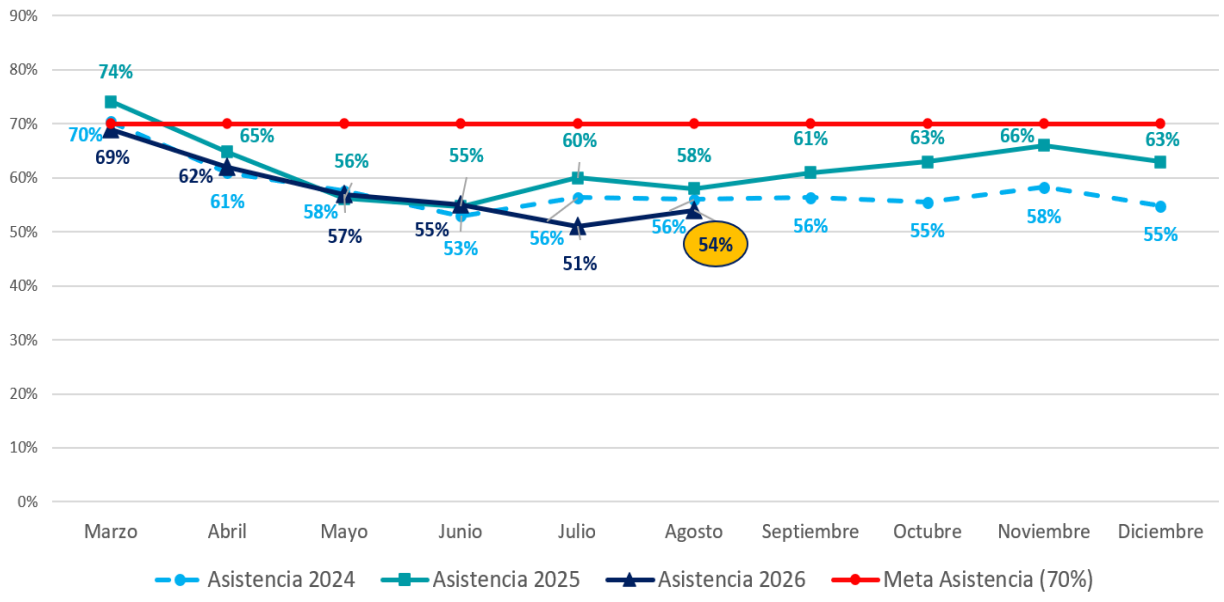
Promedio de inscritos por modalidad y grupo etario

MODALIDAD	NNA 0 - 4 AÑOS	JÓVENES 12 - 24	ADULTOS	ADULTOS DISC. MENTAL	ADULTOS CONSUMO PROB. ALC. Y DROGAS	ADULTOS PERSONAS SIT. CALLE	PERSONAS MAYORES 60	COMUNIDADES	TOTALES
Primera Respuesta	-	-	-	-	-	1.468	-	-	1.468
Apoyo Domiciliario / Ambulatorio	-	-	-	505	-	493	1.630	-	2.628
Protección	-	27	-	81	-	-	160	-	268
Promoción Social	-	-	-	160	121	-	275	385	941
Inclusión Habitacional	-	8	-	103	-	249	25	-	385
Inclusión Laboral	-	-	6.345	-	-	-	-	-	6.345
Inclusión Educativa	2.304	1.059	-	-	-	-	-	-	3.363
Total General	**2.304**	**1.094**	**6.345**	**849**	**121**	**2.210**	**2.090**	**385**	**15.398**

Evolución asistencia mensual 2024-2026, Educación Inicial



Evolución asistencia mensual 2024-2026, Escuelas de Reingreso



Información financiera (M$)

	Proy. Mes	Real Mes	% Var Real / Proy	Proy. Acum.	Real Acum.	Diferencia Acum.	% Var Real / Proy
Ingresos por Convenios	1.543.838	1.371.076	-11,19%	12.744.530	11.919.706	-824.823	-6,47%
Ingresos Recuperaciones y Servicios	81.510	114.927	41,00%	654.573	760.351	105.778	16,16%
Ingresos Alianzas y Proyectos Estrategicos	145.582	137.107	-5,82%	965.644	800.390	-165.254	-17,11%
Total Ingresos	**1.770.930**	**1.623.110**	**-8,35%**	**14.364.747**	**13.480.448**	**-884.299**	**-6,16%**
Gastos Personas	-1.944.445	-1.849.954	-4,86%	-15.975.476	-15.355.039	620.436	-3,88%
Beneficios y Servicios Directos	-289.849	-277.330	-4,32%	-2.193.697	-1.818.413	375.284	-17,11%
Gastos Generales	-409.193	-400.988	-2,01%	-3.202.451	-2.889.576	312.875	-9,77%
Gastos de Infraestructura	-91.003	-79.026	-13,16%	-478.720	-463.646	15.074	-3,15%
Aporte a Programas Terceros	0	0	-	0	0	0	-
Total Gastos de Atención Social	**-2.734.491**	**-2.607.299**	**-4,65%**	**-21.850.343**	**-20.526.674**	**1.323.669**	**-6,06%**
Gasto neto directo	**-963.561**	**-984.189**	**2,14%**	**-7.485.596**	**-7.046.226**	**439.370**	**-5,87%**
Indemnizaciones	**-53.593**	**-96.625**	**80,29%**	**-551.320**	**-608.946**	**-57.626**	**10,45%**

	Ppto. mes	Real mes	Dif. Real - Ppto.	% Var Real/Ppto.
Nro Unidades de Servicios	193	206	13	6,74%
Capacidad	13.819	13.884	65	0,47%
Inscritos	13.404	15.398	1.994	14,87%
% Inscritos/Capacidad	97,0%	110,9%	13,9	13,90%
Costo prom. usuario Mes	197.879	187.792	-10.087	-5,10%
Dotación de Trabajadores	1.645	1.614	-31	-1,88%

HOGAR
DE CRISTO

WWW.HOGARDECRISTO.CL